

INFORMAZIONI PERSONALI

Stefano Ferrarese



OCCUPAZIONE PER LA QUALE
SI CONCORRE
POSIZIONE RICOPERTA
TITOLO DI STUDIO

Direttore dell'ESU di Padova
Direttore – Dirigente amministrativo (*ad interim*) dell'ESU di Padova
Laurea in Lingue e Letterature straniere e Orientali

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Dal 16/08/2010 ad oggi

Direttore
Dirigente amministrativo (*ad interim*)
ESU di PADOVA - ARDSU
Via San Francesco, 122 - 35121 Padova

Mansioni e Responsabilità

Gestione finanziaria, tecnica e amministrativa dell'Azienda, compresa l'adozione di tutti gli atti che impegnano l'Amministrazione all'esterno;

responsabilità della legittimità delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione e firma congiunta con il responsabile della struttura di contabilità degli atti che comportano impegni di spesa (quale organo istituzionale ex art. 14, co. 5, l.r.V. 07.04.1998, n. 8).

Responsabilità dirette

Direzione e responsabilità diretta delle seguenti strutture di staff:

- Settore Affari Istituzionali, Generali e Legali (Responsabile prevenzione corruzione e trasparenza)
- Settore Economato (Responsabile delle procedure ad evidenza pubblica)
- Settore Benefici e Contributi del Diritto allo Studio
- Settore Gestione e Amministrazione del Personale (valutazione delle competenze e prestazioni)
- Settore Sistemi informativi e Innovazione Tecnologica (organizzazione dei sistemi informativi aziendali in una gestione a flusso, dal protocollo informatico, attraverso la gestione informatizzata di decreti e delibere, fino all'archiviazione digitale. Informatizzazione dell'organizzazione complessa secondo le indicazioni del legislatore riguardo a dematerializzazione e trasparenza - punto di forza di ESU Padova: v. Premio nazionale "La PA che si vede" - VII edizione 2011)
- Settore Manutenzioni (ordinaria e straordinaria)
- Ufficio Orientamento
- Ufficio Tecnico (progettazione e gestione interventi ex l. n. 338/2000)

Personale, valutazione delle competenze e prestazioni (MbO), relazioni sindacali

Gestione delle risorse per obiettivi, monitoraggio del personale rispetto a competenze e prestazioni, valutazione della performance e dei risultati raggiunti a fronte di obiettivi prefissati (v. Ciclo aziendale della performance; Balanced score card, Bilancio sociale); partecipazione diretta nei rapporti con le



organizzazioni sindacali.

Il metodo di valutazione del personale utilizzato e approfondito in ESU Padova si fonda sulla gestione per obiettivi (MbO), declinata attraverso il "Piano della Performance" (triennale con aggiornamento annuale) e accompagnata dalla "Relazione annuale sulla Performance", con strumenti quali Balanced Score Card etc.

La gestione per obiettivi, attuata secondo le regole imposte dal legislatore all'ente pubblico, infatti, è divenuta lo strumento gestionale dell'Ente e si concretizza nell'assegnazione di obiettivi specifici di tipo S.M.A.R.T. sulla base dei quali avviene poi la corretta misurazione della performance interna di dirigenti, posizioni organizzative e personale in servizio.

Gestione finanziaria, contabilità e bilancio

Direzione e gestione diretta, quale dirigente amministrativo ad interim, del Servizio Amministrativo e, in particolare, del Settore Economico-Finanziario; Controllo di Gestione, con impegno diretto nella programmazione delle attività e nella predisposizione di rendiconti e bilanci.

Ambiti principali di attuale impegno

- Riprogettazione dei processi/sottoprocessi aziendali per la definizione del risk management, quale strumento organizzativo fondamentale per la prevenzione della corruzione, alla luce degli ultimi interventi normativi ed in particolare dell'entrata in vigore del Nuovo Codice Appalti.
- Mappatura complessiva di tutti gli immobili di proprietà e in gestione, al fine di verificarne lo stato di conservazione, le esigenze manutentive, i costi e gli oneri fiscali-tributari connessi per la definizione di un programma, almeno triennale, di interventi.
- Creazione di una rete di collegamenti con operatori locali e altre realtà europee operanti in analoghi settori per l'attivazione e l'elaborazione di progettualità da candidare a finanziamenti europei POR 2014-2020.
- Impegno per: intensificare e ampliare i rapporti di collaborazione tra Università, nei servizi agli studenti al fine di migliorarne l'efficacia in relazione alla capacità di apprendimento e alla maturazione di soft skills; garantire agli studenti inseriti in programmi di Mobilità internazionale il servizio di ristorazione e l'utilizzo delle strutture abitative, in armonia a quanto previsto dalla l.r.v. n. 8/1998.
- Fund Raising UE, Ministero Programmi Comunitari.
- Studio e progettazione di residenze universitarie innovative mediante accesso al finanziamento di cui alla l. n. 338/2000.

