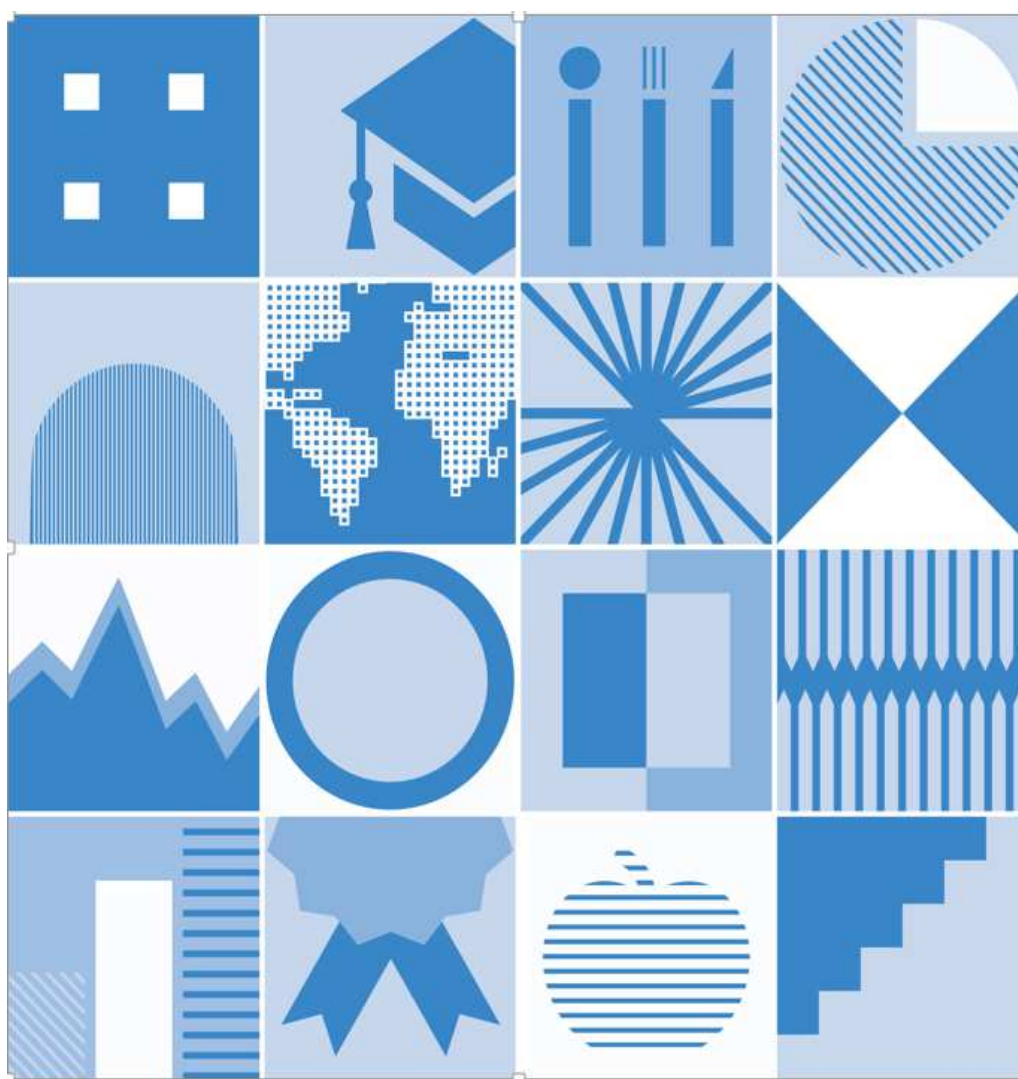


RELAZIONE ATTIVITÀ ANNO 2025

(ex art. 8, comma 1, Legge Regionale 18 dicembre 1993, n. 53

ex art. 14, comma 6, Legge Regionale 7 aprile 1998 n. 8)



www.esu.pd.it

direzionegenerale@esu.pd.it (rev. 17 febbraio 2026)

Premessa

La presente Relazione viene resa in applicazione dell'art. 8, comma 1, della Legge Regionale n. 53 del 18 dicembre 1993 "Disciplina dell'attività di vigilanza e di controllo sugli enti amministrativi regionali" secondo cui Esu di Padova è tenuto a trasmettere alla Giunta regionale e al Consiglio regionale, entro il mese di febbraio, una relazione motivata e documentata sull'attività svolta nell'anno precedente nella quale, in particolare, devono essere raffrontati i risultati conseguiti con il programma di attività deliberato all'inizio dell'anno.

Tale disposizione va letta in combinato disposto con l'art. 14, comma 6, della Legge Regionale n. 8 del 7 aprile 1998 "Norme per l'attuazione del diritto allo studio universitario" a norma del quale il Direttore presenta al Consiglio di Amministrazione una relazione sull'attività svolta con allegate le relazioni dei responsabili dei servizi ed un programma di lavoro per l'anno successivo.

La Relazione è stata redatta utilizzando metodologie espositive ed illustrative che consentano l'effettiva verifica da parte dell'Organo consiliare regionale del perseguimento degli obiettivi declamati in fase di programmazione, sulla base di parametri e fattori di misurazione qualitativa e quantitativa oggettivi e preordinati, che trovano riscontro nel Bilancio di previsione, nel Conto consuntivo, nel Piano della performance e Pola, nel Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza, nel Piano triennale di fabbisogno del personale quest'ultimi soppressi in quanto assorbiti nelle apposite sezioni del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), ai sensi dell'art. 6, comma 1, del Decreto Legislativo 9 giugno 2021, n. 80, convertito in Legge 6 agosto 2021, n. 113.

Quadro normativo e istituzionale di riferimento

L' ESU di Padova è un'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario. E' dotata di personalità giuridica pubblica, ha propria autonomia gestionale, un proprio patrimonio e proprio personale dipendente. ESU è soggetto al regime vigente per gli enti pubblici non economici.

Per *diritto allo studio universitario* si intende il complesso di norme che regolano gli interventi per assicurare agli studenti in particolari condizioni economiche e di merito la possibilità di acquisire titoli di studio universitari.

Gli interventi sono di vario tipo: aiuti finanziari, servizi abitativi, di ristorazione e iniziative a carattere culturale o altro; alcuni interventi vengono attribuiti sulla base di precisi criteri di reddito e merito e sono quindi riservati ad un numero limitato di studenti (concessi previo bando di concorso), mentre gli altri servizi sono concessi alla totalità degli studenti.

Lo Stato ha predisposto una serie di norme per ottimizzare ed organizzare il sistema dei servizi al diritto allo studio, ripartendo le competenze spettanti alle Università e quelle spettanti alle Regioni, per effetto del decentramento amministrativo.

Per la Regione del Veneto, nella provincia di Padova, i referenti per il diritto allo Studio sono l'Università degli Studi di Padova e l'ESU di Padova. ESU è anche referente per il Diritto allo Studio Universitario (DSU) relativamente ai corsi di Alta Formazione Artistica Musicale e Coreutica (AFAM) presso le sedi di Padova, Vicenza, Rovigo, Adria, Castelfranco Veneto e la Scuola Superiore per Mediatori Linguistici (SSML) – sedi di Padova e Vicenza.

L'istituzione dell'Esu trova il suo fondamento nell'art. 34 della Costituzione, nel Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 68 (che, in attuazione della delega sancita dall'art. 5 comma 1 lett. a) e lett. d) della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, revisiona la normativa di principio in materia di diritto allo studio universitario, abrogando la Legge 2 dicembre 1991, n. 390) e nella legge regionale del Veneto del 7 aprile 1998 n. 8.

Tuttavia, la mancata adozione dei decreti attuativi del D.Lgs 68/2012 comporta la paradossale situazione per cui gli interventi per il diritto allo studio universitario sono ancora posti in essere secondo le disposizioni di cui al DPCM 9 aprile 2001.

Organizzazione

La Legge regionale 7 aprile 1998, n. 8, all'art. 6, così individua gli organi dell'Azienda:

Il Presidente, nominato dal Consiglio regionale, su proposta della Giunta Regionale, d'intesa con l'Università, rappresenta l'Azienda, convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione, ne firma i verbali congiuntamente con il Direttore dell'Azienda.

Il Consiglio di Amministrazione: è nominato con Decreto del Presidente della Giunta Regionale ed è composto da:

- a) il Presidente;
- b) due rappresentanti designati dalla Regione;
- c) due rappresentanti designati dall'Università di cui uno eletto dalla componente studentesca.

Il Consiglio di Amministrazione, nell'ambito degli indirizzi regionali, definisce gli obiettivi ed i programmi da attuare indicandone le priorità, emana le conseguenti direttive per l'azione amministrativa e verifica i risultati della gestione amministrativa.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

E' costituito da tre componenti effettivi e due componenti supplenti, eletti dal Consiglio regionale. Esamina i bilanci ed i rendiconti dell'Azienda e predispone la relazione che li accompagna. Verifica la regolarità e l'efficienza della gestione amministrativa e finanziaria dell'Azienda e relaziona in merito annualmente al presidente della Giunta regionale. I revisori partecipano alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

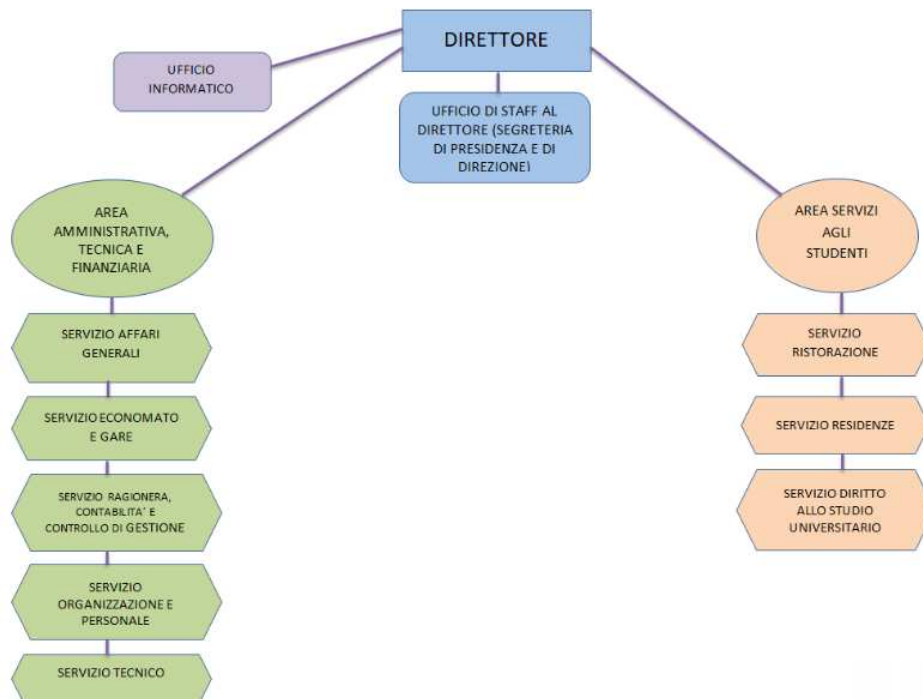
Il Direttore è nominato dal Consiglio di Amministrazione, l'incarico è conferito con un contratto di diritto privato. Al Direttore spetta la gestione finanziaria, tecnica e amministrativa dell'Azienda, compresa l'adozione di tutti gli atti che impegnano l'amministrazione all'esterno che non siano riservati alla competenza degli altri organi.

Struttura Organizzativa ESU Padova

La struttura organizzativa dell'Ente è definita dal **Decreto del Direttore n. 108/2024**.

Nel corso dell'anno 2025 si è proceduto alla rotazione dei responsabili di alcuni Servizi, mediante:

- Decreto del Direttore n. 241/2025 – Conferimento dell'incarico di elevata qualificazione del Servizio *Organizzazione e personale*;
- Decreto del Direttore n. 218/2025 – Conferimento dell'incarico di elevata qualificazione del Servizio *Economato e gare*.



Alla data del **31 dicembre 2025**, il personale in servizio risulta pari a **n. 122 unità**, escluso il Direttore, distribuite come riportato nella seguente tabella.

DIRETTORE		
RISTORAZIONE	RESIDENZE - DSU	AMMINISTRAZIONE
1 RESPONSABILE DI SERVIZIO 2 RESPONSABILI MENSA 2 AMMINISTRATIVI 11 CUOCHI 4 MAGAZZINIERI 3 CASSIERI 50 ADDETTI AL SERVIZIO Totale = 73	1 RESPONSABILE DI SERVIZIO 8 RESPONSABILI DI RESIDENZA/DSU 3 AMMINISTRATIVI 10 PORTIERI Totale = 22	5 RESPONSABILI DI SERVIZIO 3 RESPONSABILI DI UFFICIO 14 AMMINISTRATIVI 5 MANUTENTORI Totale = 27

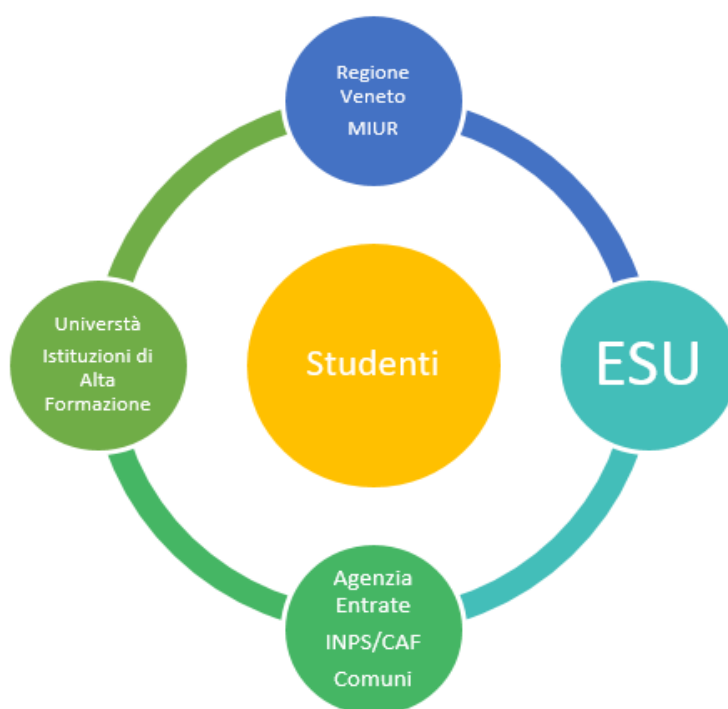
Il contesto di riferimento

La Regione Veneto con propria Legge 22 ottobre 1982, n. 50, disponeva l'istituzione di un ente per la gestione del diritto allo studio universitario denominato ESU in ogni provincia nel cui territorio avessero sede legale Università, Istituti superiori, Accademie delle belle arti, statali e non statali, o consorzi per la costituzione e lo sviluppo degli studi universitari. Con successiva Legge Regionale 7 aprile 1998, n. 8 vi è stata un'evoluzione in conformità con i principi dettati dalla Legge 2 dicembre 1991, n. 390.

Per Diritto allo Studio Universitario si intende il complesso di norme che regolano gli interventi per assicurare agli studenti in particolari condizioni economiche e di merito la possibilità di acquisire titoli di studio universitari. Gli interventi sono di vario tipo: aiuti finanziari, servizi abitativi, di ristorazione e iniziative a carattere culturale o altro; alcuni interventi vengono attribuiti sulla base di precisi criteri di reddito e merito e sono quindi riservati ad un numero limitato di studenti (concessi previo bando di concorso), mentre gli altri servizi sono concessi alla totalità degli studenti.

Lo Stato ha predisposto una serie di norme per ottimizzare ed organizzare il sistema dei servizi per il Diritto allo Studio, ripartendo le competenze spettanti alle Università e quelle spettanti alle Regioni, per effetto del decentramento amministrativo.

Principali attori coinvolti nella erogazione dei servizi per il Diritto allo Studio Universitario in Veneto:



Associazione nazionale degli organismi per il Diritto allo Studio Universitario (ANDISU)

ANDISU è l'associazione nazionale degli enti per il diritto allo studio universitario; nasce nel 1997 con l'obiettivo di costituire punto di riferimento e di coordinamento tra gli organismi che erogano i servizi per il diritto allo studio universitario. L'Associazione consta di 37 enti associati

Dal 1 gennaio 2024 l'Associazione ha sede presso l'ESU di Padova, a seguito della nomina quale proprio Segretario Generale del Direttore dell'ente patavino.

Il Piano annuale di attuazione del Diritto allo Studio Universitario, approvato dalla Giunta regionale, recepisce i contenuti della normativa nazionale e regionale vigente in materia ed è redatto con il coinvolgimento di tutti gli attori del sistema.

Di seguito si riporta una sintesi dei principali contenuti disciplinati dal Piano DSU.



Analogamente a quanto avvenuto nell'esercizio 2024, anche nel corso del 2025 l'attività dell'Ente è stata fortemente orientata al potenziamento dell'offerta abitativa, in attuazione degli indirizzi formulati dal Consiglio di Amministrazione e in coerenza con gli obiettivi programmatici delineati nel DEFR 2026–2028.

Il significativo incremento delle immatricolazioni presso l'Università degli Studi di Padova, con particolare riferimento alla componente internazionale e alle studentesse iscritte ai percorsi STEM, ha determinato un aumento strutturale della domanda di alloggi per il diritto allo studio. Tale dinamica si è inserita in un contesto caratterizzato da una crescente difficoltà di reperimento di soluzioni abitative nel mercato privato a condizioni economicamente sostenibili e a canoni calmierati.

Alla luce di tali evidenze, l'Ente ha avviato un processo di rimodulazione e rafforzamento dell'organizzazione dei servizi abitativi, finalizzato ad adeguare l'offerta alla domanda effettiva espressa dal territorio.

In particolare, sono state intensificate le attività di ricerca e acquisizione di nuove soluzioni alloggiative, valorizzando sia le risorse statali disponibili ai sensi della Legge 14 novembre 2000 n. 338 (D.M. MUR n. 1046/2022), del PNRR e del Fondo di sviluppo e coesione (FSC), sia le risorse proprie appositamente stanziare in bilancio.

Le azioni intraprese si inseriscono in una strategia di medio periodo volta a garantire un ampliamento strutturale e sostenibile della capacità ricettiva, in coerenza con la *mission* istituzionale dell'Ente e con gli obiettivi regionali in materia di diritto allo studio.



1. Relazione sull'attività svolta nell'anno 2025

GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA

L'analisi della gestione economico finanziaria, che utilizza quali macro parametri di riferimento i dati del bilancio di previsione e i dati relativi agli accertamenti/impegni del rendiconto generale, è suddivisa in:

- entrate e spese,
- competenza (corrente e investimenti) e residui

Gestione economico finanziaria di competenza - corrente anno 2025

Entrate

Entrate correnti previste in competenza	Titolo 1° - entrate natura tributaria, contributiva e perequativa	€ 0,00	
	Titolo 2° - Trasferimenti correnti	€ 15.890.305,43	
	Titolo 3° - entrate extratributarie	€ 13.789.726,00	
Entrate correnti accertate in competenza	Titolo 1° - entrate natura tributaria, contributiva e perequativa	€ 0,00	Incassati € 0,00
	Titolo 2° - Trasferimenti correnti	€ 15.180.612,52	Incassati € 6.585.010,63
	Titolo 3° - entrate extratributarie	€ 12.841.514,68	Incassati € 6.852.979,62
Minori entrate correnti accertate in competenza rispetto a quelle previste			€ 1.657.904,23

I minori accertamenti rispetto alle previsioni sono ascrivibili ai seguenti fattori:

Trasferimenti correnti

- gli accertamenti 2025 relativi ai trasferimenti dello Stato per locazione di immobili sono stati effettuati nel 2026 per euro 393.074,55;
- il contributo in c/funzionamento (90%+10%) della Regione Veneto è stato ridotto di euro 221.239,2

Entrate extratributarie

- riduzione delle trattenute servizi per euro 842.097,5
- riduzione dei proventi da residenze per euro 106.113,82

I minori incassi rispetto agli accertamenti sono spiegati dai seguenti fattori:

Trasferimenti correnti

- la Regione Veneto ha versato a gennaio 2026 il trasferimento per borse di studio STEM per euro 6.500.000,00

Entrate extratributarie

- l'Università di Padova ha versato le trattenute servizi su borse di studio a gennaio 2026.

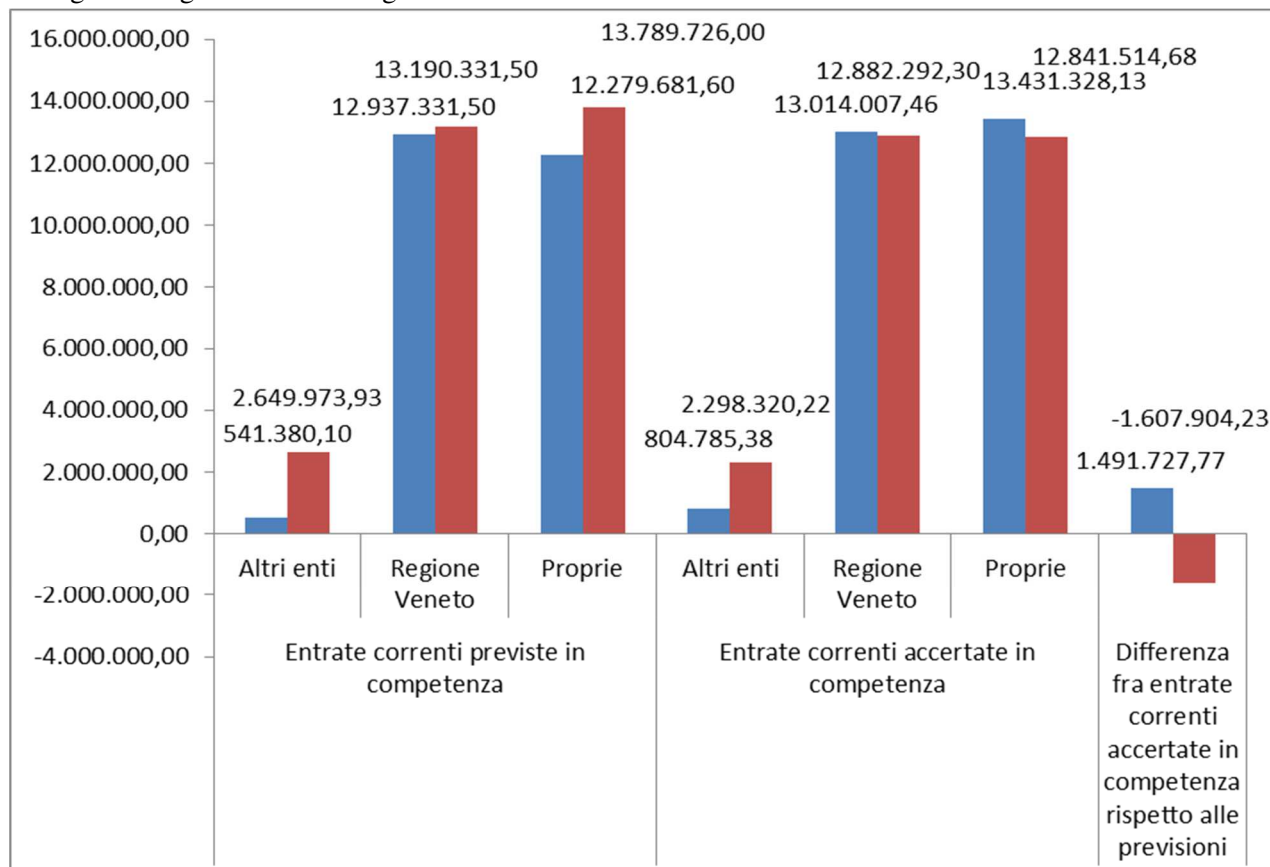
Spese

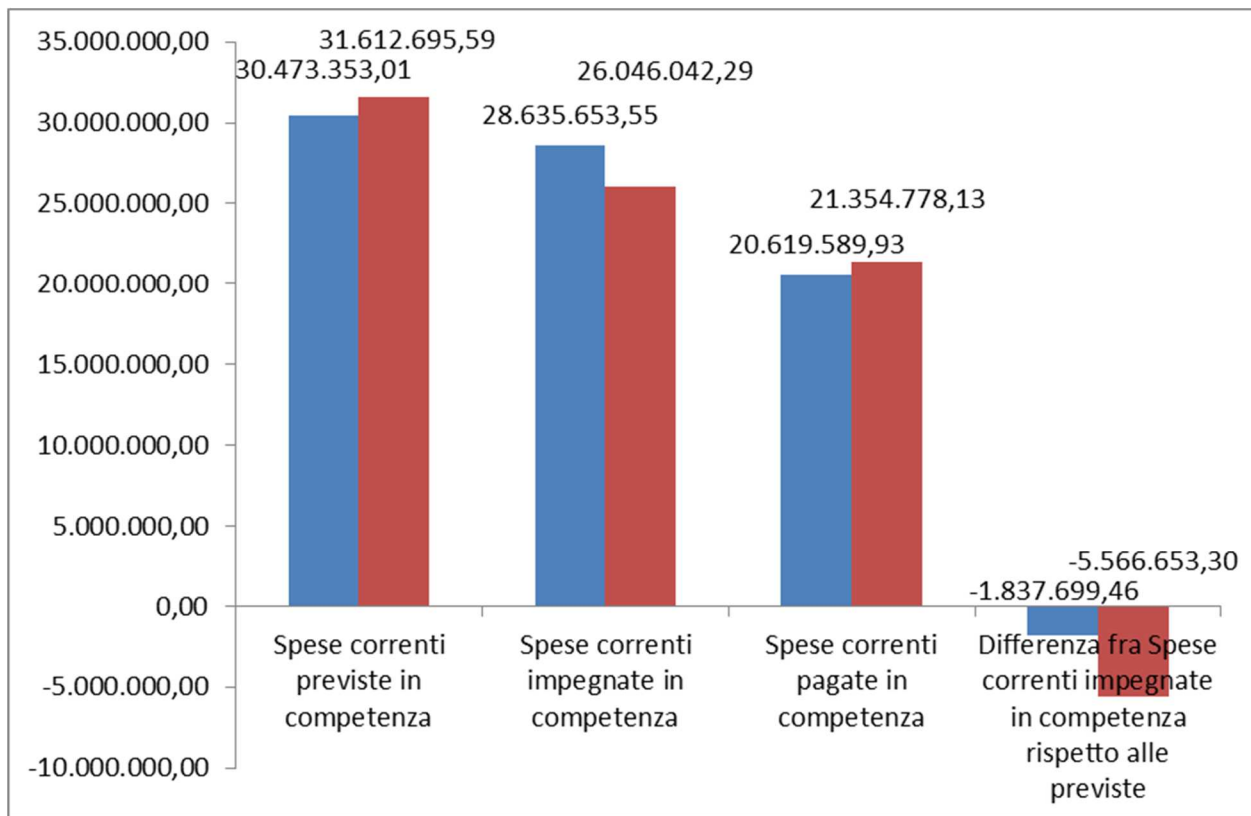
Titolo 1° - Spese correnti previste in competenza	€ 31.612.695,59	
Titolo 1° - Spese correnti impegnate in competenza	€ 26.046.042,29	Pagate € 21.354.778,13
Minori spese correnti impegnate in competenza rispetto a quelle previste	€ 5.566.653,30	

Le minori spese correnti rispetto alla previsione 2025, sono rilevate nei seguenti macro aggregati relativi a:

<i>Spese Correnti</i>	<i>Previsioni Definitive Esercizio 2025(A)</i>	<i>Impegni Esercizio 2025 (B)</i>	<i>Differenza Prev. Definitive - Impegni (B) - (A)</i>	
Redditi da lavoro dipendente	5.920.922,67	5.319.812,66	-601.110,01	-10%
Imposte e tasse a carico dell'ente	576.620,52	564.229,09	-12.391,43	-2%
Acquisto di beni e servizi	14.597.034,32	11.497.765,15	-3.099.269,17	-21%
Trasferimenti correnti	8.498.907,12	8.084.920,58	-413.986,54	-5%
Interessi passivi	158.736,86	158.736,86	0,00	0%
Rimborsi e poste correttive delle entrate	407.849,56	227.116,93	-180.732,63	-44%
Altre spese correnti	1.452.624,54	193.461,02	-1.259.163,52	-87%
<i>Totale Spese Correnti - Titolo 1</i>	<i>31.612.695,59</i>	<i>26.046.042,29</i>	<i>-5.566.653,30</i>	<i>-18%</i>

Di seguito vengono confrontati gli anni 2024 e 2025





BLU 2024 E ROSSO 2025

Gestione economico finanziaria di competenza – investimenti

Entrate in conto capitale previste in competenza	dallo Stato	€ 2.436.151,00	
	dalla Regione Veneto	€ 540.000,00	
	da altri enti	€ 0,00	
	da imprese		
		€ 800.000,00	
Entrate in conto capitale accertate in competenza	dallo Stato	€ 2.436.151,00	Incassati € 0,00
	dalla Regione Veneto	€ 540.000,00	Incassati € 540.000,00
	da altri enti	€ 0,00	Incassati € 0,00
	da imprese		
Entrate da alienazione beni immobili		€ 0,00	Incassati € 0,00
Maggiori/Minori entrate correnti accertate in competenza rispetto a quelle previste			€ 800.000,00*

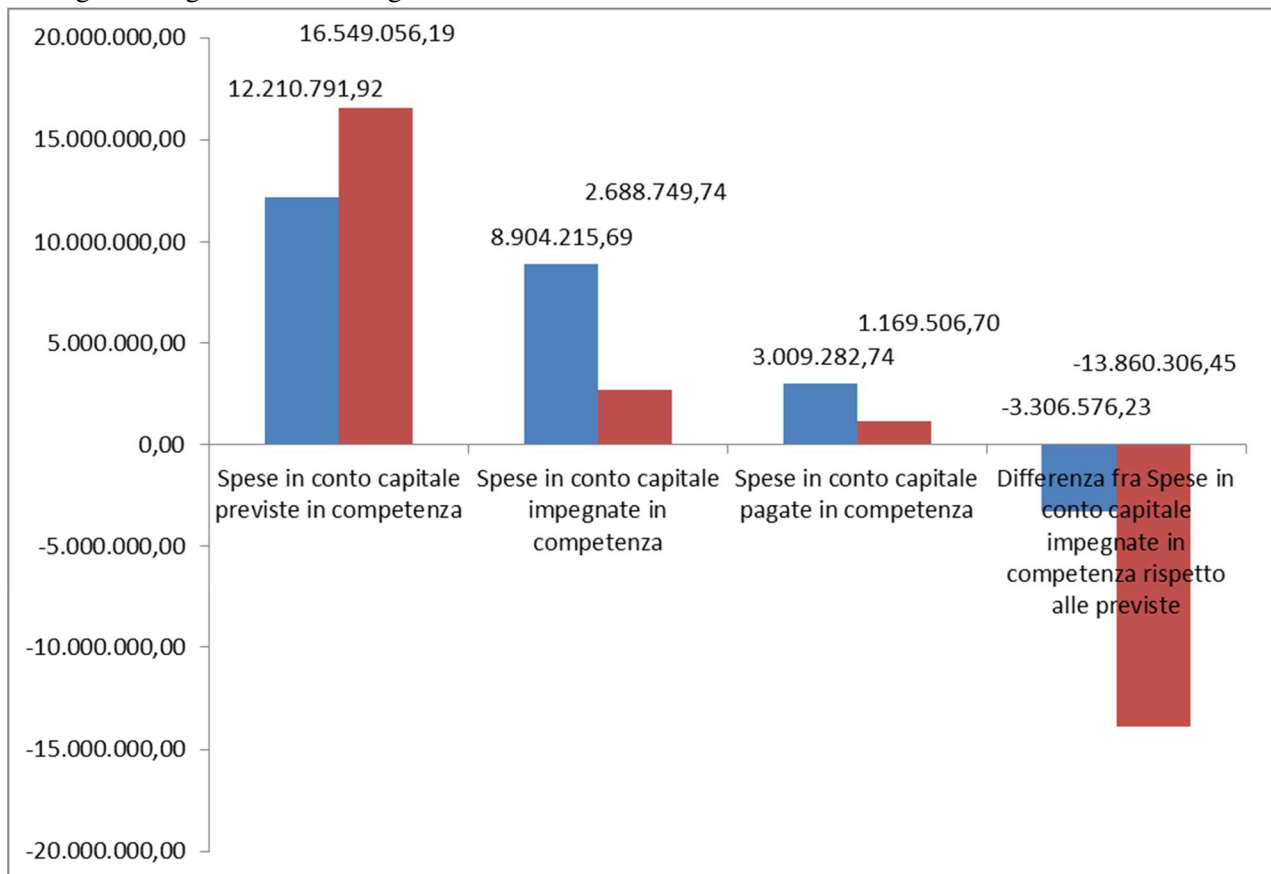
I contributi in c/o investimenti dallo Stato sono legati ai S.A.L. pertanto non vi sono stati incassi.

*Minori entrate derivanti dalla mancata vendita dell'immobile di via Facciolati

Titolo 2° - Spese in conto capitale previste in competenza	€ 16.175.323,50	
Titolo 2° - Spese in conto capitale impegnate in competenza	€ 2.688.749,74	Pagate € 2.152.927,83
Minori spese in conto capitale impegnate in competenza rispetto a quelle previste	€ 13.486.573,76	

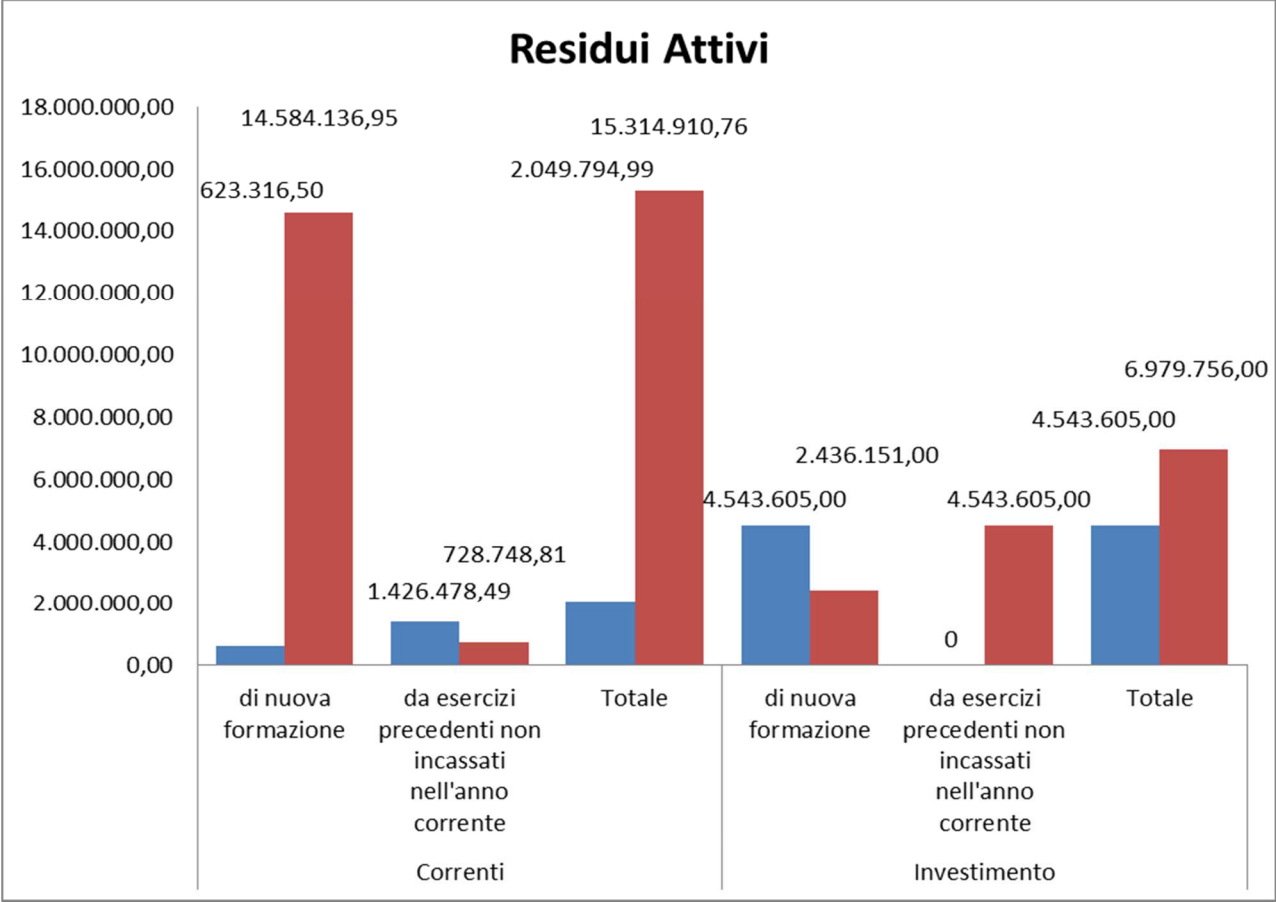
Alcuni lavori non sono stati pagati come i lavori per l'attivazione delle nuova ristorazione a Vicenza, come pure rimangono da pagare acquisti di beni come l'impianto di videosorveglianza.

Di seguito vengono confrontati gli anni 2024 e 2025

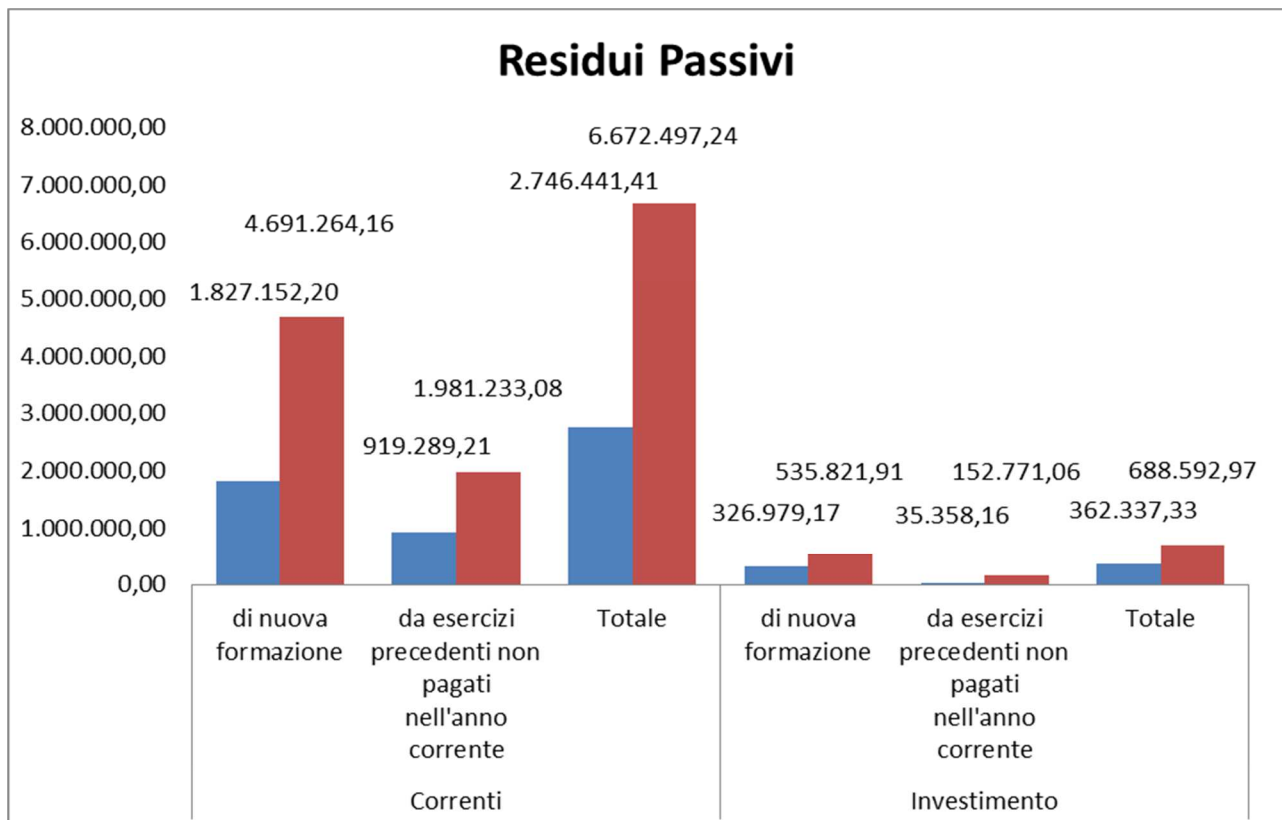


Residui Attivi		
	Correnti	Investimento
Di nuova formazione	€ 14.584.136,95	€ 2.436.151,00
Da esercizi precedenti non incassati 2025	€ 728.748,81	€ 4.543.605,00
TOTALE	€ 15.314.910,76	€ 6.979.756,00
Totale correnti + investimento	€ 22.294.666,76	

Di seguito vengono confrontati gli anni 2024 e 2025



Residui Passivi		
	Correnti	Investimento
Di nuova formazione	€ 4.691.264,16	€ 535.821,91
Da esercizi precedenti non pagati 2025	€ 1.981.233,08	€ 152.771,06
TOTALE	€ 6.672.497,24	€ 688.592,97
Totale correnti + investimento	€ 7.361.090,21	



Di seguito si fornisce il dettaglio per macro-categorie dei residui attivi e passivi (parte corrente e investimento)

Residui attivi

Descrizione	Residui attivi di nuova formazione	Residui attivi da esercizi precedenti
2 - 101 - Trasferimenti correnti - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	8.595.601,89	0,00
3 - 100 - Entrate extratributarie - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.858.762,12	357.679,58
3 - 200 - Entrate extratributarie - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	10.400,45	8.418,95
3 - 300 - Entrate extratributarie - Interessi attivi	0,00	0,00
3 - 500 - Entrate extratributarie - Rimborsi e altre entrate correnti	119.372,49	362.650,28
Totale	14.584.136,95	728.748,81

Descrizione	Residui attivi di nuova formazione	Residui attivi da esercizi precedenti
4 - Entrate in conto capitale	2.436.151,00	4.543.605,00
Totale	2.436.151,00	4.543.605,00

Residui passivi

Descrizione	Residui passivi di nuova formazione	Residui passivi da esercizi precedenti
1 - 101 - SPESE CORRENTI - Redditi da lavoro dipendente	709.271,51	380.976,71
1 - 102 - SPESE CORRENTI - Imposte e tasse a carico dell'ente	81.434,63	10.474,95
1 - 103 - SPESE CORRENTI - Acquisto di beni e servizi	2.420.879,08	677.605,54
1 - 104 - SPESE CORRENTI - Trasferimenti correnti	1.444.916,28	855.334,52
1 - 107 - SPESE CORRENTI - Interessi passivi	0,00	0,00
1 - 109 - SPESE CORRENTI - Rimborsi e poste correttive delle entrate	9.418,60	2.211,46
1 - 110 - SPESE CORRENTI - Altre spese correnti	25.344,06	54.629,90
Totale	4.691.264,16	1.981.233,08
Descrizione	Residui passivi di nuova formazione	Residui passivi da esercizi precedenti
2 - 202 - SPESE IN CONTO CAPITALE - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	5.894.932,95	92.180,79
Totale	5.894.932,95	92.180,79

Per quanto riguarda le norme di finanza pubblica, questa Azienda ha conseguito gli Equilibri di bilancio nel 2025, applicando l'art. 13 della Legge 243/2012, come chiarito dalla nota della Sezione Affari Legislativi della Regione Veneto n. 257125 del 1.7.2016.

Gestione competenza finanziaria (escluse partite di giro)

Entrate correnti accertate	Spese correnti impegnate	Differenza
€ 28.022.127,2	€ 26.046.042,29	€ 1.976.084,91

Entrate c/capitale accertate	Spese c/capitale impegnate	Differenza
€ 2.976.151,00	€ 2.688.749,74	€ 287.401,26

Totale accertamenti entrate	Totale impegni Spese	Differenza
€ 30.998.278,2	€ 28.734.792,03	€ 2.263.486,17

Gestione di cassa (incluse partite di giro)

Totale accertamenti da incassare in C/Competenza	Totale incassi in C/Competenza	Differenza
€ 35.582.228,59	€ 18.174.170,15	€ 17.408.058,44

Totale accertamenti da incassare in C/Residuo	Totale incassi in C/Residuo	Differenza
€ 7.577.723,09	€ 1.410.959,32	€ 6.166.763,77

Totale impegni da pagare in C/Competenza	Totale pagamenti in C/Competenza	Differenza
€ 33.558.745,68	€ 27.407.671,06	€ 6.151.074,62

Totale impegni da pagare in C/Residuo	Totale pagamenti in C/Residuo	Differenza
€ 7.289.548,31	€ 4.942.209,91	€ 2.347.338,40

Riassunto dei risultati della Gestione di cassa

Totale accertamenti	Totale incassi	Differenza
€ 43.159.951,68	€ 19.585.129,47	€ 23.574.822,21

Totale impegni	Totale pagamenti	Differenza
€ 40.848.293,99	€ 32.349.880,97	€ 8.498.413,02

La gestione finanziaria alla data del 31/12/2025 garantisce l'equilibrio di bilancio ed il rispetto del contenimento della spesa pubblica previsti per l'anno 2025 dalla normativa regionale e statale mediante utilizzo di parte dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2024.

I risultati della gestione finanziaria in conto competenza alla data del 31/12/2024 sono i seguenti:

Gestione competenza finanziaria – applicazione Avanzo di Amministrazione

Entrate correnti accertate	Spese correnti impegnate	Differenza
€ 28.022.127,2	€ 26.046.042,29	€ 1.976.084,91
Avanzo Amministrazione applicato		€0,00
	Differenziale Entrate/Spese correnti	€0,00

Entrate c/capitale accertate	Spese c/capitale impegnate	Differenza
€ 2.976.151,00	€ 2.688.749,74	€ 287.401,26
Avanzo Amministrazione applicato		€0,00
	Differenziale Entrate/Spese c/capitale	€0,00

Il risultato di amministrazione al 31/12/2025 ammonta ad **Euro 6.208.119,81**, di cui Euro 1.308.340,85 parte disponibile.

INTERVENTI PER LA RESIDENZIALITA' UNIVERSITARIA

Quadro costituzionale e normativo di riferimento

L'attività dell'ESU trova fondamento nei principi sanciti dagli articoli 3 e 34 della Costituzione, che garantiscono l'uguaglianza sostanziale e il diritto all'istruzione, prevedendo che i capaci e meritevoli, anche se privi di mezzi, possano raggiungere i più alti gradi degli studi.

Il quadro normativo di riferimento comprende, in particolare:

- il DPCM 9 aprile 2001;
- il Decreto Legislativo n. 68/2012;
- la Legge Regionale del Veneto n. 8/1998;
- le deliberazioni della Giunta Regionale di approvazione del Piano annuale per il Diritto allo Studio Universitario.

In tale ambito, l'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario è istituzionalmente preposta alla rimozione degli ostacoli di ordine economico e sociale che limitano l'accesso all'istruzione superiore.

Inquadramento strategico del servizio di residenzialità universitaria

Nel contesto delle politiche regionali per il Diritto allo Studio Universitario, il servizio di residenzialità assume una valenza strategica non soltanto quale misura di sostegno individuale agli studenti, ma quale strumento di regolazione indiretta del mercato abitativo locale, in grado di incidere in modo strutturale sull'accessibilità all'istruzione universitaria e sulla tenuta sociale dei territori universitari.