Indicatori

Risorse umane gestite: n. 170

Posti Letto: 1.600

Pasti: 1.200.000 per anno

Attività o settore Azienda regionale per il Diritto allo Studio Universitario - Ente strumentale della Regione del Veneto (l.r.v. 07.04.1998, n. 8).

dal 12 marzo 2018 ad oggi

Vice-Presidente

ECStA – EUROPEAN COUNCIL FOR STUDENT AFFAIRS

RUE DE TRONE, 1050 – BRUSSELS (BELGIUM)

Rappresentanza del Consiglio europeo per il Diritto allo studio al fine di promuovere la cooperazione tra gli enti europei erogatori dei servizi agli studenti nell'ambito della *Higher Education Area* e *Bologna Process Area*.

Promozione delle relazioni con la Commissione Europea, con particolare attenzione ai programmi comunitari e alle misure relative all'Università, alla Ricerca e alla Mobilità internazionale.

Direzione e coordinamento del progetto *Carta europea dello Studente*: un progetto condiviso da Germania, Francia, Italia, Irlanda - con i relativi Ministri dell'Istruzione - e dalla Commissione (attraverso *Erasmus plus*), di recente finanziato dall'Unione europea.



Coordinamento dell'attività di *fund raising*.

Collaborazione con CNOUS (Francia) e CSS (Irlanda) su *knowledge-transfer*, come nuova prospettiva di interscambio tra *Academia and the non-academic community*, includendo nel KT anche i concetti di *soft skills* e *community life*.

Attività o settore Consiglio Europeo per il Diritto allo Studio e i Servizi agli studenti.

dal 15/04/2016 al 31/12/2020

Consigliere di Amministrazione

IRE – Istituto di Ricovero e di Educazione Venezia

San Marco 4301 - 30124 Venezia

Concorso all'amministrazione dell'Ente, con particolare attenzione alla residenzialità nel centro storico di Venezia.

Attività o settore Istituzione pubblica di assistenza e beneficenza disciplinata dalla l. 8.11.2000, n. 328 e dal d.lgs. 4.05.2001, n. 207, che opera prevalentemente nel campo socio-assistenziale, svolgendo direttamente attività di erogazione di servizi assistenziali.

dal 15/04/2016 al 31/12/2020

Consigliere di Amministrazione

Opera Pia Istituti Riuniti – Patronato di Castello e Carlo Coletti

Sestiere San Polo, 1013 - 30125 Venezia

Concorso all'amministrazione dell'Ente, con particolare attenzione alla residenzialità nel centro storico di Venezia.

Attività o settore Ente pubblico che offre assistenza sociale e tutela, a Venezia, a supporto di coloro che si trovano in condizioni di difficoltà oggettiva, soprattutto persone di età minore o giovani adulti.

dal 15/02/2016 ad oggi

Componente del Tavolo tecnico per gli adempimenti sul Diritto allo studio di cui al d.lgs. 29.03.2012, n. 68

Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca – MIUR

Dipartimento per la Formazione superiore e la Ricerca - Direzione generale per lo studente, lo sviluppo e la internazionalizzazione della formazione superiore

Via Michele Carcani, 61 - 00153 Roma

Revisione della normativa di principio in materia di Diritto allo studio e valorizzazione dei collegi universitari legalmente riconosciuti, secondo le indicazioni di cui alla l. 30.12.2010, n. 240.

Studio degli indicatori della situazione economica degli studenti (ISEU e ISPE) rispetto all'individuazione dei LEP.

Attività o settore Ministero.

dal 07/01/2016 ad oggi

Componente della Commissione Tutorato

Università degli Studi di Padova

Via 8 febbraio, 2 - 35122 Padova

Monitoraggio e implementazione dei servizi di supporto agli studenti universitari gestiti dell'Università.

Attività o settore Università pubblica.

Dal 24/10/2014 al 12/03/2018
(duplice mandato)

Presidente

ECStA – EUROPEAN COUNCIL FOR STUDENT AFFAIRS

RUE DE TRONE, 1050 – BRUSSELS (BELGIUM)

Rappresentanza del Consiglio europeo per il Diritto allo studio al fine di promuovere la cooperazione tra gli enti europei erogatori dei servizi agli studenti nell'ambito della *Higher Education Area* e *Bologna Process Area*.