L'ESU di Padova opera quale soggetto pubblico attivo nel sistema dell'housing universitario, svolgendo una funzione di calmierazione dei canoni di locazione e di riequilibrio delle dinamiche di domanda e offerta, in un contesto caratterizzato da:

- insufficienza strutturale dell'offerta privata di alloggi a canone sostenibile;
- incremento dei canoni di locazione nelle aree a maggiore attrattività universitaria;
- crescita della popolazione studentesca fuori sede, nazionale e internazionale.

L'intervento dell'Ente si configura pertanto quale azione di interesse generale, coerente con i principi costituzionali e con le politiche nazionali e regionali per il diritto allo studio.

Sostenibilità economico-finanziaria e funzione calmieratrice

La sostenibilità dei servizi di residenzialità universitaria è perseguita dall'ESU attraverso un equilibrio dinamico tra finalità sociali e vincoli economico-finanziari, nel rispetto degli equilibri di bilancio e delle disposizioni normative vigenti.

L'Ente è istituzionalmente chiamato ad erogare i principali servizi agli studenti, in particolare residenzialità e ristorazione, a tariffe inferiori ai relativi costi di produzione. L'equilibrio economico-finanziario complessivo è garantito mediante il concorso di diverse fonti di copertura, tra cui:

- i contributi *ope legis* sulle borse di studio effettivamente erogate;
- le entrate tariffarie dei servizi;
- il contributo regionale annualmente assegnato per le spese di funzionamento;
- le risorse proprie dell'ESU;
- i finanziamenti statali e comunitari.

In tale quadro, la funzione calmieratrice dell'ESU rispetto al mercato privato costituisce una componente strutturale della missione istituzionale e orienta le scelte di programmazione, investimento e gestione.

Dotazione abitativa e andamento della domanda

Per l'Anno Accademico 2025/2026, l'ESU di Padova garantisce una dotazione complessiva di 1.662 posti letto, distribuiti in 23 residenze universitarie, di cui 17 gestite direttamente dall'Ente. A tali disponibilità si aggiungono 187 posti letto presso la residenza "Fusinato" dell'Università di Padova, affidati in gestione all'ESU per la Scuola Galileiana, per un totale complessivo di 1.849 posti letto.

Distribuzione posti letto per Anno Accademico

TIPOLOGIA DI SERVIZIO	NUMERO POSTI LETTO			
	A.A. 2024/2025		A.A. 2025/2026	
	Tipologia	Totale	Tipologia	Totale
POSTI LETTO RISERVATI A STUDENTI		984		1.267
con disabilità + accompagnatori	43		43	
CONVENZIONI CON UNIVERSITA'		479		471
Convenzione Cariparo	45		27	
Convenzioni varie – Scuola Galileiana	169		174	
Doppia carriera Studenti - Atleti	4		--	
Student at risk	--		40	
Mobilità internazionale	261		230	
FORESTERIA		61		61
ALTRO		34		50
TOTALE POSTI LETTO		1.558		1.849*

* I 187 posti letto della Residenza "Fusinato" (destinati alla SGSS) saranno disponibili dal mese di aprile 2026

Incremento posti letto

Nel corso del mandato, il Consiglio di Amministrazione ha individuato quale obiettivo strategico prioritario l'incremento dell'offerta di posti letto destinati agli studenti universitari, con particolare riferimento agli alloggi a prezzi calmierati, in attuazione dei principi sanciti dall'articolo 34 della Costituzione e della normativa nazionale e regionale in materia di diritto allo studio universitario.

Tale obiettivo si colloca nel quadro normativo delineato dalla Legge 14 novembre 2000, n. 338, recante "Disposizioni in materia di alloggi e residenze per studenti universitari", nonché dalla normativa regionale vigente in materia di DSU e dagli atti di indirizzo adottati dalla Regione. L'obiettivo strategico è stato formalmente condiviso con la Regione ed inserito nei documenti di programmazione regionale, ed in particolare nel Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFR), quale intervento strutturale volto a fronteggiare la persistente carenza di alloggi studenteschi e a garantire condizioni di accesso e permanenza agli studi universitari.

In attuazione del mandato conferito dal Consiglio di Amministrazione e in coerenza con i documenti di programmazione sopra richiamati, l'Azienda ha realizzato un insieme coordinato di interventi finalizzati all'ampliamento della capacità ricettiva, partecipando, in particolare, alle seguenti misure:

- al V bando attuativo della Legge n. 338/2000;
- ai programmi di finanziamento previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR);
- agli interventi finanziati dal Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC).

Tali strumenti hanno consentito di reperire risorse prevalentemente di origine statale e, in misura residuale, regionale e proprie dell'Ente, riducendo l'impatto sul bilancio e assicurando la sostenibilità economico-finanziaria degli interventi.

Risultati quantitativi conseguiti

INCREMENTO POSTI LETTO ANNI ACCADEMICI 2020/2021 - 2025/2026			
ANNO ACCADEMICO	NUMERO POSTI LETTO	INCREMENTO ANNUO	INCREMENTO PERCENTUALE
2020/2021	1178	-	
2021/2022	1252	74	6%
2022/2023	1326	74	6%
2023/2024	1502	176	13%
2024/2025	1558	56	4%
2025/2026	1662	104	7%
TOTALE		484	41%

Gli incrementi realizzati hanno portato ad un rafforzamento significativo dell'offerta abitativa pubblica, migliorando la capacità di risposta alla domanda di alloggio, in particolare a favore degli studenti in possesso dei requisiti economici e di merito per l'accesso ai benefici del diritto allo studio universitario, contribuendo al perseguimento degli obiettivi di equità, inclusione e contrasto all'abbandono degli studi.

Distribuzione alloggi presso le Residenze

Residenza	Ubicazione	Numero di posti letto nella disponibilità dell'ESU	note
SAN SILVESTRO - VICENZA	Contrà San Silvestro, 65	0	59 posti letto da a.a. 2027/28
FACCIOLATI - PADOVA	via Jacopo Facciolati, 96	0	nd
TARTAGLIA - PADOVA	via Nicolò Tartaglia, 9	0	116 posti letto da a.a. 2027/28
AGRIPOLIS - LEGNARO	viale Dell'Università, 12	24	
CAMPLUS DELÙ-PADOVA	via Delù, 8	40	
CARLI- PADOVA	via Martiri Giuliani e Dalmati, 25	88	
CECCARELLI- PADOVA	via Monte Cengio, 19/A-B--D-E	226	
COLOMBO- PADOVA	via Luigi Einaudi, 10/A-B	238	
COPERNICO- PADOVA	via Giovan Battista Tiepolo, 54	231	
CORNARO- PADOVA	via Curzola, 10	99	
FORESTA- PADOVA	via Gattamelata, 11	24	
GALILEO GALILEI- PADOVA	via Magarotto, 9	24	24 posti disponibili ma non utilizzati; 93 da a.a. 2026/27
GATTAMELATA- PADOVA	via Gattamelata, 29	40	
GOITO -PADOVA	via Goito, 70	98	
LUZZATTI- PADOVA	via Luigi Luzzatti, 9- 16/A- 16/C	36	
MINIO- PADOVA	via Tiziano Minio, 39	24	
NIEVO - PADOVA	via Cristoforo Moro, 4	72	
NORD PIOVEGO - PADOVA	via Venezia, 20	193	
ROVIGO	via Chiarugi, 115	7	
SAN RAFFAELE - VICENZA	viale X Giugno, 10	62	
TIZIANO ASPETTI - PADOVA	via Tiziano Aspetti, 103	38	
CAMPLUS TURAZZA- PADOVA	via Turazza, 24	46	
EL RUSTEGO-Rubano (PD)	via Antonio Rossi, 16	23	
LANDO - PADOVA	via Marco Lando, 12	9	
SS. ANGELI CUSTODI DI PADOVA	via Delle Scuole, 3	6	
TRIESTE - PADOVA	via Trieste, 1/A	14	
totale		1662	

L'esito del concorso per l'assegnazione dei posti letto evidenzia un incremento del numero di studenti idonei:

- A.A. 2024/2025: n. 2.067 studenti idonei;
- A.A. 2025/2026: n. 2.184 studenti idonei.

Permane inoltre una domanda elevata di alloggi da parte di studenti fuori sede e pendolari:

- A.A. 2024/2025: n. 2.830 domande;
- A.A. 2025/2026: n. 2.905 domande.

Integrazione pubblico-privato e ampliamento dell'offerta abitativa

In attuazione degli indirizzi regionali e nazionali e in coerenza con gli strumenti di programmazione economico-finanziaria, l'ESU di Padova ha sviluppato un modello di intervento fondato sull'integrazione tra soggetti pubblici e privati, finalizzato all'ampliamento della dotazione abitativa complessiva.

In particolare, l'Ente:

- attiva convenzioni con operatori privati per la messa a disposizione di posti letto a condizioni economicamente sostenibili;
- integra nella propria offerta strutture che hanno beneficiato di finanziamenti statali e comunitari per l'housing universitario, inclusi gli interventi finanziati a valere su risorse PNRR e FSC;
- utilizza le risorse pubbliche quale leva per orientare il mercato verso modelli di offerta coerenti con le finalità del Diritto allo Studio Universitario.

Nel corso dell'anno 2025 sono stati attivati 104 nuovi posti letto mediante convenzioni con soggetti privati, destinati prioritariamente a studenti in possesso dei requisiti per l'accesso ai benefici DSU.

Locazioni pluriennali avviate nel triennio 2023 - 2025, con fondi a carico del bilancio di Esu

• Fondazione CAMPLUS	+ 40 posti letto (durata: 01.10.2023 - 31.08.2026) + 32 (durata: 01.10.2024 -30.09.2027) + 46 (durata: 01.10.2025 – 31.07.2028) + 6 (durata: 01.09.2025 – 30.09.2027)
• Fondazione FORESTA	24 posti letto (durata: 01.10.2024 – 30.09.2027)
• Locazione Rovigo	7 posti letto (durata: 01.10.2023 – 01.10.2027)
• Napoleone srl	+ 23 posti letto (durata: 01.10.2025 – 31.07.2028) + 14 (durata: 15.10.2025 - 15.10.2028)
• Raggio srl	+ 9 posti letto (durata: 01.10.2025 – 31.07.2028)
• Congregazione P.A.C.	+ 6 posti letto (durata: 01.10.2025 – 31.07.2028)
• PRO HABITARE srl	+ 105 posti letto (da 1° ottobre 2026)
• “Commenda” (RO)	+ 8 posti letto (da 1° ottobre 2026)
Totale posti	320 posti letto (103 anni 2023-2024; 105 anno 2025; 113 anno 2026)

Locazioni pluriennali avviate nel triennio 2023 - 2025, cofinanziate con fondi statali

Residenza	Ubicazione	Posti letto	Durata contratto	Cofinanziamento assegnato	Importo a carico ESU
San Raffaele	viale X Giugno 10 - Vicenza	62	13 anni	€ 2.291.250	€ 763.750
Gattamelata	via Gattamelata 29 - Padova	40	11 anni	€ 1.600.000	€ 811.200
T. Minio	via T. Minio 38 - Padova	23	12 anni	€ 856.440	€ 285.480
Totale		125			

Programmi di finanziamento e stato di attuazione

Con Decreto Ministeriale 5 gennaio 2024 sono stati pubblicati gli elenchi delle richieste di cofinanziamento presentate e delle risorse assegnate. Tutte le richieste presentate dall'ESU di Padova sono risultate ammissibili; nella prima fase è stato finanziato l'intervento relativo al Collegio Missioni Africane e San Silvestro.

Successivamente, con Decreto Ministeriale n. 481/2024, la residenza universitaria “Galileo Galilei” è risultata assegnataria di finanziamenti a valere sul Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Con Deliberazione della Giunta Regionale n. 1056 del 17 settembre 2024, in attuazione della Delibera CIPESS n. 31 del 23 aprile 2024 e dell'assegnazione delle risorse FSC 2021–2027, sono stati destinati all'ESU di Padova euro 4.800.000,00 per interventi a sostegno dei servizi di ristorazione e alloggio.

PROGRAMMAZIONE

Interventi cofinanziati a valere su: LEGGE 338/2000 - PNRR - FSC

Residenza	Ubicazione	Posti letto	Costo (Euro)	Cofinanziamento assegnato	Importo a carico ESU	Anno fine
San Silvestro	contrà San Silvestro 65 - Vicenza	59	3.193.700	2.436.151	757.549	2007
Stato della procedura: affidato appalto integrato - Pagamenti: €107.978,26						
Galileo Galilei *	via Magarotto 9/16 - Padova	93	1.759.070	1.856.899	- 97.829	2026
Stato della procedura: lavori in corso - Pagamenti: €178.249,00						
Missioni Africane**	via S. Giovanni di Verdara 137 - Padova	109	5.105.811	4.040.925	1.064.886	2027
Stato della procedura: lavori in corso - Pagamenti: €1.161.841,95						
Tartaglia***	Via N. Tartaglia 9 - Padova	89	5.667.341	4.800.000,00	372.846	2027
Stato della procedura: approvato progetto esecutivo - Pagamenti: €1.161.841,95						
* DM 481/2024	Totale posti		350			
** L. 338/2000						
*** FSC						

Residenza “Casa dello studente A. Fusinato” – Scuola Galileiana di Studi Superiori (SGSS)

Numero posti letto	Disponibilità	Proprietà
187	dal 1° aprile 2026	Università di Padova

La residenza sarà destinata agli studenti della SGSS a seguito degli interventi realizzati dall’Università di Padova con le risorse della Legge 338/2000. Tali lavori consentiranno di liberare la Casa dello Studente Nord Piovego, situata presso la Cittadella dello Studente, dove gli studenti sono attualmente ospitati. I 193 posti letto disponibili saranno, quindi, destinati agli studenti del DSU.

Conclusioni e prospettive programmatiche

Alla luce del quadro delineato, il servizio di residenzialità universitaria si conferma componente strategica del sistema regionale per il Diritto allo Studio Universitario, con un ruolo centrale nella rimozione degli ostacoli economici e sociali all’accesso all’istruzione superiore, nella stabilizzazione del mercato abitativo studentesco e nell’attuazione coordinata delle politiche regionali, nazionali e comunitarie in materia di *housing* universitario. In una prospettiva programmatica, gli interventi previsti e finanziati mediante risorse statali e regionali, la cui conclusione è programmata entro il 2027, rappresentano un passaggio strategico per il rafforzamento strutturale del sistema dei servizi abitativi per il diritto allo studio.

Si rinvia alla tabella programmatica degli interventi per il dettaglio delle azioni pianificate e al **grafico di trend dell’evoluzione della situazione degli alloggi**, che evidenzia l’incremento dei posti letto e l’effetto delle misure sul mercato studentesco, con particolare riferimento all’insediamento del nuovo CDA.

Più nel dettaglio, al **31.12.2025**, l'offerta residenziale è stata incrementata di **484 posti letto rispetto al 2021 (+41,1%)**, entro il **31.12.2027**, in virtù degli interventi in fase di realizzazione, l'incremento raggiungerà i **1.110 posti letto (+94,4%)**.

Tali risultati sono stati resi possibili dalla applicazione dei seguenti indirizzi:

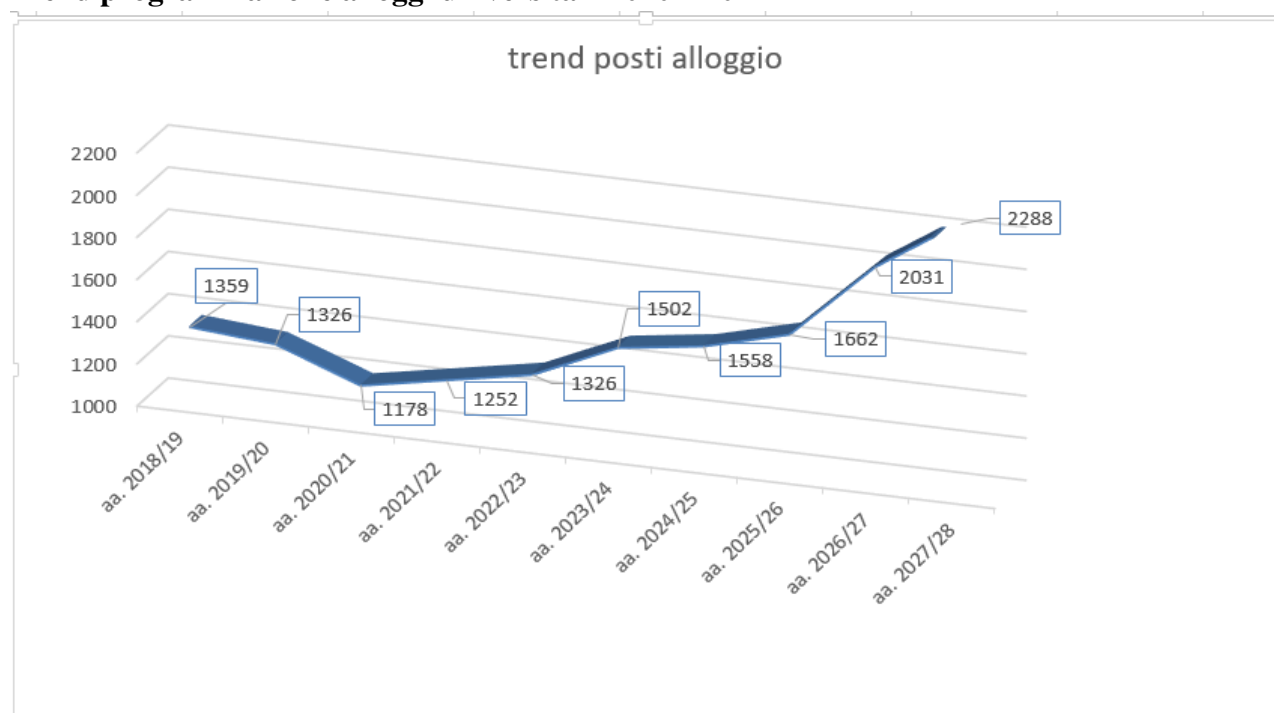
- accesso alle fonti di finanziamento europee e statali;
- rigoroso monitoraggio del rapporto tra costi e entrate nella gestione dei posti letto
- utilizzo di quote di cofinanziamento a carico di ESU ricavate dalla virtuosa gestione dei bilanci.

L'attuazione di tali misure consentirà di ampliare l'accesso ai servizi per il diritto allo studio, contribuendo alla riduzione delle disuguaglianze e al sostegno degli studenti meritevoli e privi di mezzi, soprattutto di coloro in possesso dei requisiti per l'accesso alla borsa di studio.

In tale prospettiva, gli interventi programmati costituiscono una leva strategica per sviluppare un sistema universitario sempre più inclusivo, resiliente e attrattivo nel medio-lungo periodo, capace di rispondere in maniera strutturata all'evoluzione della domanda abitativa studentesca.

Totale incremento posti letto anni 2020 - 2027	1110
Totale posti letto	2288 (+ 94.4%)

Trend programmazione alloggi universitari 2020 – 2027



QUADRO ECONOMICO - FINANZIARIO DEI SERVIZI ABITATIVI – ANNO 2025

L'analisi della gestione economico -finanziaria del servizio abitativo dell'ESU di Padova evidenzia, come conseguenza del progressivo incremento della disponibilità di posti letto, un proporzionale incremento delle entrate e dei costi.

Il Servizio, che, per propria natura, è fisiologicamente caratterizzato da un saldo economico finanziario negativo, è caratterizzato dall'assunzione di tale passività a carico del bilancio aziendale. Come, però, evidenziato analiticamente dalle seguenti tabelle e sintetizzato dall'ultima tabella (*spesa media per posto letto*), tale marginalità negativa nel **2025** è ridotta del 28,81% rispetto al 2024 e **il costo a carico del bilancio aziendale per ciascun singolo posto letto, in ragione dell'incremento dei posti letto, è diminuito addirittura del 34,21%.**

In realtà, il processo messo in atto da ESU finalizzato alla riduzione del saldo negativo di gestione è iniziato sin dal **2021** ed il **raffronto con il 2025** evidenzia una riduzione del margine negativo della spesa media per posto letto del 10,53%, **mentre il costo a carico del bilancio aziendale per ciascun singolo posto letto, in ragione dell'incremento dei posti letto, è diminuito dell'89,48%.**

ACCERTAMENTI								ORDINATIVI 2025	
Cap.	Art.	Descrizione	2025 previsionale	2025 consuntivo presunto	2024 consuntivo	Diff previsionale- consuntivo 2025	Diff consuntivo 2025-2024	residuo	competenza
12010	1	Proventi servizio accoglienza	€ 122.000,00	€ 111.000,00	€ 122.000,00	-9%	-9%		€ 61.000,00
12010	2	Proventi da foresteria universitaria	€ 340.000,00	€ 322.157,72	€ 365.366,00	-5%	-12%	€ 3.540,00	€ 320.127,72
13020	1	Trattenute su borse per alloggio	€ 1.578.000,00	€ 1.328.217,50	€ 1.516.145,45	-16%	-12%		€ 163.017,50
13020	19	Proventi alloggi accompagnatori stud. disabili	€ 50.000,00	€ 35.000,00	€ 45.070,00	-30%	-22%		
13020	30	Proventi rette studenti	€ 1.966.900,00	€ 1.995.438,73	€ 2.056.607,06	+1%	-3%	€ 25.915,00	€ 1.995.438,73
13020	31	Proventi rette studenti convenzioni	€ 896.600,00	€ 1.032.682,17	€ 783.281,80	+15%	+32%	€ 389.420,57	€ 1.032.682,17
15020	1	Introito sanzioni a studenti	€ 4.500,00	€ 11.005,62	€ 14.397,50	+145%	-24%		€ 3.821,28
15040	1	Rimb. danni a beni mobili ed immobili dell'azienda	€ 3.000,00	€ 4.951,00	€ 2.801,53	+65%	+77%		€ 4.951,00
15060	3	Somme che si compensano nella spesa	€ 1.000,00	€ 72.249,72	€ 72.249,72	+7125%	+0%		
22010	4	Contributi vari Regione Veneto *	€ 129.472,67	€ 129.472,67	€ 129.472,67	+0%	+0%		
23040	3	Locazioni PNRR - Via Gattamelata	€ 145.454,55	€ 145.454,55	€ 145.454,55	+0%	+0%	€ 145.454,55	
23040	4	Locazioni PNRR - Viale X Giugno	€ 176.250,00	€ 176.250,00	€ 176.250,00	+0%	+0%	€ 176.250,00	
23040	5	Locazioni PNRR - Via Minio	€ 71.370,00	€ 71.370,00	€ 71.370,00	+0%	+0%	€ 71.370,00	
Totale			€ 5.484.547,22	€ 5.435.249,68	€ 5.500.466,28	-1%	-1%	€ 811.950,12	€ 3.581.038,40
								€ 4.392.988,52	

note: * viene inserita la quota di competenza annuale del contributo regionale

USCITE SERVIZIO RESIDENZE - spesa corrente											
IMPEGNI 2025							MANDATI 2025				
Cap.	Art.	Descrizione	2025 previsionale	2025 consuntivo presunto	residui 2024	2024 consuntivo	Diff previsionale- consuntivo 2025	Diff consuntivo 2025-2024	residuo	competenza	reiscrizioni da esigibilità
21011	2	Voci stipendiali personale a tempo indeterminato	480.000,00	480.000,00	14.000,00	442.640,18	+0%	+8%		403.646,97	
21012	1	Contributi obbligatori personale	150.000,00	150.000,00	5.000,00	136.066,31	+0%	+10%		119.890,82	
21012	2	Contributi previdenza complementare	2.000,00	2.000,00	411,61	1.000,00	+0%	+100%		943,59	
21020	20	Riscaldamento acqua gas residenze *	1.436.549,44	1.130.489,22	227.428,89	1.216.746,95	-21%	-7%	227.428,89	757.360,80	628.771,44
21030	20	Pulizie e lavanderia residenze	362.250,09	353.079,51	44.342,13	337.680,09	-3%	+5%	42.494,95	303.445,66	
21040	20	Acquisto materiale d'uso residenze	5.000,00	1.774,11	-	3.512,52	-65%	-49%		1.774,11	
21050	20	Energia elettrica residenze	696.000,00	696.000,00	140.276,47	600.000,00	+0%	+16%	140.276,47	534.946,50	
21060	20	Telefonia fissa residenze	24.000,00	3.900,00	30.262,77	4.550,00	-84%	--	1.267,55	1.955,19	
21070	20	Asporto rifiuti e tasse varie residenze	229.169,52	229.169,52	1.488,40	206.956,12	+0%	+11%	1.488,40	211.105,60	
21080	20	Spese vestiario residenze	-	-	-	-	--	--			
21090	20	Spese vigilanza residenze	733.133,00	614.723,35	196.889,83	842.167,82	-16%	-27%	196.889,83	471.829,92	
21110	20	Spese varie residenze	6.710,00	6.385,00	137,79	5.119,00	-5%	+25%	112,00	6.270,90	
21121	1	Manut. ordinaria beni immobili residenze	151.903,07	148.580,97	78.231,51	212.487,62	-2%	-30%	59.213,94	100.468,72	23.378,60
21121	2	Manut.ordinaria impianti e macchine residenze	454.852,15	371.165,95	123.120,98	277.160,94	-18%	+34%	107.185,61	124.393,79	113.758,22
21121	3	Manut.ordinaria attrezzature residenze	69.550,00	46.535,85	30.828,67	60.488,26	-33%	-23%	30.600,17	16.129,88	
21121	4	Manut. ordinaria aree verdi	34.065,00	33.989,33	2.093,28	26.512,80	-0%	+28%	2.093,28	33.989,33	
21130	2	Altri fitti **	166.844,60	239.900,30	378.045,26	195.840,00	+44%	--	266.348,76	59.015,54	
21130	3	Appartamenti di via chiesanuova	78.949,16	61.616,64	4.084,89	55.578,42	-22%	+11%	4.084,89	61.616,64	
21140	1	Locazioni PNRR - Via Gattamelata	249.321,27	249.321,27	12.121,21	244.000,00	+0%	--		249.321,27	
21140	2	Locazioni PNRR - Viale X Giugno	238.004,97	238.004,97	9.791,67	236.057,50	+0%	--		237.031,24	
21140	3	Locazioni PNRR - Via Minio	95.160,00	95.160,00	190.320,00	95.160,00	+0%	--	174.460,00	95.160,00	
21150	1	Spese per acquisto materiale dotazione	93.000,00	90.472,45	-	58.855,24	-3%	--		87.445,45	
21170	1	Sp. per interessi su mutui alloggi gest. diretta	158.736,86	158.736,86	-	168.886,50	+0%	-6%		158.736,86	
21181	1	Canone rai residenze	3.000,00	3.000,00	-	2.444,20	+0%	+23%		2.855,39	
22010	3	Convenzioni in Padova	227.200,00	163.800,00	37.800,00	151.200,00	-28%	--	37.800,00	163.800,00	
22010	4	Convenzione casa dello studente padova	50.000,00	50.000,00	100.000,00	50.000,00	+0%	+0%	50.000,00		
Totale			6.195.399,13	5.617.805,30	1.626.675,36	5.631.110,47	-9%	-8%	1.341.744,74	14.203.134,17	1.765.908,26
								6.310.787,17			

note: * valori desunti dal rapporto gestionale e non dal prospetto di bilancio

** viene inserita la quota di competenza annuale delle locazioni stipulate mediante contributo regionale

USCITE SERVIZIO RESIDENZE - investimenti

USCITE SERVIZIO RESIDENZE - investimenti											
IMPEGNI 2025								MANDATI 2025			
Cap.	Art.	Descrizione	2025 previsionale	2025 consuntivo	residui 2024	2024 consuntivo	Diff previsionale- consuntivo 2025	Diff 2025-2024	residuo	competenza	reiscrizioni da esigibilità
23010	1	Straordinaria manutenzione	69.221,28	69.221,28	77.635,61	328.071,09	+0%	-79%	61.227,46	40.788,22	
23010	2	Ristrutturazione app. Tartaglia	1.407.595,30	541.460,65			-62%	--		540.960,64	
23010	26	Interventi Legge 338/2000	2.748.687,05	1.421.991,99	108.005,66	2.335.722,89	-48%	-39%	100.667,27	315.303,53	
23020	1	Acquisto arredi	85.000,00	50.180,49	198.571,10	59.255,81	-41%	-15%		49.633,93	
Totale			4.310.503,63	2.082.854,41	384.212,37	2.723.049,79	-52%	+102%	161.894,73	1.946.686,32	10,00
									1.108.581,05		
note:											

note:

QUADRO DI SPESA SERVIZIO RESIDENZE

	Impegnato competenza 2025	Pagato competenza 2025	Impegnato competenza 2024	Pagato competenza 2024
Spese correnti	5.617.805,30	4.969.042,43	5.631.110,47	4.922.448,50
Spese di investimento	2.082.854,41	946.686,32	2.723.049,79	2.447.330,67
TOTALE	7.700.659,71	5.915.728,75	8.354.160,26	7.369.779,17
	Impegnato residui 2025	Pagato residui 2025	Impegnato residui 2024	Pagato residui 2024
Spese correnti	1.626.675,36	1.341.744,74	843.301,04	555.980,29
Spese di investimento	384.212,37	161.894,73	268.972,37	268.972,37
TOTALE	2.010.887,73	1.503.639,47	1.112.273,41	824.952,66

QUADRO DI SPESA SERVIZIO RESIDENZE

	Impegnato competenza 2024	Pagato competenza 2024	Impegnato competenza 2023	Pagato competenza 2023
Spese correnti	5.631.110,47	4.922.448,50	3.823.967,36	2.969.939,22
Spese di investimento	2.723.049,79	2.447.330,67	370.672,64	2.098,40
TOTALE	8.354.160,26	7.369.779,17	4.194.640,00	2.972.037,62
	Impegnato residui 2024	Pagato residui 2024	Impegnato residui 2023	Pagato residui 2023
Spese correnti	843.301,04	555.980,29	1.333.855,01	1.069.393,15
Spese di investimento	268.972,37	268.972,37	119.361,75	85.089,99
TOTALE	1.112.273,41	824.952,66	1.453.216,76	1.154.483,14

SPESA MEDIA PER POSTO LETTO (accertamenti e impegni)

	2025	2024	Diff 2025-2024
Numero posti letto	1662	1558	+7%
Entrate correnti (accertato)	€ 5.435.249,68	€ 5.370.993,61	+1%
Uscite correnti (impegnato)	€ 5.617.805,30	€ 5.631.110,47	-0%
Intervento finanziario ESU a copertura delle spese del servizio abitativo (impegni-accertamenti)	€ 182.555,62	€ 260.116,86	-28,81%
Spesa media per singolo posto letto	€ 3.380,15	€ 3.614,32	-6,47%
Quota a carico ESU per singolo posto letto	€ 109,84	€ 166,96	-34,21%

RAFFRONTO SPESA PER POSTO LETTO A CARICO DI ESU ANNI 2021/2025

	2025	2021	Diff 2025-2021
Numero posti letto	1662	1178	
Intervento finanziario ESU a copertura delle spese del servizio abitativo (impegni-accertamenti)	€ 182.555,62	€ 1.230.343,31	-85,16%
Spesa media per singolo posto letto	€ 3.380,15	€ 3.778,1	-10,53%
Quota a carico ESU per singolo posto letto	€ 109,84	€ 1.044,43	-89,48%

Informatizzazione:

Tutto il sistema di controllo accessi delle residenze gestite da ESU prevede la gestione integrata di tutti i varchi esterni tramite un gestionale SaaS dedicato. L'apertura dei varchi avviene in modalità remotizzata attraverso un'applicazione mobile in uso agli studenti.

Il sistema consente:

- il controllo puntuale dei diritti di accesso;
- l'operatività da remoto su tutti i varchi;
- l'utilizzo, oltre agli smartphone, di tessere RFID per l'apertura degli accessi.

Sono state inoltre apportate alcune modifiche alla domanda per il concorso alloggi. In collaborazione con la ditta In4matic, si è provveduto alla mappatura e all'inserimento nel gestionale degli alloggi attivi a partire da ottobre 2025.

Tutti i pagamenti delle rette vengono effettuati tramite il nodo regionale PagoPA, sia attraverso il portale online sia presso le ricevitorie autorizzate. Tale modalità consente una più agevole contabilizzazione e una puntuale verifica degli incassi da parte del Servizio Contabilità e Controllo di Gestione.

CONCORSO ALLOGGI 2024-2025

L'esito del concorso per l'assegnazione dei posti letto evidenzia un incremento del numero di studenti idonei:

- A.A. 2024/2025: n. 2.067 studenti idonei;
- A.A. 2025/2026: n. 2.184 studenti idonei.

Permane inoltre una domanda elevata di alloggi da parte di studenti fuori sede e pendolari:

- A.A. 2024/2025: n. 2.830 domande

TOTALE DOMANDE CONCORSO ALLOGGI E STUDENTI IDONEI					
Anno Accademico	Totale domande di concorso Alloggio Unipd	Studenti idonei Alloggio Unipd	Variazione % su anno precedent e domande Concorso Alloggio	% studenti idonei su totale domande	Variazione % su anno precedente studenti idonei
2020-2021	1.739	1.056		60,72%	
2021-2022	2.376	1.491	36,63%	62,75%	41,19%
2022-2023	3.320	2.233	39,73%	67,26%	49,77%
2023-2024	2.923	2.136	-11,96%	73,08%	-4,34%
2024-2025	2.830	2.067	-3,18%	73,04%	-3,23%
2025-2026	2.905	2.184	2,65%	75,18%	5,66%

SERVIZI DI RISTORAZIONE

Il servizio di ristorazione, offerto a tutti gli studenti iscritti all'Università, alle Scuole di Mediazione Linguistica di Padova e Vicenza e ai Conservatori nelle sedi di Padova, Adria, Rovigo, Castelfranco Veneto e Vicenza, rappresenta un servizio strategico del DSU (Diritto allo Studio Universitario), in conformità con la normativa vigente:

- D.P.C.M. 9 aprile 2001, sui livelli essenziali di prestazione dei servizi per il diritto allo studio;
- D.Lgs. 68/2012, sull'organizzazione e gestione dei servizi per il diritto allo studio;
- Legge regionale del Veneto n. 8/1998, sulle modalità di erogazione degli interventi DSU;
- Delibera regionale annuale sul DSU, che aggiorna criteri e requisiti per l'accesso ai servizi.

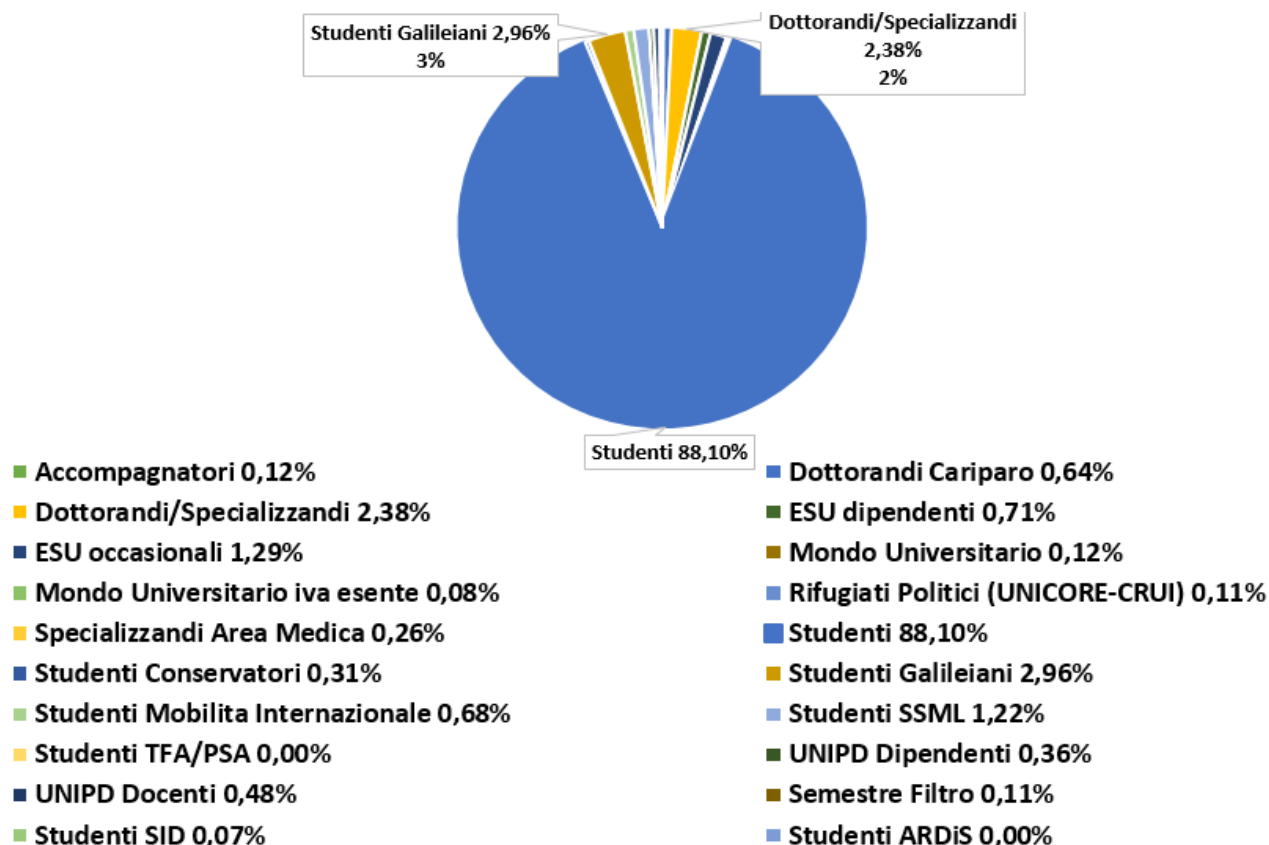
La fruizione dei pasti prevede un contributo simbolico differenziato per gli studenti che non soddisfano una certa percentuale di requisiti di merito per l'idoneità alla borsa di studio, garantendo equità e accessibilità a tutti.

Numero pasti erogati (confronto 2025 – 2024)

Ristorazione	Pasti previsti da note al bilancio di previsione anno 2025	Pasti erogati anno 2025	% differenza su previsione	Pasti erogati anno 2024	Differenza pasti 2025 su 2024	% pasti 2025 su 2024
NORD PIOVEGO Gestione Diretta	543.000	562.755	3,64%	551.174	11.581	2,10%
AGRIPOLIS Gestione Diretta	92.000	90.600	-1,52%	92.173	-1.573	-1,71%
Totale Gestione Diretta	635.000	653.355	2,89%	643.347	10.008	1,56%
Convenzionata	460.800	443.053	-3,85%	435.125	7.928	1,82%
Totale	1.095.800	1.096.408	0,06%	1.078.472	17.936	1,66%



Configurazione tipologia di utenza



Anno 2025

Pasti borsisti	pasti altri studenti	totale pasti studenti	Pasti borsisti su totale pasti studenti	% altri studenti	pasti altri utenti	% pasti altri utenti	totale pasti complessivo	% borsisti su pasti complessivo
578.067	487.207	1.065.274	54,26%	45,74%	31.134	2,84%	1.096.408	52,72%

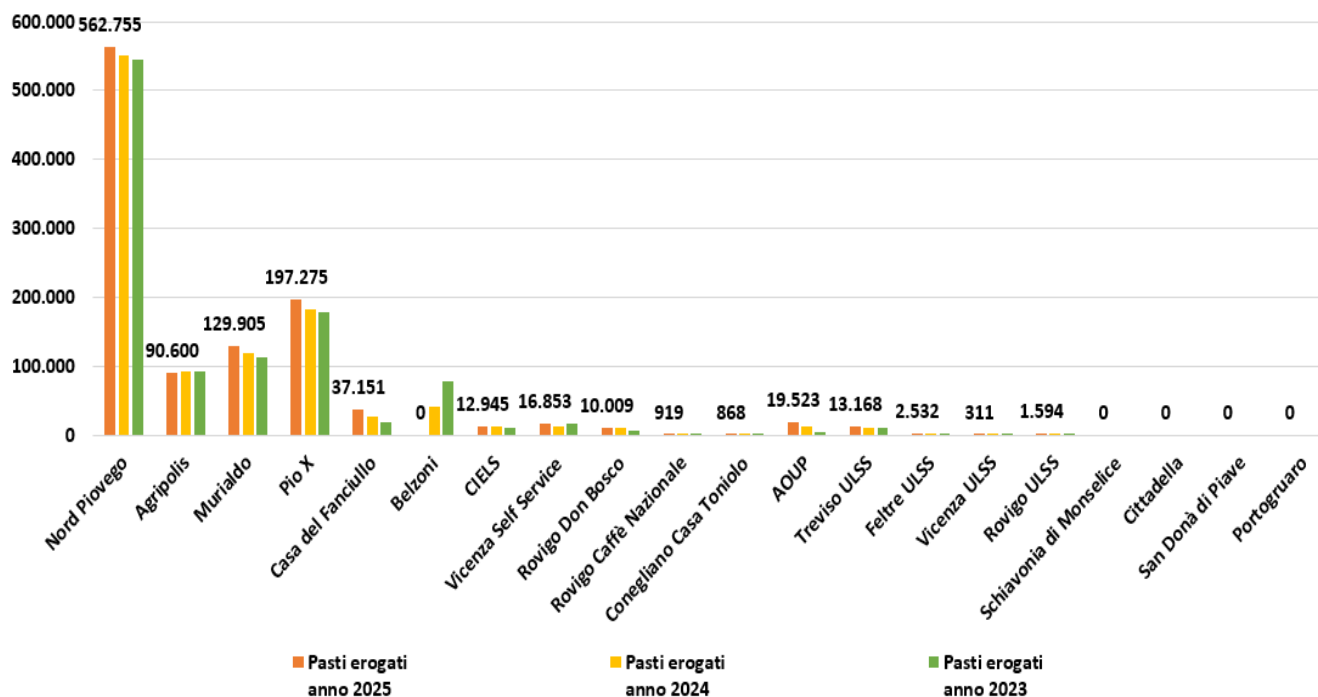
Anno 2024

Pasti borsisti	pasti altri studenti	totale pasti studenti	Pasti borsisti su totale pasti studenti	% altri studenti	pasti altri utenti	% pasti altri utenti	totale pasti complessivo	% borsisti su pasti complessivo
523.173	525.265	1.048.438	49,90%	50,10%	30.034	2,78%	1.078.472	48,51%

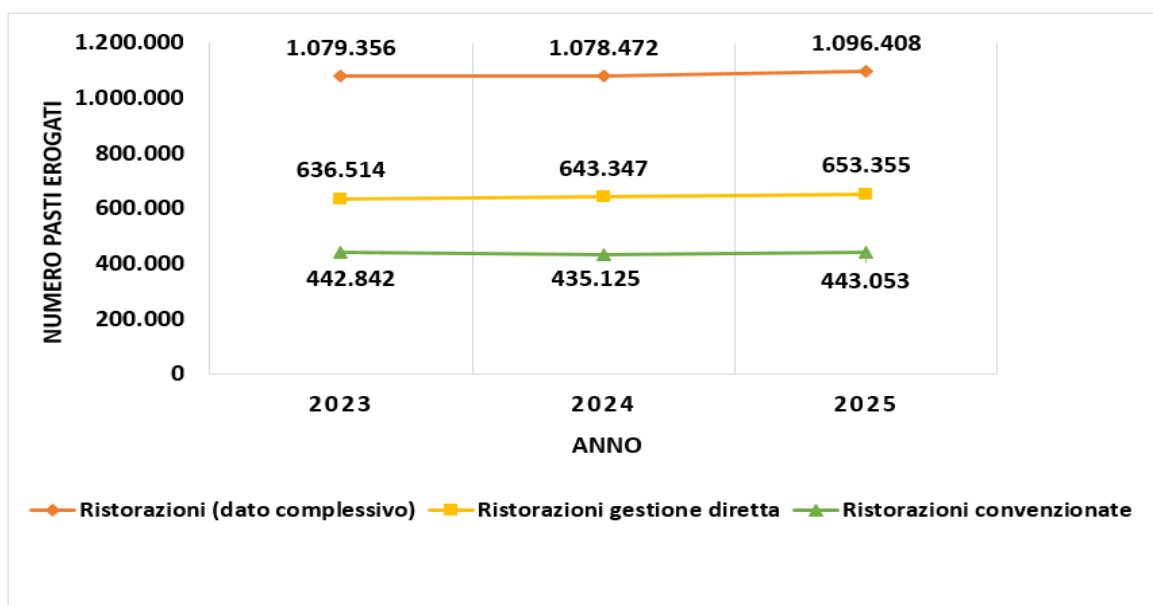
Anno 2023

Pasti borsisti	Pasti altri studenti	Totale pasti studenti	Pasti borsisti su totale pasti studenti	% altri studenti	pasti altri utenti	% pasti altri utenti	totale pasti complessivo	% borsisti su pasti complessivo
555.156	494.572	1.049.728	52,89%	47,11%	29.628	2,74%	1.079.356	51,43%

Distribuzione pasti/struttura	Pasti erogati nel 2025	Percentuale su totale pasti 2025	Pasti erogati nel 2024	Percentuale su totale pasti 2024
Nord Piovego	562.755	51,33%	551.174	51,11%
Agripolis	90.600	8,26%	92.173	8,55%
Murialdo	129.905	11,85%	119.097	11,04%
Pio X	197.275	17,99%	182.199	16,89%
Casa del Fanciullo	37.151	3,39%	27.724	2,57%
Belzoni	0	0,00%	41.025	3,80%
CIELS	12.780	1,17%	12.517	1,16%
Vicenza Self Service	17.018	1,55%	12.905	1,20%
Rovigo Don Bosco (CENSER)	10.009	0,91%	9.900	0,92%
Rovigo Caffè Nazionale	919	0,08%	458	0,04%
Conegliano Casa Toniolo	868	0,08%	1.759	0,16%
AOUP	19.523	1,78%	11.769	1,09%
Treviso ULSS	13.168	1,20%	11.150	1,03%
Feltre ULSS	2.532	0,23%	2.709	0,25%
Vicenza ULSS	311	0,03%	168	0,02%
Rovigo ULSS	1.594	0,15%	1.745	0,16%
Schiavonia di Monselice	0	0,00%	0	0,00%
Cittadella	0	0,00%	0	0,00%
San Donà di Piave	0	0,00%	0	0,00%
Portogruaro	0	0,00%	0	0,00%
TOTALE	1.096.408	100,00%	1.078.472	100,00%



Trend

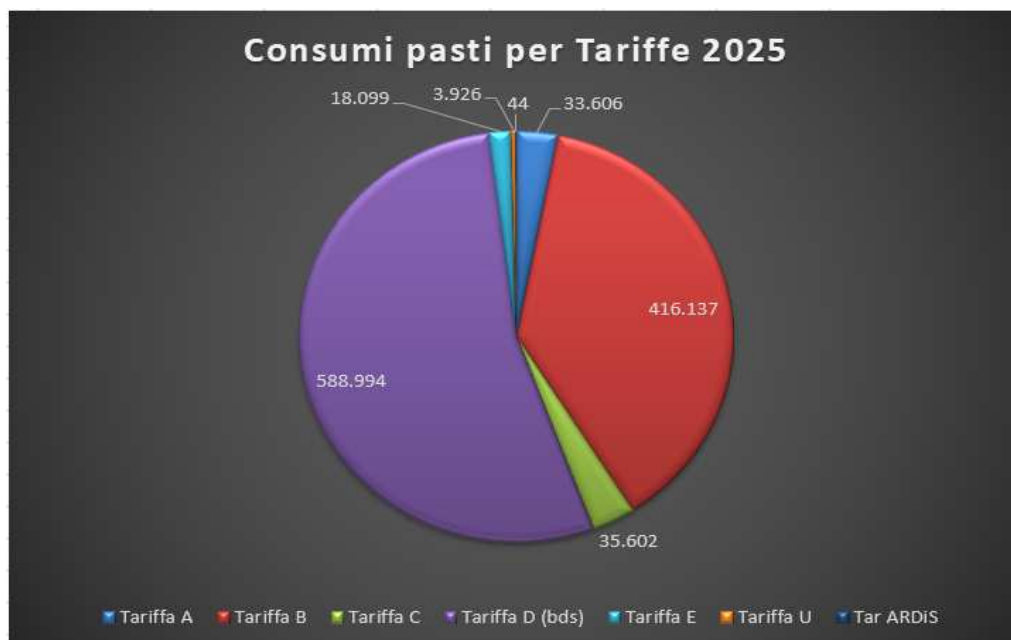


Anno 2025 Pasti erogati per sede e tariffa – dettaglio ristorazione Nord Piovego

Ristorazione	Tariffa A (€ 2,70 - € 2,00)	% tariffa A su totale pasti	Tariffa B (€ 4,70 - € 3,50)	% tariffa B su Totale pasti	Tariffa C (€ 5,70 - € 4,60)	% tariffa C su totale pasti	Tariffa D (gratis)	% tariffa D su totale pasti	Tariffa E (€ 8,50 - € 7,00)	% tariffa E su totale pasti	Tariffa U (€ 1,50 - € 0,00)	% tariffa U su totale pasti
Nord Piovego Tavole calde	15.600	1,42%	209.918	19,15%	20.079	1,83%	233.152	21,27%	11.713	1,07%	2.817	0,26%
Nord Piovego Pizzeria	2.339	0,21%	25.922	2,36%	1.911	0,17%	38.468	3,51%	755	0,07%	81	0,01%
Nord Piovego totale	17.939	1,64%	235.840	21,51%	21.990	2,01%	271.620	24,77%	12.468	1,14%	2.898	0,26%

Riepilogo pasti per tariffa - anni 2025, 2024, 2023.