Promozione delle relazioni con la Commissione Europea, con particolare attenzione ai programmi comunitari e alle misure relative all'Università, alla Ricerca e alla Mobilità



internazionale.

Riorganizzazione dell'Associazione in particolare per quanto riguarda la comunicazione con l'esterno attraverso la creazione di un sito web dedicato e di Convegni tematici sul diritto allo studio universitario.

Implementazione dei rapporti con gli altri soggetti internazionali coinvolti nell'erogazione di servizi per il diritto allo studio universitario quali IASAS e NASPA.

Rafforzamento del partenariato internazionale finalizzato alla partecipazione a progetti a co-finanziamento comunitario.

Attività o settore Consiglio Europeo per il Diritto allo Studio e i Servizi agli studenti.

dal 2014 ad oggi

Membro della Commissione di Orientamento di Ateneo

Università degli Studi di Padova

Via 8 febbraio, 2 - 35122 Padova

Monitoraggio e implementazione dei servizi di Orientamento dell'Università di Padova.

Attività o settore Università pubblica.

dal 03/03/2012 ad oggi

Consigliere di Amministrazione, delegato alla Programmazione Comunitaria

Fondazione ENDISU – Ente nazionale per il Diritto allo Studio

Piazza Filippo Meda, 3 - 20121 Milano

Individuazione e programmazione degli interventi finanziati dall'Unione europea, con particolare riguardo alla *Higher Education Area*.

Attività o settore Associazione nazionale degli organismi per il Diritto allo studio universitario.

dal 07/08/2012 al 06/08/2015

Commissario designato della Conferenza Stato-Regioni alla Commissione paritetica "Alloggi e Residenze per studenti universitarie di cui alla legge 338/2000".

MINISTERO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA – MIUR

DIPARTIMENTO PER LA FORMAZIONE SUPERIORE E LA RICERCA - DIREZIONE GENERALE PER LO STUDENTE, LO SVILUPPO E LA INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA FORMAZIONE SUPERIORE

VIA MICHELE CARCANI, 61 - 00153 ROMA

Cooperazione con la Commissione, in qualità di Commissario/Esperto, nelle seguenti attività in favore della residenzialità universitaria:

- istruzione delle richieste di cofinanziamento degli interventi di cui alla l. n. 338/2000;
- verifica della documentazione necessaria per la sottoscrizione delle convenzioni;
- rilascio del nulla osta alla stipula della convenzione da parte del MIUR;
- monitoraggio del rispetto della convenzione;
- verifica della regolarità degli stati di avanzamento lavori (SAL);
- rilascio del nulla osta per le erogazioni.

Attività o settore Ministero.

dall'A.A. 2011/2012 all'A.A.
2015/2016

Docente

SCUOLA SUPERIORE PER MEDIATORI LINGUISTICI – CAMPUS CIELS PADOVA

VIA VENIER, 200 - 35127 PADOVA

Insegnamento delle materie "Storia e Istituzioni del Medio Oriente" e "Lingua ebraica I"

Attività o settore Istituto ad ordinamento universitario – D.M. 31.03.2010



dal 2011 al 2013

Membro eletto del Comitato esecutivo con delega alla programmazione comunitaria e Rappresentante per l'Italia presso l'ECStA - European Council for Student Affairs.

ANDISU – Associazione Nazionale degli organismi per il Diritto allo Studio Universitario
Via Madama Cristina, 83 - 10125 Torino

Implementazione dei rapporti con i Paesi del *Bologna Process area*.

Coordinamento delle attività di studio e accesso ai programmi comunitari di Mobilità internazionale.

Attività o settore Associazione nazionale degli organismi per il Diritto allo studio universitario presenti in tutte le Regioni.

dal 01/09/2010 ad oggi

Rappresentante ESU presso la Consulta delle politiche abitative del Comune di Padova

COMUNE DI PADOVA - PALAZZO MORONI
VIA OBERDAN, 1 - 35122 PADOVA

Monitoraggio dell'attuazione delle politiche abitative.

Individuazione di nuove linee strategiche per il Comune di Padova .

Attività o settore Ente locale.

dal 01/09/2010 ad oggi

Componente della Commissione Disabilità ed Handicap dell'Università degli Studi di Padova

Università degli Studi di Padova
Via 8 febbraio, 2 - 35122 Padova

Individuazione di strategie di inclusione e abbattimento delle barriere architettoniche nella residenzialità studentesca per gli studenti diversamente abili.