	2025		2024		2023	
	Pasti	%	Pasti	%	Pasti	%
Tariffa A	33.606	3,07%	76.986	7,14%	52.453	4,86%
Tariffa B	416.137	37,95%	414.908	38,47%	404.175	37,45%
Tariffa C	35.602	3,25%	39.823	3,69%	34.894	3,23%
Tariffa D	588.994	53,72%	523.173	48,51%	565.616	52,40%
Tariffa E	18.099	1,65%	18.196	1,69%	15.768	1,46%
Tariffa U	3.926	0,36%	5.103	0,47%	5.976	0,55%
Tar ARDiS	44	0,00%	283	0,03%	474	0,04%
TOTALE	1.096.408	100,00%	1.078.472	100,00%	1.079.356	100,00%



Sostenibilità ambientale e alimentare

L'ESU Padova promuove diverse iniziative a favore della sostenibilità:

- Green Food Week (7-11 aprile 2025)
 - Rafforzata la presenza di piatti e pizze vegetariani e vegani, privilegiando legumi e prodotti a basso impatto ambientale;
 - Complessivamente erogati 19.532 pasti;
 - Comunicazione di sensibilizzazione sulla sostenibilità alimentare.
- Menù vegani costanti
 - Garantita durante tutto l'anno la disponibilità di almeno un primo, un secondo e un contorno vegano.
- Menu a km0 e carne biologica
 - Giornate dedicate all'uso di prodotti locali (es. Carnevale, Natale, aprile e ottobre 2025);
 - Piatti con carne biologica (coscette di pollo, hamburger di manzo) in diverse giornate;
 - Tutti i prodotti km0 debitamente segnalati all'utenza.
- Percorsi formativi e sensibilizzazione
 - Attività informative e comunicative in tema di sostenibilità ambientale e sociale, risparmio energetico e sicurezza alimentare;
 - Iniziative in collaborazione per ridurre gli sprechi alimentari tramite piattaforma digitale di feedback dagli studenti.

Accessibilità e inclusione

- Interventi per superare barriere architettoniche nelle mense e negli spazi universitari;
- Menù che tengono conto di esigenze alimentari particolari: allergie (es. glutine), scelte vegetariane e vegane, esigenze religiose, in un contesto multiculturale e inclusivo;
- Prenotazione online del pasto senza glutine dal 26 maggio 2025 tramite Google Form, sostituendo il ritiro senza prenotazione.

Strutture e gestione

- Strutture a gestione diretta: 2 Piovego e Agripolis;
- Strutture in convenzione: 17 mense distribuite nei diversi contesti universitari;
- Circa **1.100.000** pasti distribuiti ogni anno a studenti, personale universitario e visitatori;
- Tutte le strutture a gestione diretta e alcune convenzionate operano con sistema certificato di qualità.

Apertura nuove sedi

- Convenzione con AULSS 4 Veneto Orientale (13 ottobre 2025) e AULSS 6 Euganea (7 novembre 2025) per l'accesso al servizio di ristorazione degli studenti universitari delle professioni sanitarie presso presidi ospedalieri di San Donà di Piave, Portogruaro, Schiavonia e Cittadella;
- Gli studenti utilizzano buoni pasto cartacei nelle more dell'informatizzazione delle casse e dell'app ESUPd.EAT.

Pasti erogati per sede e tariffa

Ristorazione	Tariffa A (€ 2,70 - € 2,00)	% tariffa A su totale pasti	Tariffa B (€ 4,70 -€ 3,50)	% tariffa B su Totale pasti	Tariffa C (€ 5,70 - € 4,60)	% tariffa C su totale pasti	Tariffa D (gratis)	% tariffa D su totale pasti	Tariffa E (€ 8,50 - € 7,00)	% tariffa E su totale pasti	Tariffa U (€ 1,50 - € 0,00)	% tariffa U su totale pasti	Tariffa ARDiS	% tariffa ARDIS 1 su totale pasti
Nord Piovego	17.939	1,64%	235.840	21,51%	21.990	2,01%	271.620	24,77%	12.468	1,14%	2.898	0,26%		
Agripolis	2.258	0,21%	49.900	4,55%	3.778	0,34%	29.049	2,65%	4.752	0,43%	863	0,08%		
Murialdo	3.013	0,27%	39.929	3,64%	3.597	0,33%	83.183	7,59%	183	0,02%				
Pio X	6.396	0,58%	38.544	3,52%	3.261	0,30%	149.072	13,60%	2	0,00%				
Casa del Fanciullo	1.049	0,10%	14.643	1,34%	982	0,09%	19.915	1,82%	562	0,05%				
CIELS	305	0,03%	10.358	0,94%	131	0,01%	1.986	0,18%	0	0,00%	165	0,02%		
Vicenza Self Service	154	0,01%	7.144	0,65%	716	0,07%	8.799	0,80%	40	0,00%				
Rovigo Don Bosco (CENSER)	486	0,04%	4.864	0,44%	228	0,02%	4.397	0,40%	34	0,00%				
Rovigo Caffè Nazionale	10	0,00%	55	0,01%	0	0,00%	854	0,08%	0	0,00%				
Conegliano Casa Toniolo	66	0,01%	459	0,04%	9	0,00%	286	0,03%	4	0,00%			44	0,00%
AOUP	483	0,04%	5.746	0,52%	368	0,03%	12.874	1,17%	52	0,00%				
Treviso ULSS	1.134	0,10%	7.080	0,65%	431	0,04%	4.521	0,41%	2	0,00%				
Feltre ULSS	122	0,01%	630	0,06%	0	0,00%	1.780	0,16%	0	0,00%				
Vicenza ULSS	0	0,00%	161	0,01%	33	0,00%	117	0,01%	0	0,00%				
Rovigo ULSS	191	0,02%	784	0,07%	78	0,01%	541	0,05%	0	0,00%				
Schiavonia di Monselice	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%				
Cittadella	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%				
San Donà di Piave	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%				
Portogruaro	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%				
TOTALE	33.606	3,07%	416.137	37,95%	35.602	3,25%	588.994	53,72%	18.099	1,65%	3.926	0,36%	44	0,00%

Innovazione tecnologica e metodi di pagamento

- Metodi di pagamento: contanti, borsellino elettronico (credito prepagato PagoPA) e POS;
- Da marzo 2025: introdotto pagamento con POS nelle mense a gestione diretta;
- Informatizzazione delle casse per eliminare i buoni cartacei e riduzione dei tempi di accredito del borsellino elettronico da 24 ore a 1 ora.

QUADRO ECONOMICO

Contributi su borse di studio per la ristorazione	
2025	€ 5.076.145,00
2024	€ 5.485.920,00
2023	€ 5.675.480,00
2022	€ 4.144.178,95
2021	€ 3.873.000,00
2020	€ 3.212.000,00
2019	€ 2.986.000,00

Entrate (accertamenti bilancio al 31/12/2025)

Capitolo	Descrizione	Dati da bilancio di previsione 2025	Anno 2025	Anno 2024	Anno 2023
13010/4	Proventi ristorazione a gestione diretta Nord Piovego	€ 1.200.000,00	€ 1.336.432,91	€ 1.336.903,09	€ 1.199.042,73
13010/5	Proventi ristorazione a gestione diretta Agripolis	€ 291.000,00	€ 274.562,48	€ 297.575,30	€ 298.069,30
13010/6	Proventi ristorazione a gestione diretta Bar Agripolis	€ 224.000,00	€ 241.921,35	€ 237.132,68	€ 227.297,05
13010/12	Quota gestione diretta Introiti Convenzioni (buoni pasto, borsellino elettronico, Cariparo, Galileiani, CRUI, UNICORE, ARDIS FVG)	€ 316.486,00	€ 425.041,15	€ 497.608,50	€ 280.427,05
	TOTALE INCASSI ristorazione a gestione diretta	€ 2.031.486,00	€ 2.277.957,89	€ 2.369.219,57	€ 2.004.836,13
13010/1	Contributi su borse di studio per ristorazione	€ 5.675.480,00	€ 5.076.145,00	€ 5.485.920,00	€ 5.675.480,00
	TOTALE INCASSI capitolo 13010	€ 7.706.966,00	€ 7.354.102,89	€ 7.855.139,57	€ 7.680.316,13

Spese (dati da bilancio al 31/12/2025)

SPESE CORRENTI TOTALI SERVIZIO DI RISTORAZIONE				
Descrizione	Impegnato anno 2025	Impegnato anno 2024	Differenza 2025 vs 2024	Percentuale 2025 su 2024
TOTALE SPESE GESTIONE DIRETTA	€ 4.708.383,99	€ 4.559.489,75	€ 148.894,24	3,27%
TOTALE SPESE RISTORAZIONI CONVENZIONATE	€ 2.547.400,23	€ 2.700.552,37	-€ 153.152,14	-5,67%
TOTALI SPESE CORRENTI	€ 7.255.784,22	€ 7.260.042,12	-€ 4.257,90	-0,06%

Spesa per la gestione diretta (senza investimenti) + convenzionata

SPESE CORRENTI	<i>Previsioni anno 2025</i>	<i>Impegnato anno 2025</i>	<i>Differenza Previsioni - Impegnato</i>	<i>Impegnato anno 2024</i>	<i>Differenza impegni 2025 e 2024</i>	<i>Variaz. % 2025 su 2024</i>
GESTIONE DIRETTA	€ 4.279.407,25	€ 4.708.383,99	-€ 428.976,74	€ 4.559.489,75	€ 148.894,24	3,27%
GESTIONE CONVENZIONATA	€ 2.741.662,35	€ 2.547.400,23	€ 194.262,12	€ 2.700.552,37	-€ 153.152,14	-5,67%
TOTALE	€ 7.021.069,60	€ 7.255.784,22	-€ 234.714,62	€ 7.260.042,12	-€ 4.257,90	-0,06%

Spesa per la gestione diretta + convenzionata + investimenti

SPESE TOTALI	<i>Previsioni anno 2025</i>	<i>Impegnato anno 2025</i>	<i>Differenza Previsioni - Impegnato</i>	<i>Impegnato anno 2024</i>	<i>Differenza impegnato 2025 - 2024</i>	<i>Variaz. % 2025 su 2024</i>
SPESE CORRENTI Gestione diretta	€ 4.279.407,25	€ 4.708.383,99	-€ 428.976,74	€ 4.559.489,75	€ 148.894,24	3,27%
SPESE CORRENTI Gestione convenzionata	€ 2.741.662,35	€ 2.547.400,23	€ 194.262,12	€ 2.700.552,37	-€ 153.152,14	-5,67%
SPESE DI INVESTIMENTO	€ 237.000,00	€ 386.713,11	-€ 149.713,11	€ 304.398,00	€ 82.315,11	27,04%
TOTALE	€ 7.258.069,60	€ 7.642.497,33	-€ 384.427,73	€ 7.564.440,12	€ 78.057,21	1,03%

Spesa – Entrate senza contributi su BDS

	SPESA		ENTRATA				
	<i>Previsioni spesa anno 2025</i>	<i>Impegnato anno 2025</i>	<i>Previsioni entrata anno 2025</i>	<i>Accertato Anno 2025</i>	<i>Differenza entrate – spese</i>	<i>N. PASTI</i>	<i>Costo medio pasto</i>
Ristorazione gestione diretta	€ 4.279.407,25	€ 4.708.383,99	€ 1.715.000,00	€ 1.852.916,74	€ 2.855.467,25	653.355	€ 4,37
Ristorazione convenzionata	€ 2.741.662,35	€ 2.547.400,23	€ 316.486,00	€ 425.041,15	€ 2.122.359,08	443.053	€ 4,79
TOTALE	€ 7.021.069,60	€ 7.255.784,22	€ 2.031.486,00	€ 2.277.957,89	€ 4.977.826,33	1.096.408	€ 4,54

Spesa – Entrate con contributi su BDS

	SPESA		ENTRATA				
	<i>Previsioni spesa anno 2025</i>	<i>Impegnato anno 2025</i>	<i>Previsioni entrata anno 2025</i>	<i>Accertato anno 2025</i>	<i>Differenza entrate – spese</i>	<i>N. PASTI</i>	<i>Costo medio pasto</i>
Ristorazione gestione diretta	€ 4.279.407,25	€ 4.708.383,99	€ 1.715.000,00	€ 1.852.916,74	€ 2.855.467,25	653.355	€ 4,37
Ristorazione convenzionata	€ 2.741.662,35	€ 2.547.400,23	€ 316.486,00	€ 425.041,15	€ 2.122.359,08	443.053	€ 4,79
Trattenute Borse di Studio			€ 5.675.480,00	€ 5.076.145,00			
TOTALE	€ 7.021.069,60	€ 7.255.784,22	€ 7.706.966,00	€ 7.354.102,89	€ 98.318,67	1.096.408	€ 0,09

Dati di sintesi

RAPPORTO ENTRATE/SPESE 2025 COMPLESSIVO	
ENTRATE IN EURO	€ 7.354.102,89
SPESE IN EURO	€ 7.255.784,22
SALDO IN EURO	€ 98.318,67

RAPPORTO ENTRATE/SPESE A PASTO	
SALDO COMPLESSIVO IN EURO	€ 98.318,67
PASTI EROGATI	1.096.408
SALDO MEDIO A PASTO IN EURO	€ 0,09

RAPPORTO PASTI EROGATI 2025/2024		
PASTI EROGATI 2025	1.096.408	
PASTI EROGATI 2024	1.078.472	
SALDO PASTI EROGATI	17.936	1,66%

La nuova ristorazione San Francesco (Padova) CUP: E98C22000670002

REALIZZAZIONE MENSA UNIVERSITARIA "SAN FRANCESCO" PROGRAMMAZIONE						
INTERVENTO	POSTI SEDERE	COSTO	COFINANZIAMENTO	STATO DELLA PROCEDURA	PAGAMENTI EFFETTUATI	ANNO ULTIMAZIONE
RISTRUTTURAZIONE MENSA UNIVERSITARIA "SAN FRANCESCO" A PADOVA	198	€ 2.050.000,00	---	APPROVATO PROGETTO ESECUTIVO	€ 159.114,07	2026
TOTALE	198	€ 2.050.000,00				

Nell'ambito delle azioni di potenziamento e qualificazione dei servizi rivolti agli studenti universitari, è prevista la riattivazione della **Mensa San Francesco di Padova**, storica struttura cittadina chiusa nel settembre 2018 e attualmente oggetto di un intervento di riqualificazione, con riapertura programmata per l'anno accademico 2026/2027.

Nuove prospettive

L'Azienda ha avviato le procedure finalizzate all'attivazione di una nuova struttura di ristorazione destinata agli studenti, situata nella zona Fiera, in prossimità dell'Hub di Ingegneria, con una capienza complessiva pari a circa 300 posti a sedere.

Conclusioni

Il sistema di ristorazione dell'ESU di Padova si configura come una rete integrata e capillare, composta da strutture a gestione diretta e da esercizi convenzionati, strategicamente distribuiti in prossimità delle sedi universitarie. Tale articolazione garantisce un servizio diffuso e accessibile, in grado di rispondere in modo efficace alle diverse esigenze della popolazione studentesca.

L'offerta prevede menù differenziati, calibrati sulle esigenze alimentari, culturali e sanitarie degli studenti, assicurando al contempo un accesso equo al servizio senza incidere in maniera significativa sulle condizioni economiche degli utenti. In questa prospettiva, la ristorazione universitaria rappresenta uno strumento fondamentale di equità e inclusione sociale, pienamente coerente con le finalità del diritto allo studio.

Particolare attenzione è stata dedicata alla promozione di stili di vita sostenibili, attraverso l'adozione di pratiche orientate alla sostenibilità ambientale, alimentare e sociale. Tra queste si evidenziano la cura della qualità nutrizionale dei pasti, la riduzione degli sprechi, l'impiego di prodotti a basso impatto ambientale e il sostegno alle filiere locali.

Tali obiettivi vengono perseguiti mantenendo un costante equilibrio economico-finanziario. Il management dell'Ente ha operato con attenzione all'ottimizzazione delle scelte organizzative e gestionali, con l'obiettivo di incrementare l'efficienza del servizio e garantire elevati standard qualitativi lungo l'intera filiera alimentare.

Si rileva, tuttavia, che le entrate derivanti dal contributo pubblico sulle borse di studio regionali risultano inferiori rispetto alle previsioni, in quanto l'Università di Padova non ha potuto assegnare una quota parte delle risorse e, conseguentemente, erogare i relativi contributi (PNRR, semestre filtro etc) all'ESU. Le quote servizi (mensa e alloggio) delle borse di studio che saranno assegnate con le risorse ancora disponibili per UNIPD e imputata sull'esercizio di bilancio 2026, si aggira sugli **800.000,00 euro**.

Nonostante ciò, il saldo tra entrate complessive e uscite si mantiene positivo, anche grazie all'incremento medio delle entrate dirette.

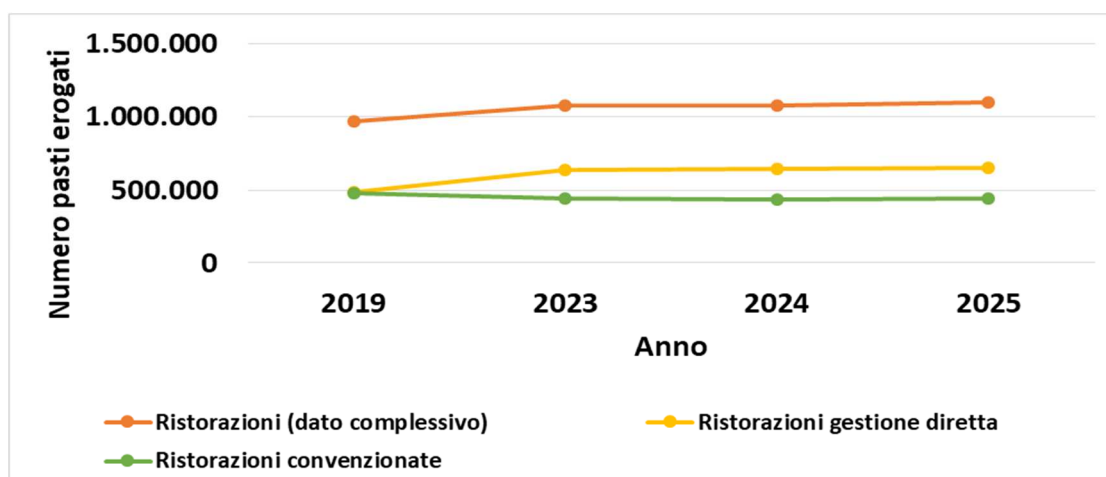
Va, tuttavia, evidenziato che il mancato finanziamento delle borse a tutti gli idonei genera un effetto indiretto anche sulla copertura dei costi di gestione del servizio di ristorazione.

Dopo la fase emergenziale legata alla pandemia da COVID-19, il numero dei pasti erogati si è stabilizzato su valori di circa 1.100.000 unità annue, confermando la centralità del servizio.

Si rappresentano di seguito alcuni dati di confronto

Andamento numero pasti erogati – confronto con pre pandemia (2019) – N° pasti erogati

	anno 2019	anno 2023	anno 2024	anno 2025
Ristorazioni (dato complessivo)	966.627	1.079.356	1.078.472	1.096.408
Ristorazioni gestione diretta	488.819	636.514	643.347	653.355
Ristorazioni convenzionate	477.808	442.842	435.125	443.053



Un ulteriore elemento qualificante è rappresentato dal costante dialogo con il territorio e con gli studenti, le cui esigenze e valutazioni vengono rilevate attraverso survey annuali. Le evidenze raccolte costituiscono un fondamentale strumento di supporto alle decisioni strategiche, orientando interventi di miglioramento continuo e innovazione del servizio.

Nel complesso, il sistema di ristorazione dell'ESU si conferma un servizio essenziale, moderno e sostenibile, capace di coniugare qualità, accessibilità e responsabilità economica e ambientale. Esso si presenta orientato al perseguimento di obiettivi futuri, con strategie sempre più attente alla tutela dell'ambiente, all'innovazione gestionale e al benessere della comunità studentesca.

BORSE DI STUDIO

Le borse di studio sono attribuite tramite concorso pubblico sulla base di criteri congiunti di merito (crediti formativi acquisiti) e condizione economica (ISEE).

L'importo, definito annualmente con Deliberazione della Giunta Regionale, è modulato in relazione:

- alla **situazione reddituale** dello studente;
- alla **condizione residenziale** (fuori sede, pendolare, in sede).

La borsa è composta da:

- **Quota monetaria; Quota in servizi** (alloggio e ristorazione).

Ai sensi dell'art. 6 della DGR 774/2025, per la parte fruita in servizi sono previste le seguenti riduzioni:

- **€ 1.600** per il servizio abitativo;
- **Servizio ristorazione:**
 - € 760 per studenti fuori sede;
 - € 540 per studenti pendolari;
 - € 250 per studenti in sede.

La gestione e l'erogazione delle borse di studio spettano:

- alle **Università del Veneto** per gli studenti degli Atenei;
- agli **ESU** per gli studenti AFAM (Conservatori di Padova, Adria, Rovigo, Castelfranco Veneto, Vicenza) e SSML (Padova e Vicenza).

Il sistema garantisce un sostegno integrato, differenziato in base alle condizioni economiche e abitative, finalizzato ad assicurare equità nell'accesso e nella permanenza agli studi universitari.

Borse di Studio e Alloggi AFAM

Anno accademico	Domande BdS	Studenti Idonei	Beneficiari	Variazione % domande	Variazione % Idonei
2019-2020	389	261	100,00%		
2020-2021	368	245	100,00%	-5,40%	-6,13%
2021-2022	334	206	100,00%	-9,24%	-15,92%
2022-2023	288	215	100,00%	-13,77%	4,37%
2023-2024	294	201	100,00%	2,08%	-6,51%
2024-2025	295	200	100,00%	0,34%	-0,50%
2025-2026	323	215	78,10%	9,49%	7,50%
note: *effettuata solo la prima assegnazione					
Anno accademico	Domande alloggio	Studenti Idonei	Beneficiari	Variazione % domande	Variazione % Idonei
2019-2020	31	17	100,00%		
2020-2021	29	18	100,00%	-6,45%	5,88%
2021-2022	25	17	100,00%	-13,79%	-5,56%
2022-2023	48	28	64% (18)	92,00%	64,71%
2023-2024	53	26	77% (20)	10,42%	-7,14%
2024-2025	63	31	74% (23)	18,87%	19,23%
2025-2026	55	25	100,00%	-12,70%	-19,35%

Borse di Studio STEM

Con la Dgr 878/2025 la Regione Veneto ha stabilito di stanziare € 6.500.000,00 per il pagamento delle borse di studio regionali di una parte delle studentesse iscritte agli anni successivi di un corso STEM negli atenei veneti e beneficiarie di borsa secondo le graduatorie elaborate dagli atenei stessi.

La Regione ha incaricato Esu di Padova di gestire i pagamenti di tali borse. Le liste delle studentesse STEM beneficiarie sono state trasmesse prima dalle Università alla Regione Veneto e poi dalla Regione all'Esu di Padova. L'Ufficio ha dovuto coordinarsi con le 4 università del Veneto (Università di Padova, Università di Verona, Università Cà Foscari e IUAV) per definire le modalità operative e con gli altri Esu veneti per la ripartizione e il versamento delle quote servizi.

Sono state pagate 840 borse di studio di studentesse STEM iscritte all'Università di Padova, 93 per l'Università di Verona, 46 per Cà Foscari e 94 per lo IUAV.

Borse di Studio UNIPD

STUDENTI BENEFICIARI BORSA DI STUDIO 1° ASSEGNAZIONE				
Anno accademico	Totale studenti Beneficiari	Studenti AASS Beneficiari	Studenti PPAA UE Beneficari	Studenti PPAA Extra UE Beneficari
2021-2022	9.278	5.572	3.495	211
2022-2023	8.603	6.754	1.758	91
2023-2024	9.097	7.788	1.251	58
2024-2025	11.283	7.396	3.271	616
2025-2026	9.411	7.198	2.106	107
Anno accademico	Variazione % totale studenti beneficiari	Variazione % Beneficiari AASS	Variazione % Beneficari PPAA UE	Variazione % Beneficari PPAA Extra UE
2021-2022				
2022-2023	-7,28%	21,21%	-49,70%	-56,87%
2023-2024	5,74%	15,31%	-28,84%	-36,26%
2024-2025	24,03%	-5,03%	161,47%	962,07%
2025-2026	-16,59%	-2,68%	-35,62%	-82,63%

Controlli autocertificazioni

I controlli riguardano le autocertificazioni rese dagli studenti ai fini dell'accesso ai benefici del Diritto allo Studio Universitario, con particolare riferimento ai requisiti reddituali e patrimoniali.

Ai fini delle verifiche, ESU accede ai sistemi informativi di:

- INPS
- Agenzia delle Entrate (SIATEL)

sulla base di apposite Convenzioni, per il controllo delle Prestazioni Sociali Agevolate.

Ulteriori attività di verifica interessano:

- Stato di famiglia;
- Merito e carriera universitaria (Esse3 UniPD, AFAM e altri Atenei);
- Posizioni di pagamento (cauzioni alloggio, Tassa Regionale DSU), tramite PagoPA – MyPay e Tesoreria on-line.

A seguito dell'approvazione dello Schema di Protocollo d'Intesa tra ESU di Padova e Guardia di Finanza (Decreto del Direttore n. 406/2024), sono state trasmesse alla Guardia di Finanza circa 20 posizioni per approfondimenti. Dalle verifiche effettuate non sono emerse dichiarazioni non corrette o mendaci.

INTERVENTI A SOSTEGNO DEGLI STUDENTI

ESU attua un sistema articolato di interventi finalizzati a sostenere gli studenti che si trovano in condizioni di difficoltà economica o personale, con l'obiettivo di garantire l'effettivo esercizio del diritto allo studio e la continuità del percorso accademico.

1. Sussidi straordinari

Tra gli strumenti previsti rientrano i sussidi straordinari, interventi economici disposti con provvedimento del Direttore di ESU a favore di studenti che versano in situazioni di grave disagio economico tali da mettere a rischio la prosecuzione o il regolare svolgimento degli studi.

L'intervento trova fondamento negli articoli 3, comma 1, lettera d), e 23 della L.R. n. 8/1998 e si configura come misura di carattere eccezionale, destinata a fronteggiare situazioni sopravvenute e non prevedibili.

Possono beneficiare del sussidio gli studenti iscritti all'Università degli Studi di Padova, ai Conservatori di Musica di Padova, Adria, Castelfranco Veneto, Rovigo e Vicenza, nonché alle Scuole Superiori di Mediazione Linguistica di Padova e Vicenza.

La finalità dell'intervento è quella di garantire la prosecuzione del percorso universitario a studenti che, in assenza di un sostegno tempestivo, si troverebbero nella condizione di interrompere o compromettere gli studi.

Anno Accademico	N° domande	N° beneficiari	Importi erogati
A.A. 2018/2019	31	7	€ 20.173,00
A.A. 2019/2020	19	6	€ 11.600,00
A.A. 2020/2021	74	12	€ 20.825,00
A.A. 2021/2022	49	6	€ 13.321,60
A.A. 2022/2023	41	7	€ 15.000,00
A.A. 2023/2024	91	6	€ 12.000,00
A.A. 2024/2025	25	9	€ 18.000,00
A.A. 2025/2026*	88		€ 15.500,00
*in fase di valutazione			

2. Interventi a favore di studenti con disabilità

ESU assicura specifici interventi a favore degli studenti con disabilità, riconoscendo l'importanza di un sostegno concreto volto a favorire autonomia, inclusione e piena partecipazione alla vita accademica.

In particolare, è prevista la copertura delle spese per accompagnatori di studenti con disabilità pari o superiore al 66% o con riconoscimento ai sensi dell'art. 3, comma 1, della Legge 104/1992. Agli accompagnatori sono garantiti gratuitamente l'alloggio e il servizio di ristorazione presso le strutture ESU.

Il contributo è riconosciuto:

in misura totale per gli studenti idonei al concorso ESU o con ISEE entro i limiti previsti;

in misura parziale, proporzionata secondo quanto stabilito dal Bando alloggi e dalla DGR annuale in materia di diritto allo studio universitario, per gli studenti con ISEE superiore ai limiti.

Per l'anno accademico 2025/2026 sono disponibili 27 posti alloggio attrezzati presso le residenze Agripolis, Ceccarelli, Colombo, Copernico e Nord Piovego, oltre ai posti destinati agli accompagnatori.

STUDENTI CON DISABILITÀ CONCORSO ALLOGGI 2025/2026						
Tipo di disabilità	Domande alloggio	N° studenti in residenza	N° studenti Idonei alloggio	N° studenti Non idonei alloggio	N° Accompagnatori studenti idonei**	N° Accompagnatori studenti non idonei
Motoria	14	13	8	5	7	1
Visiva	5	7	2	1	0	0
Uditiva	4	3	3	0	0	0
Altro	20	13	13	0	0	0
Totale	43	36	26	6	7	1
**Due studenti hanno due accompagnatori						

ALTRI SERVIZI AGLI STUDENTI

SPESA SOSTENUTA NEL 2025 PER ULTERIORI SERVIZI PER IL DSU

(orientamento, consulenza psicologica, attività culturali, contributi mobilità internazionale, etc.)

Ulteriori Servizi per il DSU	Cap. Bilancio	Previsioni Bilancio 2025 (€)	Importo della spesa (€)
Collaborazioni studentesche 200 h	41010/6	65.000,00	43.268,60
Sussidi straordinari (art. 23 L.R. 8/1998)	43020/1	15.000,00	17.500,00 (parte a residuo)
Attività culturali	44070/1 44070/3	50.000,00	21.041,00
Servizio editoriale	44050/2	6.794,77	---
Benessere e salute (art. 3 L.R. 8/1998)	13120/1	38.000,00	37.694,00 (indagini customer e clima)
Mobilità internazionale (non fondi statali e regionali) (art. 30 L.R. 8/1998)	vari	---	posti riservati mobilità internazionale: 261 CM Residenze 2024 = € 4647,00 TM Erasmus = € 3410,00 (10 mesi) DELTA = € 1.237,00 SPESA Residenze= € 322.857,00 CM Ristorazione, report 2024 = € 6,18/pasto tariffa "C" ristorazione = € 5,70 SPESA Ristorazione = € 37.584,00 TOTALE = € 360.441,00
Servizio CAF	45060/1	12.000,00	10.000,00
Attività sportive (art. 29 L.R. 8/1998)	44070	0,00	Convenzione ESU / CALCIO PADOVA Convenzione ESU / PALLAVOLO PADOVA
Risorse destinate a studenti con disabilità (art. 27 L.R. 8/1998) - non fondi statali -	43030/2	50.000,00	40.818,50
Servizio informazione (art. 20 L.R. 8/1998)	42010/1	0,00	55.345,04 (residuo - D.D. 249/2024)
Servizio orientamento (art. 20 L.R. 8/1998)	42010/2	136.500,00	78.041,96
Consulenza psicologica (artt. 3 e 21 L.R. 8/1998)	42020/1	52.000,00	47.000,00
Consulenza psichiatrica (artt. 3 L.R. 8/1998 e art 6 D.lgs 68/2012)	42020/2	18.000,00	15.500,00
Servizi informatici DSU, studenti in residenza	12040/1/3/4 21060/20	577.487,96	658.738,72 (parte a residuo)
Personale uffici DSU* + STEM	vari	572.497,50	572.497,50
Totale			1.957.886,32

**Uffici principali di riferimento del personale direttamente impegnato nei servizi DSU (Polo DSU via Ospedale – PD)*

Misure a favore degli studenti

Nell'ambito delle politiche di sostegno al diritto allo studio, ESU promuove e finanzia una serie di interventi finalizzati al benessere psicologico, all'inclusione sociale, al supporto fiscale, all'orientamento professionale e alla valorizzazione dei talenti, in stretta collaborazione con l'Università degli Studi di Padova e con altri soggetti pubblici e privati del territorio.

Assistenza psicologica – SCUP

ESU sostiene il potenziamento dei servizi e delle attività erogate dal Centro di Ateneo Servizi Clinici Universitari (SCUP), attraverso progettualità condivise volte a rafforzare l'assistenza psicologica a favore della popolazione studentesca.

L'intervento prevede uno stanziamento di euro 52.000,00 annui per il triennio 2025–2026–2027.

Nel corso del 2025, in collaborazione con SAP Benessere senza rischio, sono state realizzate quattro attività presso la mensa Nord Piovego, registrando complessivamente 362 accessi, a conferma della rilevanza del servizio in termini di prevenzione e promozione del benessere psicologico.

Assistenza psichiatrica – UOC Psichiatria, Dipartimento di Neuroscienze

In continuità con le azioni di tutela della salute mentale, ESU finanzia il potenziamento dell'assistenza psichiatrica erogata dall'UOC Psichiatria del Dipartimento di Neuroscienze dell'Università degli Studi di Padova, mediante progettualità integrate con SCUP.

Lo stanziamento previsto è pari a euro 18.000,00 annui per il triennio 2025–2026–2027.

Nel corso del 2025 sono stati presi in carico 230 studenti, di cui il 70% donne e il 30% uomini, con un'età media pari a 22,3 anni. I dati evidenziano l'importanza di un presidio specialistico strutturato e accessibile per la popolazione universitaria.

Assistenza fiscale agli studenti

ESU ha stipulato una convenzione con l'Università degli Studi di Padova per garantire agli studenti un servizio di assistenza fiscale tramite CAF, con particolare riferimento agli adempimenti connessi alla fruizione dei benefici per il diritto allo studio.

L'intervento prevede un finanziamento pari a euro 7.000,00 annui per il triennio 2025–2026–2027, come da Decreto del Direttore n. 226/2025.

Studenti “200 ore” (art. 11 D.Lgs. 68/2012)

In attuazione dell'art. 11 del D.Lgs. 68/2012, ESU ha attivato una convenzione con l'Università degli Studi di Padova per la collaborazione a tempo parziale degli studenti alle attività di supporto ai servizi universitari.

Per tale misura è previsto uno stanziamento pari a euro 35.000,00 annui per il triennio 2025–2026–2027, come da Decreto del Direttore n. 27/2025. L'iniziativa rappresenta uno strumento di sostegno economico e al contempo un'opportunità formativa e di responsabilizzazione per gli studenti coinvolti.

Servizio di placement e orientamento professionale

ESU promuove attività di placement e orientamento rivolte a laureandi e neolaureati, con l'obiettivo di favorire l'ingresso nel mercato del lavoro e sostenere lo sviluppo di competenze trasversali e imprenditoriali.

Il servizio è attivo per gli anni accademici 2023/2024, 2024/2025 e 2025/2026, con uno stanziamento pari a euro 40.000,00 annui, come da Decreti del Direttore n. 198/2023 e n. 138/2025.

Nel corso del 2025 sono state realizzate le seguenti attività:

- 7 corsi di coaching ed eventi di gruppo presso la residenza Copernico;
- 1 edizione della Scuola di autoimprenditoria;
- 14 webinar tematici;
- 7 eventi di gaming;
- una Summer Edition dedicata all'orientamento e allo sviluppo delle competenze.

Le iniziative hanno contribuito a rafforzare l'occupabilità degli studenti, favorendo l'incontro tra formazione universitaria e mondo del lavoro.

Servizi di orientamento per la valorizzazione dei talenti

ESU ha inoltre affidato il servizio per la realizzazione di attività di orientamento destinate agli studenti delle classi IV e V delle scuole secondarie di secondo grado, in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Provinciale (USP), nell'ambito del progetto Fase_2 (2025/2026).

Il finanziamento previsto è pari a euro 58.000,00 oltre IVA, come da Decreto del Direttore n. 295/2025.

Il progetto “Scopri il talento per l’orientamento”, realizzato in collaborazione con GATE – Italy e con l’Ufficio Scolastico di Padova e Rovigo, ha coinvolto 360 studenti delle classi IV e V degli istituti superiori del Comune di Padova, con l’obiettivo di supportare scelte consapevoli e valorizzare le attitudini individuali.

Nel loro complesso, le misure attivate da ESU delineano un sistema integrato di servizi che affianca al sostegno economico un’attenzione strutturata al benessere psicologico, all’inclusione, all’orientamento e alla transizione verso il mondo del lavoro, contribuendo in modo significativo alla qualità dell’esperienza universitaria.

Eventi istituzionali e di orientamento

Nel corso del 2025 ESU ha partecipato a importanti eventi di orientamento universitario e professionale, con l’obiettivo di promuovere i servizi per il diritto allo studio e presentare le progettualità attivate a favore degli studenti.

“Scegli con noi” – 18 e 19 febbraio 2025, Fiera di Padova

In data 18 e 19 febbraio 2025 ESU ha partecipato all’evento “Scegli con noi”, organizzato dall’Università degli Studi di Padova presso la Fiera di Padova.

L’iniziativa, rivolta in particolare agli studenti delle scuole secondarie di secondo grado, ha rappresentato un’importante occasione di incontro e informazione sui servizi per il diritto allo studio universitario. Nel corso delle giornate, ESU ha illustrato le misure di sostegno economico, i servizi abitativi e di ristorazione, nonché gli interventi a supporto del benessere e dell’inclusione, fornendo chiarimenti operativi e materiale informativo ai partecipanti.

La presenza istituzionale ha consentito di rafforzare la conoscenza delle opportunità offerte agli studenti, contribuendo a promuovere un accesso consapevole ai benefici previsti.

Job&Orienta – 26-29 novembre 2025, Fiera di Verona

ESU ha inoltre partecipato a Job&Orienta, svoltosi dal 26 al 29 novembre 2025 presso la Fiera di Verona, manifestazione nazionale dedicata all’orientamento, alla scuola, alla formazione e al lavoro.

Nel corso dell’evento è stato presentato il progetto “Avanguardie Educative: Scopri il talento per l’orientamento”, con particolare riferimento alle attività realizzate nell’ambito delle azioni di valorizzazione dei talenti e di supporto alle scelte formative degli studenti delle classi IV e V delle scuole superiori.

La partecipazione a Job&Orienta ha consentito di ampliare la diffusione delle iniziative promosse da ESU, rafforzando il dialogo con il sistema scolastico e con gli attori del territorio impegnati nei percorsi di orientamento e transizione verso l’istruzione universitaria.

SERVIZI TECNICI

STATO DI ATTUAZIONE PROGRAMMAZIONE 2025

Lavori anno 2025

OGGETTO	Importo Iva compresa*	Descrizione lavori
Lavori per la realizzazione impermeabilizzazione su guaina (cat. OS8) presso ristorazione Piovego. CIG. B4A796DB21 RDO MEPA N.4868104	€ 112.433,49	Affidamento con D.D. n. 423 del 17/12/2024 Verbale consegna lavori del 23/07/2025 Verbale ultimazione lavori del 07/08/2025.
Lavori scarichi fognari condensa grassi locali lavanderia e nuova condotta di scarico della pompa sommersa vicino l'ingresso rampa disabili presso residenza Cornaro. CIG B484C81500 MEPA n. 4846343	€ 11.907,20	Affidamento con D.D. 398/2024. Lavori eseguiti.
Lavori propedeutiche alla ristrutturazione del collegio e riorganizzazione funzionale ed impiantistica di parte del collegio dei padri Comboniani. CIG. B60C803170. MEPA RDO n. 5142450, prot. n.2159 del 10/04/2025, rep. 37/2025.	€ 155.666,46	Con D.D. n. 89 del 19/03/2025 sono stati affidati i lavori, a seguito di confronto di preventivi. Lavori iniziati in data 16/04/2024 Sospensione lavori n.1 dal 17/6/2025 per perizia di variante. Approvazione variante con D.D. 187 del 01/07/2025 Ripresa lavori n.1 il 30/06/2025 Sospensione lavori n.2 dal 22/07/2025 Ripresa lavori n.2 il 7/08/2025. Conclusione lavori in data 14/08/2025. In attesa del rilascio del CRE da parte del Direttore dei Lavori.
Lavori di manutenzione ordinaria, cat. OS7 sugli edifici in gestione all'ESU. Cig. B647828369. RDO MEPA N. RDO n. 4298473 del 26/04/2024	€ 165.712,38	Affidamento con D.D. n.111 del 08/04/2025. Inizio lavori con verbale del 14/05/2025. SAL. 1 del 19/09/2025 di € 90.116,62. SAL 2 Finale in chiusura.
Lavori di manutenzione straordinaria agli impianti di climatizzazione delle ristorazioni Universitarie Nord Piovego ed Agripolis. CIG B7132A1D6F- RDO MEPA N. 5301420.	€ 112.976,48	Affidamento diretto previo confronto di preventivi in Mepa con D.D. n. 170 del 11/06/2025. Verbale consegna del 02/07/2025 Proroga tecnica del contratto richiesta e concessa con nota del RUP prot. 7773 del 12/08/2025. Verbale di ultimazione dei lavori del 29/09/2025. SAL1 del 30/12/2025 € 12.364,55 al netto d'IVA. SAL2 del 09/01/2026 € 79.776,10 al netto d'IVA. SAL 3 finale € 463,02 + IVA. CRE del 23/01/2026.
Lavori di manutenzione straordinaria ai gruppi refrigeranti per la climatizzazione delle residenze Copernico e Ceccarelli. CIG. B711C8C471 MEPA N. 5357034	€ 85.807,57	Affidamento D.D. n. 154 del 23/05/2025. Inizio lavori dal 18/06/2025 SAL1: € 5.878,36 + iva SAL2 € 61.288,31 + iva Fine lavori 16/08/2025

Lavori termoidraulici impianto riscaldamento residenza Copernico. CIG. B7DF689068 RDO MEPA N. 5522735	€ 59.717,55	Affidamento con D.D. n.230 del 06/08/2025 Consegna lavori 29/09/2025 Fine lavori 12/11/2025.
Accordo Quadro, ai sensi art. 59 D.lgs. 36/2023 con unico operatore per lavori di manutenzione agli impianti idrotermosanitari degli edifici condotti dall'Esu di Padova per la durata di anni due. CIG. B9069A30D8 RDO MEPA N. 5702151	€ 171.081,53	Affidamento diretto previo confronto di preventivi in Mepa con D.D. n.355 del 14/11/2025. Avvio contratto dal 08/01/2026.
Accordo Quadro, ai sensi art. 59 D.lgs. 36/2023 con unico operatore per lavori di manutenzione agli impianti elettrici degli edifici condotti dall'Esu di Padova per la durata di anni due. CIG. B98B0CCA1F RDO MEPA N. 5815355	€ 97.881,53	Affidamento diretto previo confronto di preventivi in Mepa con D.D. n.409 del 23/12/2025. Avvio contratto dal 03/02/2026.
Accordo Quadro, ai sensi art. 59 D.lgs. 36/2023 con unico operatore per lavori di manutenzione straordinaria agli impianti di climatizzazione invernale/estiva ed annessi degli edifici condotti dall'Esu di Padova per la durata di mesi diciotto. CIG B98B081C3A RDO MEPA N. 5868916	€ 171.241,98	Affidamento diretto previo confronto di preventivi in Mepa con D.D. n.408 del 23/12/2025. Avvio contratto dal 04/02/2026.
Affidamenti lavori inferiore ad € 40.000,00	€ 134.309,37	Manutenzione ordinaria per n. 19 affidamenti.
TOTALE COMPLESSIVO	€ 1.278.735,54*	MANUTENZIONE ORDINARIA INFERIORE A € 150.000,00.

*Importi compresa Iva, oneri previdenziali e fondo incentivi se presenti.

Servizi / forniture anno 2025

OGGETTO	Importo Iva e oneri compresi*	Descrizione servizi
Progettazione esecutiva, DL e CSP/CSE dei lavori di manutenzione straordinaria per il risanamento, coibentazione e nuova impermeabilizzazione della copertura esistente presso residenza Colombo A. CIG B749EDF68683 RDO MEPA N. 5415838 CUP: E92D25000060005	€ 62.744,70	Affidamento diretto con D.D. n°188 del 01/07/2025. Contratto Prot.n. 4622 - 09/07/2025. Progetto Esecutivo approvato con D.D. n.297 del 06/10/2025. Affidamento lavori in fase di esecuzione.
Convenzione Consip per la fornitura di energia elettrica - edizione numero 22. CIG principale della Convenzione B2B780EAEA, CIG derivato specifico B64536C2FC.	€ 750.300,00	Affidamento fornitura con D.D. n.98/2025.