Attività o settore Università pubblica.

dal 2009 al 2010

Componente del Nucleo di valutazione aziendale dell'ARDSU – ESU di Padova

ARDSU - ESU di PADOVA
Via san Francesco, 122 - 35121 Padova

Monitoraggio e valutazione della *performance* aziendale.

Attività o settore Azienda regionale per il Diritto allo Studio Universitario. Ente strumentale della Regione del Veneto (l.r.V. 07.04.1998, n. 8).

Dal 01/12/2008 al 13/08/2010

Dirigente dell'Area Assistenza Tecnica Fondo Sociale Europeo

VENETO LAVORO
VIA CA' MARCELLO, 67/B - 30172 MESTRE-VENEZIA

Direzione e coordinamento del personale impiegato all'Assistenza Tecnica FSE POR 2007-2013 alla Regione del Veneto nelle aree di competenza.

Programmazione attività dell'asse Assistenza Tecnica FSE POR 2007-2013.

Redazione e coordinamento del gruppo di studio per la redazione del Libro Verde "Veneto 2020. Il sistema educativo di Istruzione e Formazione".

Risorse umane gestite: n. 48.

Attività o settore Ente strumentale della Regione del Veneto (l.r.V. 16.12.1998, n. 3 e l.r.V. 13.03.2009, n. 3)



dal 2008 al marzo 2016

Vice - Presidente

ABITARE VENEZIA s.c.a.r.l.

Castello, 6605 -30122 Venezia

Cooperazione alla promozione della residenzialità nel centro storico di Venezia

Attività o settore Società cooperativa edilizia a responsabilità limitata impegnata a individuare soluzioni al problema della residenzialità nel centro storico di Venezia, opera senza scopo di lucro e senza volontà speculativa, dichiarando la propria vocazione all'abitare sociale e all'applicazione del principio di sussidiarietà.

dal 2001 al 2007

Tutor

Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze (ex Vanoni)

Via Maresciallo Caviglia, 24 - 00135 Roma

Assistenza ai corsi "Progetto Interpello" per funzionari dell'Agenzia delle Entrate di Venezia

Attività o settore Scuola nazionale per la formazione del personale dell'Amministrazione economico-finanziaria.

dal 31/10/1998 al 31/10/2008

Responsabile della direzione della Task Force di Assistenza Tecnica per il Fondo Sociale Europeo presso la Regione del Veneto

ISFOL - ROMA

Corso d'Italia, 33 - 00198 Roma

Direzione della *Task Force* di Assistenza Tecnica per il Fondo Sociale Europeo [assi: Istruzione e Formazione (3); Inclusione sociale (2); Assistenza Tecnica (5); Occupabilità (1)] presso l'Assessorato alle Politiche dell'Istruzione e della Formazione della Regione del Veneto.

Attività di Assistenza Tecnica presso la Commissione (DG competente) per la Regione del Veneto in materia di Istruzione, Formazione e Università.

Responsabilità del monitoraggio dei finanziamenti comunitari alle Università del Veneto.

Coordinamento del gruppo di lavoro della Regione del Veneto per la predisposizione della "Relazione annuale sugli Aiuti di Stato" trasmessa alla Commissione UE.

Risorse umane gestite: n. 80 ca

Attività o settore Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori - Ente nazionale di ricerca sottoposto alla vigilanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Anno 2000

Valutatore

Ecoter s.r.l.

Viale XXI aprile, 81 - 00162 Roma

Valutazione dell'Asse "Risorse Umane" del DocUP Ob. 5 1994-99 della Provincia autonoma di Trento.

Attività o settore Istituto di Ricerca e Progettazione Economica e Territoriale, opera dal 1976, in Italia ed all'estero, nella consulenza alle amministrazioni pubbliche ed agli operatori privati per la progettazione, realizzazione e valutazione di programmi di investimento finalizzati allo sviluppo socio-economico dei sistemi territoriali ed urbani.