Servizio di manutenzione degli impianti elevatori, per 36 mesi, presso le sedi Esu di Padova. CIG B822F6FCB5 RDO MEPA N. 5559339	€ 90.197,77	Affidamento diretto previo confronto di preventivi in Mepa, con D.D. 272 del 15/09/2025. Avvio servizio con verbale dal 13/10/2025.
Servizio di pulizia, spurgo, smaltimento e videoispezione da effettuarsi sugli impianti fognari degli immobili Esu di Padova per la durata di anni due. CIG B9A2BB8C5A RDO MEPA N. 5887879	€ 46.641,53	Affidamento diretto previo confronto di preventivi in Mepa, con D.D. 399 del 19/12/2025. Avvio servizio con verbale dal 31/12/2025.
Progettazione esecutiva, DL e CSP/CSE dei lavori di manutenzione straordinaria dei locali della residenza Galileo Galilei, finalizzato all'ottenimento del contributo PNRR, ai sensi del DM 481 del 26.02.2024 e modificato dal Commissario Straordinario con Ordinanza n.3 del 23.01.2025. CIG B6070CC89B RDO MEPA N. 5153132 CUP: E92F25000020001	€ 165.137,85	Affidamento diretto con D.D. n°96 del 24/03/2025. Contratto Prot.n. 1904 del 28/03/2025. Avvio servizio 31/03/2025. Progetto Esecutivo approvato con D.D. n.216 del 31/07/2025. Con D.D. n.306 del 10/10/2025 presa d'atto aggiudicazione e rideterminazione quadro economico. In 01/12/2025 è stato sottoscritto il verbale di consegna dei lavori.
Servizio supporto al Rup per verifica del progetto esecutivo dei lavori di manutenzione straordinaria dei locali della residenza galileo galilei. CIG B6F07EA98E RDO MEPA N. 5350821 CUP: E92F25000020001	€ 13.112,36	Affidamento diretto con D.D. n°149 del 21/05/2025 Rapporto finale di verifica prot. 4545 del 08/07/2025.
Fornitura con stoccaggio e trasporto materiale dell'impianto termo sanitario per i lavori di manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico della residenza "Tartaglia". CIG. B959A4A120 RDO MEPA N. 5842116 CUP: E94F24005110001	€ 168.360,00	Affidamento diretto con D.D. n°382 del 09/12/2025. Contratto del 15/12/2025. Verbale di constatazione e riconoscimento dei materiali forniti e depositati presso i magazzini del fornitore, prot n. 12953 del 19/12/2025.
Servizio DL e CSE all'appalto integrato per i lavori di ristrutturazione collegio Comboniani, via San Giovanni da Verdara - Padova - v bando l. 338/2000. CIG B588551760 CUP: E93E22000010001	€ 237.493,98	Presa d'atto delle risultanze della procedura di gara europea telematica aperta tramite sua provincia di Padova per l'affidamento del servizio, con D.D. n.283 del 19/09/2025. Contratto del 25/09/2025.
Progetto di FTE dei lavori di manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico della residenza "TARTAGLIA". CUP: E94f24005110001 CIG B6F2A67F78 RDO MEPA N. 5365562	€ 165.025,33	Affidamento diretto con D.D. n. 155 del 26/05/2025. Contratto prot. 3444 del 28/05/2025. Progetto FTE approvato con D.D. n. 299 del 06/10/2025.
Progettazione esecutiva ed il coordinamento della sicurezza in pro-	€ 157.071,32	Affidamento diretto con D.D. n. 238 del 08/08/2025.

gettazione, per i lavori di manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico della residenza universitaria "TARTAGLIA". CUP: E94F24005110001 CIG. B7EDDA14C7 RDO MEPA N. 5561622		Contratto prot. 11053 del 10/10/2025. Progetto Esecutivo approvato con D.D. n.365 del 04/12/2025.
Servizio supporto al Rup per verifica del progetto esecutivo ai fini della validazione dei lavori di manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico della residenza "TARTAGLIA". CUP: E94f24005110001 CIG. B87C815EFB RDO MEPA N. 5671673	€ 50.752,00	Affidamento diretto con D.D. n. 301 del 07/10/2025. Avvio attività prot. 11560 del 31/10/2025. Rapporto finale di verifica prot.12378 del 28/11/2025.
Supporto al RUP per verifica del progetto di fattibilità tecnico economica rinforzato e del progetto esecutivo relativo ai lavori di adeguamento strutturale, antincendio, impiantistico e risanamento mura-ture, della residenza "San Silvestro" finalizzato al cofinanziamento legge 338/2000. CUP: E32D22000030001 CIG. B64D5EA27D RDO MEPA N. 5206037	€ 42.830,97	Affidamento diretto con D.D. n. 122 del 11/04/2025. Contratto: Prot.n.2291 del 17/04/2025. Rapporto finale di verifica PFTE prot.8040 del 14/08/2025.
Altri affidamenti minori per servizi inferiore ad € 140.000,00	€ 61.444,02	Servizi tecnici e di manutenzione n.12 incarichi.
TOTALE COMPLESSIVO	€ 2.011.111,83*	SERVIZI/FORNITURE

*Importi compresa Iva, oneri previdenziali e fondo incentivi se presenti.

ECONOMATO E GARE

Procedure di gara svolte nel 2025 di valore superiore o uguale a Euro 140.000,00

Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla	Settore	Descrizione dell'acquisto	Durata del contratto	Euro
2025	Servizi	servizio applicativi a supporto DSU	48	€ 256.200,00
2025	Forniture	energia elettrica 2025 - 2026	24	€ 764.000,00
2025	Servizi	servizio professionale per progettazione, coordinatore sicurezza e direzione lavori Residenza Tartaglia	36	€ 511.000,00
2025	Servizi	direzione lavori e CSE lavori COMBONIANI	26	€ 360.000,00
2025	Servizi	servizi di pulizia	36	€ 114.000,00
2025	Servizi	vigilanza	36	€ 183.000,00
2026	Forniture	energia elettrica 2026 - 2027	12	€ 765.000,00
2026	Forniture	fornitura carne	24	€ 636.000,00
		TOTALE		€ 3.589.200,00

RISORSE UMANE

Il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale, confluito nella Sezione III del PIAO, è stato redatto in coerenza con il programma di attività dell'Ente di cui alla L.R. Veneto 7 aprile 1998, n. 8, nonché con gli obiettivi di performance organizzativa definiti ai sensi dell'art. 10 del D.Lgs. n. 150/2009.

La programmazione è stata effettuata previa verifica dell'assenza di eccedenze e situazioni di soprannumerarietà, sulla base dell'analisi dei fabbisogni funzionali delle strutture organizzative, con individuazione dei profili professionali necessari allo svolgimento dei compiti istituzionali.

Il Piano è adottato nel rispetto dei vincoli normativi vigenti in materia di reclutamento del personale, di limitazione delle facoltà assunzionali, di contenimento della spesa e di sostenibilità economico-finanziaria, assicurando la compatibilità con gli equilibri di bilancio.

Nel corso del 2025 il Piano è stato adottato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 30.01.2025, aggiornato con successivo provvedimento n.8 del 23.04.2025 in recepimento delle osservazioni rese in sede di verifica regionale e da ultimo con provvedimento n. 25 del 12.11.2025.

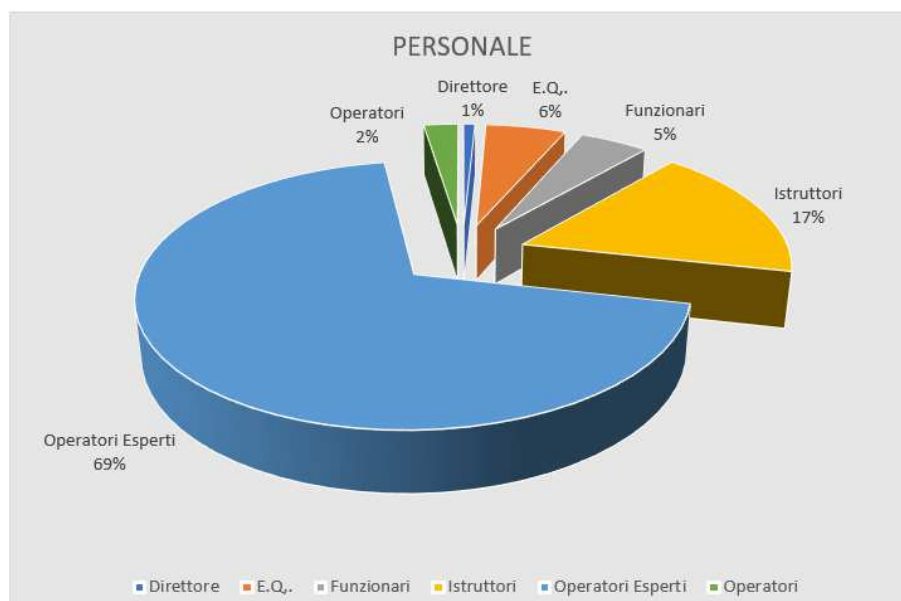
SPESA PER IL PERSONALE

Previsione Spesa - 2025	Spesa effettiva - 2025	<u>Delta</u>
Euro 5.147.259,34	Euro 4.699.403,28	Euro 447.856,06

PERSONALE AL 31.12.2025

DOTAZIONE ORGANICA TEORICA	UNITA'	PRESENTI AL 31.12.2024	CESSATI 2025	ASSUNTI 2025	PRESENTI AL 31.12.2025
Dirigenti	1	0	--	--	--
Area Funzionari	15	11	--	2	13
Area Istruttori	24	21	2	2	21
Area Operatori esperti	85	83	6	8	85
Area Operatori	3	4	1	0	3
TOTALE	128	119	9	12	122

* Il Direttore dell'Azienda, qualificato come organo ai sensi degli artt. 6 e 14 della L.R. n. 8/1998, è escluso dalla dotazione organica.



Assunzioni anno 2025

PROFILO	CATEGORIA GIURIDICA	ANNO 2025 ASSUNZIONI PROGRAMMATE	ANNO 2025 ASSUNZIONI EFFETTUATE	NOTE
Funzionario Amministrativo/Contabile	FUNZIONARIO	1	1	
Funzionario Informatico	FUNZIONARIO	0	1	Programmato 2024
Istruttore Amministrativo/Contabile	ISTRUTTORE	3	2	1 Programmato 2024
Geometra	ISTRUTTORE	1	0	
Collaboratore addetto al servizio ristorazione	OPERATORE ESPERTO	8	8	PART-TIME 50,00%
Collaboratore addetto servizio di ristorazione	OPERATORE ESPERTO	4	4	Trasformazione del rapporto di lavoro da tempo parziale a tempo pieno.

Dipendenti in lavoro agile (L.A.O.) AL 31.12.2025

SERVIZIO	DIPENDENTI AL 31.12.2025	DIPENDENTI IN LAO POTENZIALE	DIPENDENTI IN LAO EFFETTIVO
Contabilità e controllo di gestione	2	2	2
Sistemi informativi	3	3	0
Diritto allo Studio	3	3	3
DIREZIONE - Affari Generali	8	6	4
Tecnico + manutentori	9	3	3
Organizzazione e Personale	3	3	3
Economato e Gare	2	2	2
Residenze	19	3	2
Ristorazione	73	3	2
Totali	122	28	21

MISURE PER IL WELFARE AZIENDALE.

RIMBORSO DELLE UTENZE DOMESTICHE E FRINGE BENEFIT FINO AD UN IMPORTO DI **800,00 EURO** PER L'ANNO 2025 (EURO 600,00 NELL'ANNO 2024, EURO 250,00 NELL'ANNO 2023)

L'art. 24 del Contratto Collettivo Integrativo dei dipendenti dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario – ESU di Padova, sottoscritto in data 06.12.2023 ha previsto lo stanziamento per l'anno 2024 di risorse destinate al welfare integrativo aziendale, in particolare nell'ambito delle iniziative a sostegno al reddito della famiglia.

Domande 2023	Risorse erogate 2023	Domande 2024	Risorse erogate 2024	Domande 2025	Risorse erogate 2025
105	Euro 26.250,00	121	Euro 72.544,95	127	Euro 100.729,76 (+ 72% vs 2024)



2. PROGRAMMA DELLE ATTIVITA' PER **L'ANNO 2026**

GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA

La programmazione della gestione economico finanziaria, che utilizza quali macro parametri di riferimento i dati del bilancio di previsione, è suddivisa in:

- entrate e spese,
- competenza corrente e competenza investimenti.

Gestione economico finanziaria di competenza – corrente

Entrate correnti previste in competenza	entrate proprie	€ 15.446.760,00
	entrate da altri enti	€ 793.074,55
	contributi dalla Regione Veneto	€ 13.074.092,30
Totale entrate correnti		€ 29.313.926,85
Avanzo amministrazione applicato	Avanzo accantonato F.C.D.E.	€ 8.298,00
	Avanzo vincolato art. 22 DL 223/2006	€ 350.873,00
	Avanzo accantonato per fondi rischi e spese future	€ 695.304,02
Totale avanzo amministrazione applicato		€ 1.054.475,02
Totale generale ENTRATE CORRENTI		€ 30.368.401,87

Spese correnti previste in competenza	€ 30.072.800,79
di cui Fondi di riserva spese obbligatorie e spese impreviste	€ 130.000,00
di cui F.C.D.E. finanziato con Avanzo accantonato	€ 8.298,00
di cui art. 22 DL 223/2006 finanziato con Avanzo vincolato	€ 350.873,00
di cui fondi rischi e spese future finanziati con Avanzo accantonato	€ 695.304,02

Spese rimborso prestiti previste in competenza	€ 250.601,08
di cui rimborso quota capitale mutuo CDP	€ 250.601,08

Gestione economico finanziaria di competenza – investimenti

Entrate di parte investimento previste in competenza	dallo Stato	€ 0,00
	Dalla Regione Veneto	€ 1.000.000,00
	Da altri enti	€ 0,00
Avanzo amministrazione iscritto a bilancio	Avanzo amministrazione destinato ad Investimenti	€ 3.845.304,15
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale		€ 3.649.412,15
Entrate correnti		€ 45.000,00
Totale generale ENTRATE PER INVESTIMENTI		€ 8.539.716,30

Totale generale SPESE PER INVESTIMENTI		8.539.716,30
---	--	---------------------

La programmazione della gestione economico finanziaria si attiene alle disposizioni in materia di contenimento della spesa nel rispetto del principio del saldo finanziario non negativo, ai sensi del comma 710, art. 1, Legge 28 dicembre 2015, n. 208 (legge di stabilità 2016).

Il totale complessivo per le spese correnti, rimborso prestiti e di investimenti previsti per l'esercizio finanziario 2026 è dettagliato nel seguente prospetto riepilogativo:

Spesa	Previsioni 2026
Spese correnti	€ 30.072.800,79
Spese rimborso prestiti	€ 250.601,08
Spese di investimenti	€ 8.539.716,30
TOTALE	€ 38.863.118,17

INTERVENTI PER LA RESIDENZIALITA' UNIVERSITARIA

PROGRAMMAZIONE

In una prospettiva programmatica, gli interventi previsti e finanziati mediante risorse statali e regionali, la cui conclusione è programmata entro il 2027, rappresentano un passaggio strategico per il rafforzamento strutturale del sistema dei servizi abitativi per il diritto allo studio.

Si rinvia alla tabella programmatica degli interventi per il dettaglio delle azioni pianificate e al grafico di trend dell'evoluzione della situazione degli alloggi, che evidenzia l'incremento dei posti letto e l'effetto delle misure sul mercato studentesco, con particolare riferimento all'insediamento del nuovo CDA.

Interventi cofinanziati a valere sulla LEGGE 338/2000 – PNRR – FSC

Residenza	Ubicazione	Posti letto	Costo (Euro)	Cofinanziamento assegnato	Importo a carico ESU	Anno fine
San Silvestro	contrà San Silvestro 65 - Vicenza	59	3.193.700	2.436.151	757.549	2007
Stato della procedura: affidato appalto integrato - Pagamenti: € 107.978,26						
Galileo Galilei *	via Magarotto 9/16 - Padova	93	1.759.070	1.856.899	- 97.829	2026
Stato della procedura: lavori in corso - Pagamenti: € 178.249,00						
Missioni Africane*	via S. Giovanni di Verdara 137 - Padova	109	5.105.811	4.040.925	1.064.886	2027
Stato della procedura: lavori in corso - Pagamenti: € 1.161.841,95						
Tartaglia**	Via N. Tartaglia 9 - Padova	89	5.667.341	4.800.000,00	372.846	2027
Stato della procedura: approvato progetto esecutivo - Pagamenti: € 1.161.841,95						
Totale posti		350	*DM 481/2024 ** FSC (DGR 1056/2			

Residenza “Casa dello studente A. Fusinato” – Scuola Galileiana di Studi Superiori (SGSS)

Numero posti letto	Disponibilità	Proprietà
187	dal 1 aprile 2026	Unipd (ristrutturata con fondi L. 338/2000)

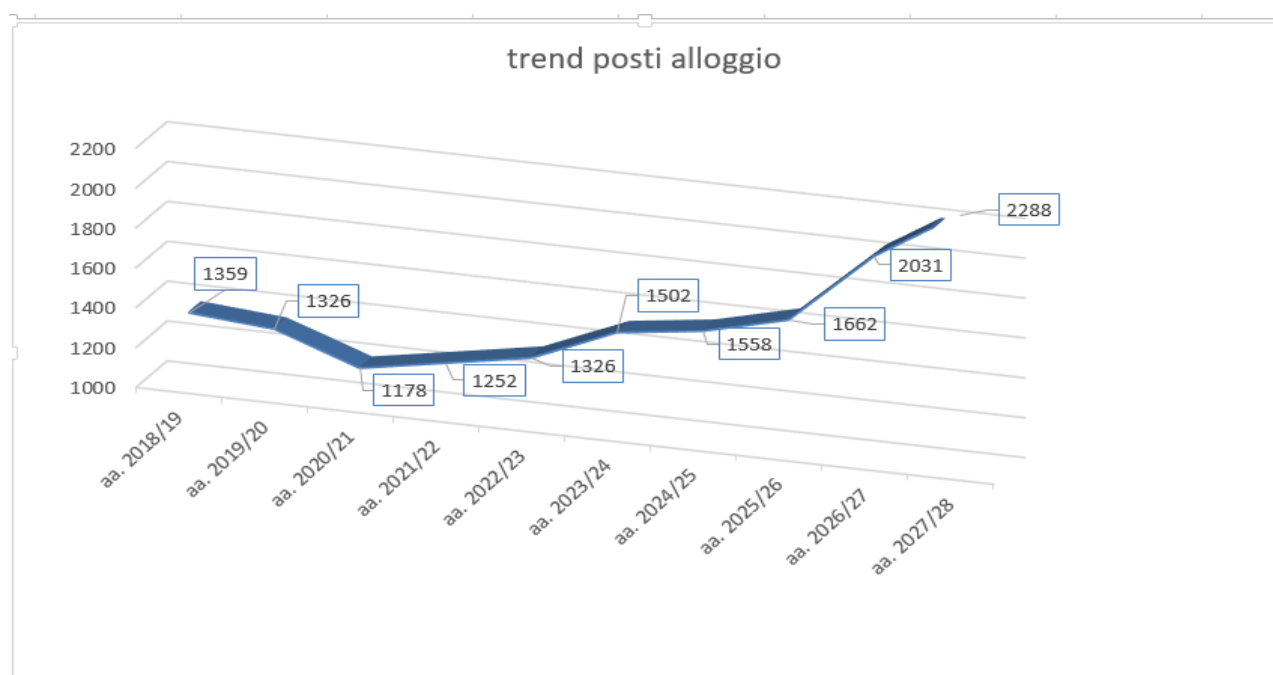
La residenza sarà destinata agli studenti della SGSS a seguito degli interventi realizzati dall’Università di Padova con le risorse della Legge 338/2000. Tali lavori consentiranno di liberare la Casa dello Studente Nord Piovego, situata presso la Cittadella dello Studente, dove gli studenti sono attualmente ospitati. I 193 posti letto disponibili saranno, quindi, destinati agli studenti del DSU.

Conclusioni e prospettive programmatiche

Alla luce del quadro delineato, il servizio di residenzialità universitaria si conferma componente strategica del sistema regionale per il Diritto allo Studio Universitario, con un ruolo centrale nella rimozione degli ostacoli economici e sociali all’accesso all’istruzione superiore, nella stabilizzazione del mercato abitativo studentesco e nell’attuazione coordinata delle politiche regionali, nazionali e comunitarie in materia di housing universitario. L’attuazione di tali misure consentirà di ampliare l’accesso ai servizi per il diritto allo studio, contribuendo alla riduzione delle disuguaglianze e al sostegno degli studenti meritevoli e privi di mezzi, soprattutto di coloro in possesso dei requisiti per l’accesso alla borsa di studio. In tale prospettiva, gli interventi programmati costituiscono una leva strategica per sviluppare un sistema universitario sempre più inclusivo, resiliente e attrattivo nel medio-lungo periodo, capace di rispondere in maniera strutturata all’evoluzione della domanda abitativa studentesca.

Totale incremento posti letto anni 2020 - 2027	1110
Totale posti letto	2288 (+ 94,4%)

Trend programmazione alloggi universitari 2020 – 2027



Per l'anno accademico 2025-2026 sono stati attivati 1.662 posti letto totali di cui 1.601 destinati a studenti universitari (iscritti e in mobilità internazionale) e 61 ad uso foresteria.

Per l'anno accademico 2026-2027 si prevede l'attivazione di ulteriori posti letto provenienti dalla realizzazione dei lavori degli appartamenti G. Galilei (tot. 93 p. letto) e dalla consegna della residenza "A. Fusinato" (tot. 187 p. letto) destinata agli studenti della SGSS, nonché da nuovi accordi con soggetti privati (tot. 113 p. letto). Nelle tabelle sotto riportate si può vedere il dettaglio dei posti per singola struttura con i rispettivi ricavi previsionali.

RESIDENZE 2026		
Struttura	Posti disponibili	Ricavo previsionale
Agripolis	22	€ 62.003
Camplus Aspetti	38	€ 96.169
Camplus Delu'	40*	€ 75.600
Pro habitare	105**	€ 101.978
Camplus Turazza	46	€ 119.403
Carli	88	€ 255.580
Ceccarelli	226	€ 656.374
Colombo	238	€ 779.233
Copernico	208	€ 607.001
Cornaro	99	€ 278.063
El Rustego	23	€ 57.336
Fondazione Foresta	24	€ 88.630
Fusinato	187	€ -
Galileo Galilei	93	€ 260.000
Gattamelata	40	€ 108.602
Goito	98	€ 270.427
Lando	9	€ 25.193
Minio	24	€ 64.972
Nievo	72	€ 209.110
Nord Piovego	193	€ 560.531
Rovigo	7	€ 18.438
San Raffaele	62	€ 180.068
SS. Angeli Custodi	6	€ 12.694
Commenda	8	€ 3.120
Trieste	14	€ 31.196
TOTALE	1825	€ 4.921.720

* 0 posti letto dal 1° ottobre 2026

** 145 posti letto dal 1° ottobre 2026

FORESTERIE 2026		
Struttura	Posti disponibili	Ricavo previsionale
Agripolis	2	€ 11.148
Copernico	12	€ 66.885
Villa Liberty	11	€ 61.311
Luzzatti	36	€ 200.656
TOTALE	61	€ 340.000

ALTRE ENTRATE 2026	
Natura	Ricavo previsionale
Contributo servizio mobilità	€ 100.000
Sanzioni e danni	€ 15.000
Rimborsi gestione	€ 648.000
Canoni locazione DM 1046/2022	€ 393.000
TOTALE	€ 1.156.000

SERVIZI DI RISTORAZIONE

Si riportano più giù le previsioni dei pasti per il 2026 ed il confronto con il 2025. Si rileva che per le sole ristorazioni Piovego ed Agripolis sono previsti **657.000** pasti. Per le restanti ristorazioni convenzionate si è tenuto conto dell'attuale andamento pasti per un totale di **472.000**.