A.A. 1996/1997

Docente

Pontificia Università Gregoriana Roma

Piazza della Pilotta, 4 - 000187 Roma

Docente della materia "Ebraico biblico"

Attività o settore Università privata



ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 17/12/2011 Master d'eccellenza di I livello in Gestione Etica d'Azienda - CSR (Corporate Social Responsibility) Manager
Studium Generale Marcianum Venezia – SDA Bocconi School of Management
Dorsoduro, 1, 30123 Venezia (VE)
- 2011 Attestato: "Ciclo della performance: laboratorio formativo per dirigenti enti locali
Fondazione CUOA
Via G. Marconi, 103, 36077 Altavilla Vicentina (VI)
- 1998 Diploma informatico reti telematiche LAN
DIEFFE S.C.A.R.L.
VIA RISORGIMENTO, 29 - 35027 NOVENTA PADOVANA (PD)
- 06/10/1996 Laurea in Lingue e Letterature Straniere e Orientali
UNIVERSITÀ CA' FOSCARI
DORSODURO, 3246, 30123 VENEZIA (VE)
Tesi: Gli Omografi Ebraici: "Trattamento informatico della vocalizzazione".
Voto: 110/110 e lode
- 1995 Abilitazione all'insegnamento della Lingua Inglese
UNIVERSITÀ CA' FOSCARI
DORSODURO, 3246, 30123 VENEZIA (VE)
- 1993 Diploma in PRESS e lingua giornalistica
HEBREW UNIVERSITY OF JERUSALEM (ISRAEL)
Voto 98/100
- 1992 Diploma di studio e specializzazione INALCO in Ebraico moderno e Russo
UNIVERSITÉ PARIS-SORBONNE
- 1992 Diploma ILF Lingua Francese I
INSTITUT DE LANGUE FRANCAISE (ILF)

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

Inglese

COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Buono	Buono	Buono	Buono	Ottimo

Abilitazione all'insegnamento della Lingua Inglese

Francese	Buono	Buono	Buono	Buono	Ottimo
Spagnolo	Buono	Buono	Sufficiente	Sufficiente	Insufficiente
Russo	Insufficiente	Insufficiente	Insufficiente	Insufficiente	Insufficiente
Ebraico moderno	Buono	Sufficiente	Buono	Buono	Buono

Abilitazione all'insegnamento universitario della lingua Ebraica

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato

Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative Possiedo buone competenze comunicative acquisite ed agite durante la mia carriera lavorativa.

Competenze organizzative e gestionali Possiedo buone competenze organizzative e gestionali maturate in ambito lavorativo.

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Avanzato	Avanzato	Avanzato	Intermedio	Intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Esperto certificato in *networking*

- Conoscenza ed esperienza nell'utilizzo di sistemi informativi gestionali, database relazionali, e principali sistemi operativi.
- Specialista nell'informatizzazione delle procedure amministrative negli enti pubblici.

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni **"Gestire le residenze universitarie. Aspetti metodologici ed esperienze applicative"**

G. Catalano (a cura di)
(Collaborazione)
Collana Percorsi - Ed. Il Mulino
Bologna, 2014

"Veneto 2020. Il sistema educativo di Istruzione e Formazione"

Aa.Vv., Libro Verde
Regione del Veneto
Venezia, 2010

"La Formazione continua nel settore pubblico e privato",

Aa.Vv., *Dinamiche di intervento in un contesto open learning*,
Temi & Strumenti Studi e Ricerche n. 37
Isfol
Roma, 2007

Conferenze e Seminari

Relatore a diversi Convegni, trasmissioni televisive e radiofoniche (nazionali ed internazionali) sui seguenti temi: università, Diritto allo studio, mobilità internazionale, utilizzo dei fondi strutturali UE, residenze universitarie e finanziamenti I. 338; *soft skills* e *community life*. Tra questi:



- *60° Anniversaire CROUS Paris, Lectio magistralis*
Université Paris-Diderot, Parigi, 1° ottobre 2015
- *38° Colloque Franco – Allemand: La Réussite des étudiants*
Parigi, 24-28 agosto 2015
- *Final Conference Eurostudent V: Student Affairs in Europe*
Vienna, 25-27 febbraio 2015
- *Forum europeo sul Diritto allo studio: Finanziare l'edilizia universitaria*
Bologna, 12-14 giugno 2013
- *International Bologna Conference – Panel Italia e 38 paesi area Bologna Process –*
Berlino, 11-13 luglio 2011
- *YOUNiversity*
Padova, 30 settembre 2010 – 03 ottobre 2010

Riconoscimenti e premi

D.G.R. n. 563 del 05.05.2016

Inserimento nell'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Generale dell'Istituto Oncologico Veneto (IOV), dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona (AOUI) e di altri enti del Servizio Sanitario Regionale veneto.

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Venezia,

7/4/2021

Dott. Stefano Ferrarese