Previsioni pasti anno 2026 e confronto con 2025

Ristorazione	Pasti erogati anno 2025	Previsione pasti anno 2026
Nord Piovego	562.755	565.000
Agripolis	90.600	92.000
Murialdo	129.905	132.000
Pio X	197.275	200.000
Casa del Fanciullo	37.151	38.000
CIELS	12.780	13.000
Vicenza Self Service	17.018	25.000
Rovigo Don Bosco (CENSER)	10.009	10.800
Rovigo Caffè Nazionale	919	1.000
Conegliano Casa Toniolo	868	1.000
AOUP	19.523	30.000
Treviso ULSS	13.168	15.000
Feltre ULSS	2.532	3.000
Vicenza ULSS	311	300
Rovigo ULSS	1.594	1.800
Schiavonia di Monselice	0	800
Cittadella	0	100
San Donà di Piave	0	100
Portogruaro	0	100
TOTALE	1.096.408	1.129.000

Differenza tra previsioni di entrata (senza contributi su borse di studio) e spesa

	SPESA Bilancio 2026	ENTRATA Bilancio 2026	Differenza Spese - Entrate	Numero pasti	Costo medio pasto (€)
Ristorazione gestione diretta	€ 4.298.937,00	€ 2.031.486,00	€ 2.267.451,00	635.000	€ 3,57
Ristorazione convenzionata	€ 2.741.662,00	€ 450.000,00	€ 2.291.662,00	460.800	€ 4,97
TOTALE	€ 7.040.599,00	€ 2.481.486,00	€ 4.559.113,00	1.095.800	€ 4,16

Differenza tra previsioni di entrata (con contributi su borse di studio) e spesa

	SPESA Bilancio 2026	ENTRATA Bilancio 2026	Differenza Spese - Entrate	Numero pasti	Costo medio pasto (€)
Ristorazione gestione diretta	€ 4.298.937,00	€ 2.031.486,00			
Trattenute borse di studio quota parte gestione diretta		€ 3.288.857,00			
Totale ristorazione gestione diretta con trattenute	€ 4.298.937,00	€ 5.320.343,00	€ 1.021.406,00	635.000	€ 1,61
Ristorazione convenzionata	€ 2.741.662,00	€ 450.000,00			
Trattenute Borse di Studio quota parte rist. convenzionata		€ 2.386.622,73			
Totale ristorazione convenzionata con trattenute	€ 2.741.662,00	€ 2.836.622,73	€ 94.960,73	460.800	€ 0,21
Totale complessivo	€ 7.040.599,00	€ 8.156.965,73	€ 1.116.366,73	1.095.800	€ 1,02

Importo entrate Convenzioni e Buoni: €450.000,00

Importo contributi su bds 2026: €5.076.145,00

La nuova ristorazione San Francesco (Padova) CUP: E98C22000670002

REALIZZAZIONE MENSA UNIVERSITARIA "SAN FRANCESCO" PROGRAMMAZIONE						
INTERVENTO	POSTI SEDERE	COSTO	COFINANZIAMENTO	STATO DELLA PROCEDURA	PAGAMENTI EFFETTUATI	ANNO ULTIMAZIONE
RISTRUTTURAZIONE MENSA UNIVERSITARIA "SAN FRANCESCO" A PADOVA	198	€ 2.050.000,00	---	APPROVATO PROGETTO ESECUTIVO	€ 159.114,07	2026
TOTALE	198	€ 2.050.000,00				

Nell'ambito delle azioni di potenziamento e qualificazione dei servizi rivolti agli studenti universitari, è prevista la riattivazione della **Mensa San Francesco di Padova**, storica struttura cittadina chiusa nel settembre 2018 e attualmente oggetto di un intervento di riqualificazione, con riapertura programmata per l'anno accademico 2026/2027.

Oggetto dell'intervento

Lavori di ristrutturazione dei locali della ristorazione San Francesco – Recupero funzionale del padiglione mensa e dell'area cucina. Il progetto è stato concepito nel rispetto dei seguenti indirizzi strategici:

- Miglioramento funzionale degli spazi
- Adeguamento e miglioramento impiantistico
- Efficientamento energetico
- Ottimizzazione dei sistemi tecnologici
- Abbattimento delle barriere architettoniche
- Riutilizzo di strutture ed elementi esistenti
- Interventi di restauro conservativo
- Adeguamento alle normative di prevenzione incendi

Cronoprogramma lavori

- Chiusura struttura: settembre 2018
- Inizio lavori: aprile/maggio 2026
- Fine lavori prevista: novembre/dicembre 2026
- Durata cantiere: 8 mesi

Area consumazione pasti

L'area destinata alla consumazione dei pasti è articolata nei seguenti spazi funzionali:

- Area tavolini bar: 54 posti a sedere (16 + 38), con affaccio sul giardino storico;
- Area mensa: 120 posti a sedere;
- Sala studio con possibilità di consumo pasti veloci: 24 posti;
- Patio esterno: 36 posti.

La capienza complessiva dell'area consumazione pasti è pari a 198 posti a sedere.

Finalità dell'intervento

Il progetto prevede la realizzazione di un polo di ristorazione multifunzionale, configurato come hub integrato capace di coniugare:

- somministrazione di pasti veloci e servizio mensa,
- spazi studio dedicati,
- aree caffetteria e paninoteca,
- ambienti per la socializzazione studentesca.

La nuova Mensa San Francesco si inserisce nella più ampia strategia di rafforzamento dei servizi di prossimità nel centro cittadino, con l'obiettivo di:

- migliorare l'accessibilità ai servizi,
- elevare la qualità dell'offerta,
- accrescere l'attrattività complessiva del sistema universitario urbano.

Conclusioni

Particolare attenzione è dedicata alla promozione di stili di vita sostenibili, attraverso l'adozione di pratiche orientate alla sostenibilità ambientale, alimentare e sociale. Tra queste si evidenziano la cura della qualità nutrizionale dei pasti, la riduzione degli sprechi, l'impiego di prodotti a basso impatto ambientale e il sostegno alle filiere locali.

Tali obiettivi vengono perseguiti mantenendo un costante equilibrio economico-finanziario. Il management dell'Ente ha operato con attenzione all'ottimizzazione delle scelte organizzative e gestionali, con l'obiettivo di incrementare l'efficienza del servizio e garantire elevati standard qualitativi lungo l'intera filiera alimentare.

Si rileva, tuttavia, che le entrate derivanti dal contributo pubblico sulle borse di studio regionali risultano inferiori rispetto alle previsioni, in quanto l'Università di Padova non ha potuto assegnare una quota parte delle risorse e, conseguentemente, erogare i relativi contributi (PNRR, semestre filtro etc) all'ESU.

Le quote servizi (mensa e alloggio) delle borse di studio che saranno assegnate con le risorse ancora disponibili per UNIPD e imputate sull'esercizio di bilancio 2026, si aggira sugli 800.000,00 euro.

Nonostante ciò, il saldo tra entrate complessive e uscite si mantiene positivo, anche grazie all'incremento medio delle entrate dirette.

Va, tuttavia, evidenziato che il mancato finanziamento delle borse a tutti gli idonei genera un effetto indiretto anche sulla copertura dei costi di gestione del servizio di ristorazione.

BORSE DI STUDIO

La competenza in merito alle procedure per l'attribuzione delle borse di studio regionali agli studenti iscritti ad istituzioni di alta formazione artistica, musicale e coreutica (AFAM), alle Scuole Superiori di Mediazione Linguistica (SSML) è attribuita agli Esu.

La competenza in merito alle procedure per l'attribuzione delle borse di studio regionali agli studenti iscritti alle Università degli Studi venete è, invece, attribuita agli Atenei.

Esu di Padova gestisce le procedure relative all'assegnazione delle borse di studio regionali degli studenti iscritti agli AFAM e SSML riportati in tabella.

Lo stanziamento previsionale nel bilancio per le BDS 2025-2026 è pari ad **euro 1.200.000,00**.

Popolazione studentesca Anno Accademico 2025-2026

Istituzione	Studenti
Università di Padova	80.565
Conservatorio di Padova	497
Conservatorio di Adria	136
Conservatorio di Castelfranco Veneto	321
Conservatorio di Vicenza	366
Conservatorio di Rovigo	494
Scuola Superiore mediatori linguistici Vicenza-Belluno	66
CIELS Padova-Milano-Roma	859
SID	268
TOTALE	83.572

Con Decreto del Direttore n. 206/2025 è stato approvato il Bando di concorso unico borse di studio/alloggi per studenti afferenti ai Conservatori di Musica (Padova, Adria, Vicenza, Rovigo, Castelfranco Veneto), le Scuole Superiori per Mediatori Linguistici (Vicenza, CIELS) e la Scuola Italiana di Design (di seguito SID).

Come per la gestione del concorso alloggi Unipd, anche per questo concorso è stata utilizzata la procedura In4matic.

Con Decreto del Direttore n. 354/2025 ed è stata effettuata la 1° assegnazione di borse di studio cui seguiranno nel corso del 2026 le successive assegnazioni. Rispetto al precedente anno accademico si rilevano dati stabili.

<i>Anno accademico</i>	<i>Domande BdS</i>	<i>Studenti Idonei</i>	<i>Beneficiari</i>	<i>Variazione % domande</i>	<i>Variazione % Idonei</i>
2019-2020	389	261	100,00%		
2020-2021	368	245	100,00%	-5,40%	-6,13%
2021-2022	334	206	100,00%	-9,24%	-15,92%
2022-2023	288	215	100,00%	-13,77%	4,37%
2023-2024	294	201	100,00%	2,08%	-6,51%
2024-2025	295	200	100,00%	0,34%	-0,50%
2025-2026	323	215	78,10%	9,49%	7,50%
note: *effettuata solo la prima assegnazione					

La previsione attuale è che si riuscirà a fare una seconda assegnazione di borse di studio entro marzo 2026 coprendo circa il 90% degli studenti idonei, la copertura totale dipenderà dall'ammontare di eventuali future risorse.

BDS Studentesse STEM - A.A. 2025/2026

Nell'ambito delle politiche regionali volte a favorire l'accesso delle studentesse alle discipline scientifiche e tecnologiche (STEM) e a ridurre il divario di genere nel settore, la Regione del Veneto ha individuato l'ESU di Padova quale unico soggetto erogatore per tutte le università venete, ai sensi della DGR n. 1341 del 14/11/2024. Tale designazione consente di centralizzare le procedure di assegnazione delle borse di studio e di garantire uniformità, trasparenza e tempestività nell'erogazione dei fondi.

Le università interessate – Università di Padova, Università Ca' Foscari di Venezia, Università di Verona e IUAV di Venezia – sono chiamate a trasmettere all'ESU di Padova le graduatorie delle studentesse idonee ai corsi di laurea STEM. Sulla base di tali graduatorie, l'ESU di Padova procede all'erogazione dei contributi economici, rispettando l'ordine di merito e assicurando la regolare distribuzione delle risorse.

Con la DGR n. 878 del 29/07/2025, la Regione ha approvato l'integrazione delle risorse destinate al finanziamento delle borse di studio universitarie per l'Anno Accademico 2025/2026, utilizzando fondi del PR Veneto FSE+ 2021-2027, per un importo complessivo pari a € 6.500.000,00. L'intervento è finalizzato a sostenere la partecipazione femminile ai percorsi universitari nelle discipline STEM, in coerenza con l'Obiettivo specifico f) ESO4.6, approvato con GDR 1010 del 18/08/2022.

La medesima deliberazione ha altresì definito le disposizioni attuative per l'assegnazione delle borse di studio alle studentesse iscritte ad anni successivi al primo, nell'ambito dei bandi di concorso emanati dalle università del Veneto. A seguito del DD 403 del 22/12/2025, l'ESU di Padova ha avviato l'erogazione dei contributi alle studentesse risultate beneficiarie nelle graduatorie approvate dalla Regione.

Il modello operativo adottato si articola nei seguenti passaggi: le università selezionano le candidate idonee e trasmettono le graduatorie all'ESU di Padova; quest'ultimo verifica la regolarità dei requisiti e provvede all'erogazione dei fondi secondo l'ordine di merito. L'iniziativa costituisce un significativo strumento di promozione della parità di genere nelle discipline scientifiche, assicurando alle studentesse meritevoli il sostegno necessario per completare il loro percorso formativo universitario.

ALTRI SERVIZI AGLI STUDENTI

Interventi e progettualità a supporto del benessere, dell'orientamento e della partecipazione studentesca – Triennio 2025–2027

Nel triennio 2025–2027, ESU Padova intende rafforzare un insieme organico di interventi a sostegno della comunità studentesca, con particolare attenzione al benessere psicologico, all'inclusione, all'orientamento e alla partecipazione culturale e sportiva. Gli interventi si sviluppano in collaborazione con l'Università degli Studi di Padova e con soggetti pubblici e privati del territorio, mediante convenzioni, affidamenti di servizio e bandi dedicati.

1. Assistenza Psicologica

In collaborazione con il Centro di Ateneo Servizi Clinici Universitari (SCUP) dell'Università degli Studi di Padova, è previsto il potenziamento dei servizi e delle attività erogate mediante progettualità condivise finalizzate al supporto psicologico degli studenti.

Contributo annuo: € 52.000 (2025–2027)

2. Assistenza Psichiatrica

In collaborazione con UOC Psichiatria – Dipartimento di Neuroscienze (DNS) dell'Università degli Studi di Padova, è previsto il rafforzamento dei servizi di assistenza psichiatrica integrati con le attività di supporto clinico universitario.

Contributo annuo: € 18.000 (2025–2027)

3. Assistenza fiscale agli studenti (CAF)

Grazie a una convenzione con l'Università degli Studi di Padova, gli studenti possono usufruire di servizi di assistenza fiscale dedicati.

Contributo annuo: € 7.000 (2025–2027) – DD 226/2025

4. Studenti 200 ore

Ai sensi dell'art. 11 D.Lgs. 68/2012, è prevista la collaborazione studentesca a tempo parziale per il supporto ai servizi universitari.

Stanziamento annuo: € 35.000 (2025–2027) – DD 27/2025

5. “Scegli con noi” – 24, 25, 26 febbraio 2026

Partecipazione alle giornate di orientamento organizzate dall'Università degli Studi di Padova presso la Fiera di Padova, con presentazione dei servizi per il diritto allo studio universitario gestiti da ESU.

6. Servizi di Placement e Orientamento al Lavoro (orientamento in uscita)

Affidamento del servizio per la realizzazione di attività rivolte a laureandi e neolaureati, con percorsi di accompagnamento al lavoro.

Spesa annua: € 40.000 – DD 198/2023 – DD 138/2025

7. Orientamento per la Valorizzazione dei Talenti (orientamento in ingresso)

Progetto dedicato agli studenti delle classi IV e V delle scuole superiori, realizzato in collaborazione con USP, volto a favorire scelte consapevoli e valorizzazione delle competenze.

Spesa: € 58.000 (+ IVA) – Progetto Fase_2 2025/2026 – DD 295/2025

8. Attività Culturali e Sportive

In conformità agli articoli 3 e 29 L.R. 8/1998 e art. 3 D.Lgs. 68/2012, si promuovono iniziative culturali e sportive:

Convenzioni sportive A.A. 2025/26

- Calcio Padova – DD 22/2025
- Pallavolo Padova – DD 290/2025

Iniziative culturali

- TeatrOrtaeT – “Appuntamenti con la cultura” – DD 101/2025 – contributo € 7.000
- CUP – “Iniziative culturali per gli studenti” – DD 167/2025 – contributo € 5.000
- Avviso selezione attività culturali studentesche – DD 294/2025 – stanziamento € 20.000

9. Sussidi Straordinari

Ai sensi dell'art. 23 L.R. 8/1998, è previsto un bando per l'erogazione di contributi economici agli studenti in condizioni di particolare ed eccezionale disagio economico.

Stanziamento: € 15.000

10. Interventi per la Disabilità

Ai sensi dell'art. 27 L.R. 8/1998, si realizzano interventi a favore degli studenti fruitori dei servizi ESU, tra cui accompagnamento nelle residenze. Le modalità e i requisiti sono definiti dal bando alloggi.

11. Collaborazioni territoriali per benessere, cultura e sport

Attivazione di reti con soggetti pubblici e privati per la progettazione e realizzazione di iniziative dedicate a:

- sicurezza degli studenti;
- promozione della salute;
- crescita culturale;
- pratica sportiva;
- miglioramento complessivo del benessere studentesco.

SERVIZI TECNICI

PROGRAMMAZIONE ATTIVITA' ANNO 2026

Lavori / servizi / forniture anno 2026

OGGETTO	Importo intervento*	Descrizione lavori
Affidamento procedura lavori di installazione di sistemi di addolcimento acqua e sostituzione due bollitori vetusti residenze Ceccarelli e Cornaro	€ 56.000,00	Procedura da avviare entro il primo trimestre 2026.
Affidamento procedura per upgrade sistema obsoleto di telegestione impianti termici ed elettrici residenza Piovego	€ 30.000,00	Procedura da avviare entro il primo semestre 2026.
Affidamento procedura per lavori di manutenzione straordinaria gruppo frigo climatizzazione residenza Piovego	€ 25.000,00	Procedura da avviare entro il primo semestre 2026.
Affidamento procedura per lavori di sostituzione gruppo elettrico di continuità locale dati per maggiore durata anti black-out	€ 30.000,00	Procedura da avviare entro il secondo semestre 2026.
Affidamento procedura lavori di sostituzione sensori gas residenza Ceccarelli in scadenza entro 2026	€ 18.000,00	Procedura da avviare entro il secondo semestre 2026.
Affidamento procedura lavori sostituzione a norma UNI11224 sensori fumo residenza Ceccarelli CDE in scadenza entro 2026	€ 45.000,00	Procedura da avviare entro il secondo semestre 2026.
Affidamento procedura lavori sostituzione a norma UNI11224 sensori fumo residenza Colombo A in scadenza entro 2026	€ 75.000,00	Procedura da avviare entro il secondo semestre 2026.
Affidamento procedura lavori di manutenzione straordinaria gruppi motopompe antincendio	€ 10.000,00	Procedura da avviare entro il primo semestre 2026.
Totale	€ 289.000,00	

OGGETTO	Importo intervento*	Descrizione servizi
Affidamento servizio ispezione sistemi anti caduta tetti edifici in gestione all'Esu x 5 anni.	€ 20.000,00	Procedura da avviare entro il primo trim.2026.
Affidamento per la direzione lavori dei lavori di manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico della residenza universitaria "Tartaglia". CUP: E94f24005110001 RDO MEPA: 6003849	€ 156.454,01	Procedura di affidamento già avviata.

Affidamento di coordinatore della sicurezza in fase di esecuzione dei lavori di manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico della residenza universitaria "Tartaglia" CUP: E94F24005110001. RDO MEPA: 6003849	€ 94.098,72	Procedura di affidamento già avviata.
Affidamento per collaudo statico e tecnico amministrativo dei lavori di manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico della residenza universitaria "Tartaglia" CUP: E94F24005110001.	€ 42.192,32	Nomina entro 30 giorno dal verbale d'inizio lavori.
Affidamento per collaudo tecnico amministrativo dei lavori di ristrutturazione, manutenzione straordinaria ed efficientamento energetico collegio Comboniani. CUP: E93E22000010001 RDO MEPA: 6003849	€ 38.843,17	Procedura di affidamento già avviata.
Servizio DL e CSE all'appalto integrato relativo ai lavori di adeguamento strutturale, antincendio, impiantistico e risanamento murature, della residenza "San Silvestro" finalizzato al cofinanziamento legge 338/2000. CUP: E32D22000030001	€ 176.299,48	Nomina prima della sottoscrizione del verbale d'inizio lavori. Previsione entro il II trimestre 2026.
Affidamento per collaudo statico e tecnico amministrativo dei lavori di adeguamento strutturale, antincendio, impiantistico e risanamento murature, della residenza "San Silvestro" finalizzato al cofinanziamento legge 338/2000. CUP: E32D22000030001	€ 34.829,04	Nomina entro 30 giorno dal verbale d'inizio lavori.
Rinnovo CPI residenza Copernico ed autorimessa. Scadenza 06/09/2025.	€ 10.000,00	Affidamento secondo trim. 2026.
Affidamento incarico professionale progettazione, direzione lavori e coordinamento sicurezza per lavori di adeguamento impianto rivelazione fumi ed antintrusione ristorazione Piovego e sostituzione ventilconvettori pizzeria e sostituzione caldaia ristorazione Agripolis	€ 80.000,00	Procedura da avviare entro il primo semestre 2026.
Progettazione progetto esecutivo, compreso CS e DL, per i lavori di sostituzione impianto di riscaldamento/condizionamento, tinteggiature e opere connesse, della residenza Universitaria "N. Copernico"	€ 110.000,00	Procedura da avviare II trim. 2026
Totale	€ 762.716,74	

*Importi compresa Iva, oneri previdenziali e fondo incentivi se presenti.

ECONOMATO E GARE

PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI (art. 37 comma 3 e art. 50 comma 1 lett. b del Lgs 36/2023)*

Procedure di gara previste nel 2026 di valore superiore o uguale a Euro 140.000,00

Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura	Settore	Descrizione dell'acquisto	Durata del contratto	EURO
2026	Forniture	arredamenti residenza Comboniani	12	270.533,00
2026	Forniture	energia elettrica 2026 - 2027	12	765.000,00
2026	Servizi	servizi di pulizia	36	1.000.000,00
2026	Servizi	servizi assicurativi biennio 2026 - 2028	24	200.000,00
2026	Servizi	servizi portierato fiduciari	60	4.510.759,50
2026	Forniture	arredi residenza Galileo Galilei	12	360.557,00
2026	Servizi	ristorazione convenzionata ex lotto 3	12	374.400,00
2026	Servizi	ristorazione convenzionata in Padova ex lotti 2 e 4	24	4.080.268,00
2026	Forniture	fornitura pane e prodotti di panificazione	24	157.290,00
2026	Forniture	carne e prodotti carnei	6	220.000,00
2026	Forniture	fornitura bevande analcoliche	36	179.340,00
2026	Forniture	fornitura caffè	24	204.960,00
2026	Forniture	detersivi e prodotti monouso	24	179.340,00
2026	Servizi	proroga convenzione SPC2	12	416.000,00
		TOTALE		€ 12.918.447,50

RISORSE UMANE

1. Spesa stimata e prevista nel bilancio di previsione 2026 - 2028

SPESA PER IL PERSONALE	EURO
2025 (previsione)	5.147.259,34
2026 (previsione)	5.515.724,68

Fonte: Nota Integrativa al bilancio di previsione 2026-2028

2. Programmazione delle assunzioni anno 2026. Spesa del personale

unità	orario	Area	profilo professionale	Area/Servizio	reclutamento
2	tempo pieno	operatore esperto	categorie protette	Amministrativa	mobilità esterna / convenzione / concorso
1	tempo pieno	operatore esperto	cuoco	Ristorazione	mobilità esterna / convenzione / concorso
1	tempo parziale	operatore esperto	servizi di ristorazione	Ristorazione	concorso
11	tempo pieno	operatore esperto	servizi di ristorazione	Ristorazione	trasformazione da tempo parziale a tempo pieno
2	tempo pieno	istruttore	amministrativo/contabile	Amministrativa	mobilità esterna / convenzione / concorso
1	tempo pieno	istruttore	geometra	Amministrativa	mobilità esterna / convenzione / concorso
2	tempo pieno	funzionario	amministrativo/contabile	Amministrativa	mobilità esterna / convenzione / concorso

Cessazioni 2026

unità	Profilo professionale	Area/Servizio
2	Operatore esperto servizi di alloggio	Residenze
2	Operatore esperto servizi di ristorazione	Ristorazione

3. Confronto personale a tempo indeterminato in servizio al 31.12.2025 e al 31.12.2026

Al 31.12.2025 (tempo indeterminato)	Al 31.12.2026 (previsioni – tempo indeterminato)	Differenza
122*	125	+ 3

* non conteggiato il Direttore

Padova, 17 febbraio 2026

Il Direttore
Dott. Gabriele VERZA
(firmato digitalmente)